



Aan MINDEF  
Van P-DGB  
Afgestemd met KMar  
In afschrift aan STASDEF

**TER BESLISSING**

**Datum**  
20-02-2024

**Onze referentie**  
BS2024006189

**Opgesteld door**

■■■■■■■■■■  
■■■■■■■■■■  
■■■■■■■■■■  
■■■■■■■■■■

**Aantal bijlagen**  
2

# Nota

Aanbieding resultaten onderzoekscommissie naar het ontslag van een onderofficier van de Koninklijke Marechaussee

## Aanleiding

Op 19 juni 2023 heeft de secretaris-generaal een onafhankelijke onderzoekscommissie ingesteld onder leiding van dhr. Mr. H.N. Brouwer. Deze commissie deed onderzoek naar het ontslag van een onderofficier van de Koninklijke Marechaussee (KMar), die zich kort na dit ontslag van het leven benam. De commissie heeft op 16 februari 2024 haar onderzoek afgerond.

## Geadviseerd besluit

Ik adviseer u:

- Kennis te nemen van de onderzoeksopdracht van de commissie en de onderzoeksresultaten;
- De aanbevelingen van de commissie mee te nemen in de lopende verbetertrajecten;
- De Kamer te informeren over de onderzoeksopdracht, de hoofdlijnen van de conclusies en aanbevelingen en de wijze waarop Defensie hieraan gevolg geeft.

## Kernpunten

### *Onderzoeksopdracht*

De commissie had als taak het handelen van de KMar dat heeft geleid tot het ontslag van betrokkene te inventariseren en te analyseren, met als doel dat de KMar als lerende organisatie zo nodig werkwijzen en procedures kan verbeteren. De commissie heeft geen onderzoek gedaan naar het mogelijk bestaan van een causaal verband tussen het gedwongen ontslag en het zich van het leven benemen door betrokkene.

### *Conclusies*

De commissie komt met betrekking tot het ontslag tot de conclusie dat de juiste procedures voor de behandeling van het voorval zijn gevolgd, maar dat de KMar bij het finale besluitvormingsmoment is tekortgeschoten in organisatie en werkwijze. Het ontbreekt in het besluit aan de nodige zorgvuldigheid, evenredigheid en vereiste motivering waardoor de ontslagronden het ontslag niet kunnen dragen. Verder is naar het oordeel van de commissie betrokkene een aantal zaken aan te rekenen. Daarnaast is Defensie tekortgeschoten in de zorg voor de melders van het vermoeden van een integriteitsschending door betrokkene.

### *Aanbevelingen*

De commissie doet aan Defensie aanbevelingen die zien op het hanteren van transparantie en reflectiemomenten over en tijdens de uitvoering van procedures, het inrichten van procescoördinatie en –begeleiding en leiderschap. Daarnaast moeten melders worden aangemoedigd bij en gesteund worden tijdens het doen van een melding. Tot slot adviseert de commissie om de mogelijkheden voor het nemen van rechtspositionele maatregelen uit te breiden met ten minste een maatregel die tussen ontslag en het opleggen van een ambtsbericht ligt.

**Datum**  
20-02-2024

**Onze referentie**  
BS2024006189

### *Reflectie*

Als lerende organisatie is Defensie continu bezig met het verder professionaliseren van procedures, werkwijzen en gedrag. De aanbevelingen van de commissie leren Defensie dat de procedures rondom onderzoeken en het opleggen van mogelijk zware maatregelen dienen te worden verbeterd. Daarbij dient rekening te worden gehouden met de menselijke maat. Zij zijn daarom waardevol om mee te nemen in de lopende verbetertrajecten. Een aantal van deze trajecten wordt in de loop van dit jaar afgerond.

### *Communicatie naar de Kamer*

Het is niet gebruikelijk de Kamer te informeren over (onderzoek naar) individuele casuïstiek. In dit geval zijn er echter redenen om dit wel te doen. Enerzijds vanwege de tragische afloop, anderzijds omdat het rapport van de commissie leerpunten bevat waarover u transparant wil zijn naar de Kamer.

U biedt de Kamerbrief aan op 20 februari 2024, nadat de nabestaanden en medewerkers die bij de zaak betrokken zijn geweest, over de inhoud van het rapport zijn geïnformeerd. Vanwege het individuele karakter van de zaak en het feit dat het rapport privacygevoelige elementen bevat, beperkt de communicatie naar de Kamer zich tot de onderzoeksopdracht en de hoofdlijnen van de conclusies en aanbevelingen.

## Toelichting

### Financiële overwegingen

Er zijn geen financiële overwegingen verbonden aan deze Kamerbrief.

### Juridische overwegingen

Er zijn geen juridische overwegingen verbonden aan deze Kamerbrief.

### Communicatie

De nabestaanden ontvangen een afschrift van het rapport. De melders en medewerkers die bij de zaak betrokken zijn geweest, hebben inzage in het rapport en ontvangen hier een mondelinge toelichting op. De Directie Communicatie (DCO) draagt zorg voor een informatiebericht op intranet en internet. DCO draagt tevens zorg voor een lijn van woordvoering gezien de verwachte (media-)aandacht voor deze zaak.

### Overwegingen Beleid/Overwegingen Uitvoering

Geen.

## Informatie die niet openbaar wordt gemaakt

Persoonsgegevens van de steller worden gelakt vanwege de bescherming van de persoonlijke levenssfeer.

*DE PLAATSVERVANGEND DIRECTEUR-GENERAAL BELEID*

████████████████████  
████████████████