

Van: 5.1.2.e @minez.nl
Aan: 5.1.2.e @minez.nl; 5.1.2.e
Onderwerp: Fwd: Neelie over Uber
Datum: zondag 8 november 2015 17:51:03

Zie ook m'n vorige mail.

Mez wil dus vrijdag een moment vrijmaken voor Uber. Kun jij de voorbereiding in gang zetten. Dacht dat iig aep, MC en jullie betrokken zijn.

Zou ook I&M (en evt SZW) goed betrekken. Weet jij bij welke DG dit speelt? Zal om taxi's en arbeidsvoorwaarden gaan.

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: Mailadres Henk Kamp
Datum: 6 november 2015 17:58:24 CET
Aan: 5.1.2.e 5.1.2.e @minez.nl>
Onderwerp: Antw.: Neelie over Uber

Ik zie nu pas deze mail. Wat mij betreft kan hij een kwartier met me spreken die vrijdag, voorafgaand aan de MR en met jou er bij. Jij kunt dan kijken hoe je het verder met of door I & M af laat handelen. Informeer me nog wel even over de eventuele functie van N bij Ueber.

H

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 6 nov. 2015 om 14:27 heeft 5.1.2.e
 5.1.2.e @minez.nl> het volgende geschreven:

Henk,

Net gebeld door Neelie. Ze zal wsl per mail ook contact met jou opnemen.

Neelie wil op kt gesprek met jou en Uber arrangeren. Uber zou bereid zijn POP in Nederland op te geven, als ze voor de overige activiteiten in Nederland op een goede manier door kunnen.

Heb aangeven dat jij niet de eerste verantwoordelijke minister bent, zo'n gesprek wel voorbereiding vergt en dat jouw agenda met reizen naar RSA en Japan en een maand voor het voorzitterschap weinig ruimte heeft.

Je kunt overwegen dat Uber zich eerst bij DG I&M en mij vervoegt, evt in voorbereiding op een gesprek later met jouw en/of bewindspersoon I&M.

Groet,

5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: 5.1.2.e @minez.nl
Aan: 5.1.2.e
Cc: 5.1.2.e
Onderwerp: Re: Uber
Datum: woensdag 11 november 2015 08:29:28

5.1.2.e

Dank. Is proces wat we proberen te doen. Zal mark bellen.

5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 11 nov. 2015 om 08:26 heeft 5.1.2.e DGMI
5.1.2.e @minienm.nl> het volgende geschreven:

5.1.2.e

Zit bij 5.1.2.e dus bereikbaarheid. ILT is ook actief (lopen diverse onderzoeken). Kortom, even oppassen en je goed laten informeren vooraf, zou ik zeggen. Hgrt 5.1.2.e

-----Original Message-----

From: 5.1.2.e @minez.nl
Sent: Tuesday, November 10, 2015 10:40 PM W. Europe Standard Time
To: 5.1.2.e DGMI
Cc: 5.1.2.e
Subject: Uber

5.1.2.e

Neelie Kroes komt vrijdag met topman Uber bij me langs. Was eerder bedoeling dat hij Mez zou spreken, maar dat lukt bij nader inzien niet. Neelie claimt dat Uber in Nederland doorbraak wil maken en bereid is een vergaande afspraak te maken. Wie doet Uber bij I&M? Sluit bij voorkeur DG I&M aan.

5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages. .

Van: 5.1.2.e @minez.nl
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: Re: Startup Fest: mail Neelie Kroes aan Ambassade netwerk
Datum: vrijdag 25 maart 2016 18:16:40

Ha 5.1.2.e

Ziet er weer goed uit. Vandaag met 5.1.2.e ... over TEDxBinnenhof gesproken. Ook dat belooft weer een mooi event te worden.

Goede paas,
 5.1.2.e

Op 25 mrt. 2016 om 17:16 heeft 5.1.2.e
 5.1.2.e @minez.nl> het volgende geschreven:

Hierbij kopie van de email die door Neelie Kroes en Constantijn van Oranje is gestuurd aan de Nederlandse Ambassadeurs in 70 landen (alle Europese landen en landen met Startup cultuur).

Vandaag goede nieuws dat ook Nathan Becharczyk CTO van Airbnb ook en co founder Reshma Sohoni van Seedcamp ook deelnemen.

Hartelijke groet,

5.1.2.e

Van: Neelie Kroes 5.1.2.e@gmail.com>
Datum: 25 maart 2016 15:46:38 CET
Aan:@minbuza.nl
Kopie: "5.1.2.e @startupfesteurope.com" <5.1.2.e @startupfesteurope.com>,
 "5.1.2.e @startupfesteurope.com" <5.1.2.e @startupfesteurope.com>,
 Constantijn van Oranje 5.1.2.e @startupdelta.org>
Onderwerp: EU Voorzitterschap – Startup Fest Europe, verzoek om werven startups

Dear Ambassador ...,

At the Ambassadors Conference in 2015 and in our email contacts we informed you about StartupDelta and our aim to establish a thriving and competitive ecosystem in the Netherlands and to gain a top 3 position on the Global Startup Ecosystem Ranking for Europe. The hard work has paid off. The Netherlands now ranks No. 1 on the Startup Nation Scoreboard of the European Digital Forum. The support of the Embassy network has been crucial in achieving this success. Together we have organised numerous missions and both Embassies and Consulates General have been instrumental in bringing about important connections with investors, startups and (disruptive) companies.

The Netherlands' EU Presidency provides an excellent opportunity to further our cause and to promote Europe as an innovative startup ecosystem. Therefore, we have taken the initiative to organise "Startup Fest Europe" from the 24th to the 28th of May. Startup Fest Europe is a weeklong festival of events throughout the Netherlands, which will bring together international founders, renowned investors, business leaders and developers around specific themes such as Water, Energy, High Tech, Food and Agriculture, and Health. Startup Fest Europe will be a unifier

and connector for startups and a great way to show the world that Europe is a thriving continent of startups and innovation. We have managed to attract international speakers, thought leaders and venture capitalists: e.g. Apple's CEO Tim Cook, Uber co-founder Travis Kalanick, executive chairman of Alphabet Inc. Eric Schmidt, European Commission VP Andrus Ansip, Prime Minister Mark Rutte and CEO's of European Unicorns such as Adyen, [Booking.com](https://www.booking.com), and organisations like Seedcamp and Y-Combinator. The program will consist of more than 25 separate events throughout the Netherlands. For example, Energy Fest at the Shell Technology Centre in Amsterdam, Our Future Health Conference in Nijmegen, The Future of High Tech in Twente, and Food & Agriculture Next in Wageningen. Additionally, a Campus Party involving up to 5000 international "campuseros" will bring together young tech geeks, hackers and designers to work on challenges 24 hours a day in Utrecht. The full program of Startup Fest Europe can be found [here](#).

Moreover, a tailor-made "Investor Tour" is being organised for general partners of top-tier VCs like Insight Venture Partners, Northzone, VCs Balderton, and delegates from countries like China and the Visegrad Four, and more countries can be added. Startup Fest Europe will close with an epic 'Startup and Dance' event in Rotterdam for all participants featuring world-class DJs.

We would like to ask for the support of your Embassy in identifying world-class early stage Startups and leading Venture Capitalists in your country to participate in this unique opportunity. Your contribution in attracting startups and VCs will be instrumental in connecting the Dutch startup ecosystem with global players and making Startup Fest Europe a truly international event.

Could you please let us know whom we should contact within your Embassy or network to help us identify the high-potential startups and VCs to invite to Startup Fest Europe. We would also be delighted if you could post information about Startup Fest Europe on your social media channels.

The Startup Fest team stands ready to work with you and answer any questions you may have. Please contact Jim Stolze, the director of Startup Fest Europe (jim@startupfesteurope.com) or Louise Bicker Caarten, international relations manager (louise@startupfesteurope.com) about the particulars of the events or the type of startups and VCs we are looking for.

We look forward to seeing you at the Ambassadors Conference reception and thank you very much in advance for your input,

Sincerely yours,

Neelie Kroes
Special Envoy StartupDelta

<image004.png>

Constantijn van Oranje
Chairman of Startup Fest
Europe

<image005.jpg>

<image006.jpg>

Van: 5.1.2.e @minez.nl
Aan: secretariaatDGBI
Onderwerp: Fwd: Uitnodiging VIP diner Startup Fest- maandag 24 mei
Datum: dinsdag 10 mei 2016 19:18:40
Bijlagen: [VIP Uitnodiging.compressed.pdf](#)

Nog even bespreken bij agenda-overleg.

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2.e [redacted] @minez.nl>
Aan: 5.1.2.e @startupfesteurope.com" 5.1.2.e @startupfesteurope.com>, 5.1.2.e [redacted] @minez.nl>
Kopie: 5.1.2.e [redacted] @minez.nl>, 5.1.2.e [redacted] @minez.nl>
Onderwerp: Uitnodiging VIP diner Startup Fest- maandag 24 mei

EZ is een Founder van Startup Fest en heeft daarom recht op twee felbegeerde plekken op het Founders and Funders diner in de A'DAM toren op 24 Mei om 19.00 uur. Kajsa Ollogren is samen met Constantijn en Jim Sotgastheer/vrouw van dit diner. Er komen 200 gasten. De sprekers, Begrijfsleven, startups, VC's en de sleutelpersonen uit de regio's zijn uitgenodigd

Bijgesloten de uitnodiging.

Hebben jullie belangstelling om te gaan en zo niet, wie zou jullie namens EZ kunnen vervangen?

5.1.2.e

Dear Founder,

On May 24th 2016, Startup Fest Europe kick off with its Opening Ceremony in the Beurs van Berlage in Amsterdam. The Opening Ceremony features speakers like Apple's CEO Tim Cook, Alphabet's Eric Schmidt, Uber co-founder Travis Kalanick, Airbnb co-founder Nathan Blecharczyk, European tech stars Adyen, Booking and Elastic, and marks the beginning of one week (24-28 May) in which our entire country works together to organise the biggest startup festival on the planet.

In the evening, Startup Fest Europe and StartupAmsterdam organise a 'Founders and Funders' dinner for two hundred influential leaders; startups, international venture capitalists, corporate partners, politicians and CEO's of Fortune 500 companies.

Constantijn van Oranje, Jim Stolze, Neelie Kroes and Kajsa Ollongren cordially invite you to be their guest at this walking dinner, which will take place in the A'DAM Tower, a newly transformed multifunctional icon of Amsterdam that overlooks the entire city.

Please RSVP to this invitation by simply reply to this email with 'yes' or 'no' before May 12. After we've received your confirmation, we will send you extra details.

We look forward to welcoming you on May 24th at 7 PM!

With kind regards,
Constantijn van Oranje and Jim Stolze



Speech by Henk Kamp, Minister of Economic Affairs, at Startup Fest Europe, Amsterdam, 24 May 2016

Ladies and gentlemen,

Here in the Netherlands, 42 percent of new jobs are with companies that didn't even exist five years ago. Startups drive innovation and give young, talented people the chance to develop. They challenge existing companies to innovate. And they boost our economy and prosperity.

Today has illustrated once again that startups appeal to our imagination. I'd like to share a few examples of the 50 high-potential startups that have pitched earlier this morning, here at Startup Fest Europe:

Take the UK's **Blockchain**. Founded in 2011, the company develops innovative software for safe and easy use of bitcoins. It's now one of the fastest growing technology companies in the world.

The Dutch company **Fastned** was set up in 2011 by Bart Lubbers. It lets you fast-charge your electric car in just 20 minutes.

Salttech – based at the WaterCampus in Leeuwarden – was set up in 2010 by Gerard Schouten and partners. It has

developed a technique to desalinate brine for drinking water. And it's now expanding its knowledge base within the EU and the United States, offering solutions to various other water technology organisations, like the Water Alliance – one of Europe's most prestigious water partnerships.

RSP Systems A/S from Odense, Denmark was founded by a group of scientists in 2006. They've invented non-invasive glucose monitors, which will give diabetics a convenient, pain-free alternative to pricking.

What these companies have in common is that making money doesn't seem to be their number-one priority. They want to improve the world, using the power of good ideas. Ideas for medical products that will make life easier for millions of patients. Ideas that provide people with clean water and enable safe financial transactions. And ideas for green energy.

They're small companies. But that's how Eric Schmidt, Tim Cook, Travis Kalanick and Pieter van der Does started out too. Now their enterprises are worth billions and provide jobs to hundreds of thousands of people. I'm proud that they're here with us today. I'm sure they're a source of inspiration to Bart Lubbers, Gerard Schouten and all the other entrepreneurs.

In the Netherlands, the startup ecosystem is growing fast. Dutch startups are relatively successful: more than half of them survive the first five years. In other countries that's only around 44 per cent. Last year, big companies like KPN and Microsoft Netherlands invested 255 million euros in Dutch startups.

The Startup Fest we're celebrating this week at 16 different locations around the Netherlands marks the end of the first term of our StartupDelta initiative. An initiative we started 18 months ago under the dynamic leadership of Startup Envoy Neelie Kroes.

To ensure the scheme's success, we lowered some of the barriers faced by our potential startups. We've adjusted the tax rules, reduced regulations and provided training opportunities. We've used our corporate launchpad to connect corporates and startups – and our startup officers network to connect startups and government. We've also set up a Warm Welcome for Talent programme, which has already attracted ambitious entrepreneurs from abroad. So if you're from another country, why not come and join us? You're more than welcome!

Neelie has worked her magic by bringing together government, startups, corporates, universities, research centres and investors. Intelligent, charming, strategic and fearless, she combines the best characteristics of startups in her own person. An Iron Lady, who reminds us of what Margaret Thatcher once said: 'if you want something said, ask a man; if you want something done, ask a woman.'

Neelie's StartupDelta mandate will end on 1 July. But if you think she's going to stop working at 74, you're wrong. She's just joined the management board of Salesforce and the advisory board of Uber. That's another thing about startups: they never stop working.

Neelie never stops taking on new challenges. And neither do we. I'm encouraged by the fact that you – young entrepreneurs and investors from all over the world – are here today to help us kick off the second term of the Dutch StartupDelta initiative. We won't disappoint you. It's my mission to help create even better opportunities for startups here and in the rest of Europe.

Neelie, thanks to you we're learning to think big. We have big plans for the second term of our project, connecting Europe's west coast. From 2017, the Dutch government will

be giving 50 million euros to boost startup growth. Part of this money will go towards stimulating investment in startups and scale-ups. The rest will go into lowering wage costs for startup founders. This will ensure that startups can spend their money first and foremost on growing their business.

We'll build on the success of the first term, and focus even more on scale-ups. We'll continue to invest in making connections between key networks: linking startups with universities, corporates, government, and local and international investors. But initiative and ownership will be mostly in the hands of the startup community and of the regional hubs.

Together we can give innovation and entrepreneurship in this country and our delta an enormous boost. Making it the best place to start a company, to grow and to expand across borders. Companies like Elastic, Catawiki and Adyen have already shown us that that's not only possible, but also highly profitable. Catawiki, for example, is the fastest growing company in Europe. Last year it attracted 75 million euros from investors and it's currently seeking 300 new colleagues. The Dutch government helped them

grow in their early stages by co-investing in them through the regional development agency.

To bring forces together nationally and internationally and to boost the startup ecosystem, I've asked Constantijn van Oranje to become the next Startup Envoy. And I am very pleased to announce here that he accepted the invitation.

No one is better equipped than he to take StartupDelta to the next level. He has a wealth of experience in the European and international arena. He knows the European legislation and the startup ecosystem better than anyone. He has the determination, creativity and leadership required for the job. And – most importantly – the startup mentality.

Together with Jim Stolze he took the initiative for Startup Fest. Over the past year he's worked with passion and professionalism to connect startups, corporates, investors, universities and government. In the Netherlands and abroad. He's travelled the world – from the US to China and all over Europe. His hard work is the reason we're all here today.

Neelie, I'd like to thank you for all your efforts, and for everything you have done for the Startup Community in the

Netherlands. And Constantijn, I'm looking forward to our collaboration.

Thank you.

Van: 5.1.2.e [redacted]@minienm.nl>
Verzonden: woensdag 11 november 2015 08:35
Aan: 5.1.2.e [redacted]
CC: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: RE: Uber

Beste 5.1.2.e,

Nee niet betrokken. Voor mij is het nieuw. Graag wordt ik wel betrokken.

Groet, 5.1.2.e

Ministerie van Infrastructuur en Milieu | Directoraat-Generaal Bereikbaarheid | Directie Openbaar Vervoer en Spoor
 Plesmanweg 1 | Postbus 20904 | 2500 EX Den Haag | Nederland | Tel. +31 6 5.1.2.e +31 70 5.1.2.e
 E-mail: 5.1.2.e [redacted]@minienm.nl | Internet: www.rijksoverheid.nl/ministeries/ienm

Van: 5.1.2.e [redacted]@minez.nl]
Verzonden: woensdag 11 november 2015 8:18
Aan: 5.1.2.e [redacted]
 [redacted] - DGB
Onderwerp: FW: Uber
Urgentie: Hoog

Is een van jullie betrokken bij de voorbereiding? Graag even contact.

Van: 5.1.2.e [redacted]
Verzonden: dinsdag 10 november 2015 23:27
Aan: 5.1.2.e [redacted]
CC: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: Fwd: Uber

Dag 5.1.2.e,
 Ter info. Ik neem aan dat we betrokken zijn bij voorbereiding?
 Gr 5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2.e [redacted]@minez.nl>
Datum: 10 november 2015 22:40:55 CET
Aan: 5.1.2.e [redacted]@minienm.nl>
Kopie: 5.1.2.e [redacted]@minez.nl>
Onderwerp: Uber

5.1.2.e,

Neelie Kroes komt vrijdag met topman Uber bij me langs. Was eerder bedoeling dat hij Mez zou spreken, maar dat lukt bij nader inzien niet. Neelie claimt dat Uber in Nederland doorbraak wil maken en bereid is een vergaande afspraak te maken. Wie doet Uber bij I&M? Sluit bij voorkeur DG I&M aan.

5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages. .

Van: 5.1.2.e [redacted]@minez.nl>
Verzonden: woensdag 11 november 2015 11:04
Aan: 5.1.2.e [redacted]
 [redacted]@minienm.nl; 5.1.2.e [redacted]
 [redacted]
Onderwerp: RE: Uber

Net ook even contact gehad met 5.1.2.e, ze gaat even bij 5.1.2.e na waar hij Neelie en Uber spreekt. Staat namelijk niet in zijn agenda. Er is dus ook nog niets voorbereid.

Van: 5.1.2.e [redacted]
 Verzonden: woensdag 11 november 2015 10:44
 Aan: 5.1.2.e [redacted]
 Onderwerp: RE: Uber

Hoi 5.1.2.e,

Wij en AEP wisten hier niet van. 5.1.2.e (IenM) legt nu contact met secretariaat 5.1.2.e om te zien hoe laat etc de afspraak is en om te kijken of hun DG aan kan schuiven. Zou jij na kunnen gaan of er bij DGBI iemand is die de voorbereiding aan het doen is?

Groet,
 5.1.2.e [redacted]

Van: 5.1.2.e [redacted]
 Verzonden: woensdag 11 november 2015 8:18
 Aan: 5.1.2.e [redacted]
 [redacted]@minienm.nl
 Onderwerp: FW: Uber
 Urgentie: Hoog

Is een van jullie betrokken bij de voorbereiding? Graag even contact.

Van: 5.1.2.e [redacted]
 Verzonden: dinsdag 10 november 2015 23:27
 Aan: 5.1.2.e [redacted]
 CC: 5.1.2.e [redacted]
 Onderwerp: Fwd: Uber

Dag 5.1.2.e,
 Ter info. Ik neem aan dat we betrokken zijn bij voorbereiding?
 Gr 5.1.2.e [redacted]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2.e [redacted]@minez.nl>
Datum: 10 november 2015 22:40:55 CET

Aan: 5.1.2.e [redacted] @minienm.nl>

Kopie: 5.1.2.e [redacted] @minez.nl>

Onderwerp: Uber

5.1.2.e,

Neelie Kroes komt vrijdag met topman Uber bij me langs. Was eerder bedoeling dat hij Mez zou spreken, maar dat lukt bij nader inzien niet. Neelie claimt dat Uber in Nederland doorbraak wil maken en bereid is een vergaande afspraak te maken. Wie doet Uber bij I&M? Sluit bij voorkeur DG I&M aan.

5.1.2.e

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Van: 5.1.2.e [redacted]@minez.nl>
Verzonden: woensdag 11 november 2015 21:48
Aan: 5.1.2.e [redacted]
CC: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: RE: Gesprek 5.1.2.e - Kroes

Top en ben ook benieuwd naar de cliffhanger ;-).

Van: 5.1.2.e [redacted]
 Verzonden: woensdag 11 november 2015 21:27
 Aan: 5.1.2.e [redacted]
 CC: 5.1.2.e [redacted]
 Onderwerp: Re: Gesprek 5.1.2.e - Kroes

Ha 5.1.2.e,

Dank voor de opheldering, wij leveren morgen iets aan. Wat betreft afspraken over doorbraak: dat zegt mij momenteel niks, maar zal vrijdag wel duidelijk worden gemaakt.

Groet,

5.1.2.e

Op 11 nov. 2015 om 20:59 heeft 5.1.2.e [redacted]@minez.nl> het volgende geschreven:

5.1.2.e,

5.1.2.e heeft dit aan onze directie gevraagd. Is denk ik het handigste dat wij dan ook de voorbereiding doen met input van jullie. Zouden jullie een korte voorbereiding leveren over de situatie nu (met name hoe het nu staat met modernisering zoals aangekondigd door IenM in het voorjaar en status Uberpop) en een paar mogelijke punten waar Uber mee zou kunnen komen? Weet niet of het bedrijfsbezoek van afgelopen vrijdag nog aanleiding geeft om iets te melden aan 5.1.2.e ?

Wat betreft die doorbraak, zie hieronder email van 5.1.2.e [redacted] aan 5.1.2.e [redacted] van IenM. Zou dus niet weten wat die doorbraak is. Jullie wellicht?

Kunnen jullie morgen in de loop van de dag iets aanleveren? Dank alvast!

Groet,

5.1.2.e

[redacted],
 Neelie Kroes komt vrijdag met topman Uber bij me langs. Was eerder bedoeling dat hij Mez zou spreken, maar dat lukt bij nader inzien niet. Neelie claimt dat Uber in Nederland doorbraak wil maken en bereid is een vergaande afspraak te maken. Wie doet Uber bij I&M? Sluit bij voorkeur DG I&M aan.

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 11 november 2015 15:27
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Gesprek 5.1.2.e - Kroes

Ha 5.1.2.e,

Ik heb zojuist op het vergaderverzoek gereageerd met wat vragen, maar weet niet of dat goed is gegaan (besepte me na het versturen dat het een vergaderverzoek was en geen mail van jou). Vandaar hierbij (wellicht nogmaals):

Mij is nog enigszins onduidelijk wat de bedoeling is. Wie gaat de voorbereiding doen? BI met eventuele aanvulling/input van ons? Of moeten wij iets aanleveren? En waar gaat het gesprek over (ik begrijp niet op welke 'doorbraak die we allemaal nog niet kennen' je doelt).

Zou je e.e.a. iets kunnen verduidelijken?

Alvast dank,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [redacted]@minez.nl>
Verzonden: donderdag 12 november 2015 13:54
Aan: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: RE: 5.1.2.e -#15161175-v1-
Overleg_vrijdag_13_november_met_mw__Kroes_en_dhr__Mc_Cain_(Uber).docx

Prima opzet. Ik denk wel dat het speelveld rond de boardcomputer van belang is. Ik denk dat daar de 'doorbraak' op zou zitten. En dit is waar IenM het meest tegen is.

Van: 5.1.2.e [redacted]
Verzonden: donderdag 12 november 2015 12:11
Aan: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: 5.1.2.e -#15161175-v1-
Overleg_vrijdag_13_november_met_mw__Kroes_en_dhr__Mc_Cain_(Uber).docx

Heren kunnen jullie hiernaar kijken? Betreft de voorbereiding voor 5.1.2.e [redacted].

Van: 5.1.2.e [redacted]@minez.nl>
Verzonden: donderdag 12 november 2015 15:28
Aan: 5.1.2.e [redacted]
CC: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: RE: Gesprek 5.1.2.e - Kroes

Top!

Van: 5.1.2.e [redacted]
Verzonden: donderdag 12 november 2015 15:28
Aan: 5.1.2.e [redacted]
CC: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: RE: Gesprek 5.1.2.e - Kroes

Ha 5.1.2.e ,

5.1.2.e zit in overleg... Maar de oplossing die je schetst klinkt prima. We sturen het direct aan 5.1.2.e met cc aan secr. en aan jullie.

Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [redacted]
Verzonden: donderdag 12 november 2015 15:26
Aan: 5.1.2.e [redacted]
CC: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: RE: Gesprek 5.1.2.e - Kroes
Urgentie: Hoog

5.1.2.e ,
Krijg je telefonisch niet te pakken.
Om eea niet te bureaucratisch te maken (en ik moet zo ook weg): zouden jullie de voorbereiding voor het gesprek morgen anders direct aan 5.1.2.e willen emailen, cc aan secretariaat 5.1.2.e [redacted] en mij?
Zoals gisteren gemeld; kan wat mij betreft vrij beperkt omdat we niet precies weten wat de grote aankondiging van Uber gaat worden. Dank alvast!
Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [redacted]
Verzonden: donderdag 12 november 2015 13:45
Aan: 5.1.2.e [redacted]
CC: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: RE: Gesprek 5.1.2.e - Kroes

Ha 5.1.2.e ,
Wanneer kan ik jullie input verwachten?
Groet,
5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [redacted]
Verzonden: woensdag 11 november 2015 21:27

Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Re: Gesprek 5.1.2.e - Kroes

Ha 5.1.2.e,

Dank voor de opheldering, wij leveren morgen iets aan. Wat betreft afspraken over doorbraak: dat zegt mij momenteel niks, maar zal vrijdag wel duidelijk worden gemaakt.

Groet,

5.1.2.e

Op 11 nov. 2015 om 20:59 heeft 5.1.2.e <5.1.2.e@minez.nl> het volgende geschreven:

5.1.2.e,

5.1.2.e heeft dit aan onze directie gevraagd. Is denk ik het handigste dat wij dan ook de voorbereiding doen met input van jullie. Zouden jullie een korte voorbereiding leveren over de situatie nu (met name hoe het nu staat met modernisering zoals aangekondigd door IenM in het voorjaar en status Uberpop) en een paar mogelijke punten waar Uber mee zou kunnen komen? Weet niet of het bedrijfsbezoek van afgelopen vrijdag nog aanleiding geeft om iets te melden aan 5.1.2.e?

Wat betreft die doorbraak, zie hieronder email van 5.1.2.e aan 5.1.2.e van IenM. Zou dus niet weten wat die doorbraak is. Jullie wellicht?

Kunnen jullie morgen in de loop van de dag iets aanleveren? Dank alvast!

Groet,

5.1.2.e

,

Neelie Kroes komt vrijdag met topman Uber bij me langs. Was eerder bedoeling dat hij 5.1.2.e zou spreken, maar dat lukt bij nader inzien niet. Neelie claimt dat Uber in Nederland doorbraak wil maken en bereid is een vergaande afspraak te maken. Wie doet Uber bij I&M? Sluit bij voorkeur DG I&M aan.

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: woensdag 11 november 2015 15:27
Aan: 5.1.2.e
CC: 5.1.2.e
Onderwerp: Gesprek 5.1.2.e - Kroes

Ha 5.1.2.e,

Ik heb zojuist op het vergaderverzoek gereageerd met wat vragen, maar weet niet of dat goed is gegaan (besepte me na het versturen dat het een vergaderverzoek was en geen mail van jou). Vandaar hierbij (wellicht nogmaals):

Mij is nog enigszins onduidelijk wat de bedoeling is. Wie gaat de voorbereiding doen? BI met eventuele aanvulling/input van ons? Of moeten wij iets aanleveren? En waar gaat het gesprek over (ik begrijp niet op welke 'doorbraak die we allemaal nog niet kennen' je doelt).

Zou je e.e.a. iets kunnen verduidelijken?

Alvast dank,

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e [redacted]@minez.nl>
Verzonden: donderdag 12 november 2015 17:15
Aan: 5.1.2.e [redacted]; secretariaatDGBI
CC: 5.1.2.e [redacted]
Onderwerp: Voorbereiding overleg met mw. Kroes en dhr. Mc Cain (Uber)
Bijlagen: 5.1.2.e -#15161175-v1-
Overleg_vrijdag_13_november_met_mw__Kroes_en_dhr__Mc_Cain_(Uber).docx

Beste 5.1.2.e [redacted],

Op verzoek van 5.1.2.e [redacted] tref je bijgaand een memo met achtergrond over de regulering in de taximarkt en de rol van Uber aan, ten behoeve van het gesprek met Uber (vrijdag 13 november).

Met vriendelijke groet,

5.1.2.e [redacted]
Directie Mededinging en Consumenten



Aan
DG B&I

**Directoraat-generaal
Energie, Telecom &
Mededinging**
Directie Mededinging en
Consumenten

Behandeld door

5.1 2.e

T 070 5.1.2 e

@minez.nl

memo

Overleg vrijdag 13 november met mw. Kroes en dhr. Mc Cain (Uber)

Datum

12 november 2015

Kenmerk

DGETM-MC / 15161175

Kopie aan

5.1 2.e (MC)

5.1 2.e (AEP)

Bijlage(n)

Innovatie taximarkt door digitalisering

Door digitalisering komen nieuwe innovaties beschikbaar wat kansen biedt voor ondernemerschap. Consumenten profiteren hiervan. Een goed voorbeeld is gebruik van technologische producten, zoals Uber in de taximarkt.

- Allereerst kunnen vraag en aanbod doormiddel van dergelijke producten makkelijker bij elkaar komen. De consument kan middels Uber met een paar simpele handelingen een taxichauffeur oproepen.
- Ten tweede werkt het reputatiemechanisme door gebruik van technologie beter. Een consument kan na de rit een beoordeling geven van de chauffeur. Op basis van deze beoordeling kunnen andere gebruikers de keuze maken om de chauffeur te gebruiken.
- Ten derde kan in de toekomst wellicht makkelijker toezicht worden gehouden op basis van klantgegevens. Er is real-time informatie beschikbaar over welke chauffeur welke klant vervoert, via welke route en hoe lang er over wordt gedaan.

De huidige taxiwetgeving is grotendeels vormgegeven voordat technologische producten beschikbaar waren. Om de consument te beschermen zijn veel eisen vastgelegd in wetgeving. Zo zijn een chauffeurspas en ondernemingsvergunning verplicht en zijn aanvullende eisen gesteld aan de voertuigen. Ook zijn een taxameter (voor ritprijs) en boordcomputer (voor rij- en rusttijden en voor belasting) verplicht gesteld.

Krachtenveld

- In mei is door I&M een brief naar de Tweede Kamer gestuurd waarin is aangegeven dat in de toekomst de specifieke wetgeving af zal nemen. In de brief wordt aangekondigd een aantal eisen uit wetgeving te schrappen. Ook wordt een evaluatie van de boordcomputer aangekondigd voor eind 2016. Daarnaast worden experimenten in de taxibranchemogelijk mogelijk gemaakt.
- Wat EZ betreft kan nog meer urgentie worden gegeven aan de evaluatie van de boordcomputer. Die evaluatie zou snel plaats moeten vinden en ook kijken naar digitale alternatieven (zoals de Uber-app). Daarnaast vinden wij dat met de experimenteerruimte moet worden geleerd of digitale initiatieven zoals Uber de betaalbaarheid, veiligheid en kwaliteit van taxivervoer verbeteren.
- Uber vindt dat de overheid niet snel genoeg gaat met het aanpassen van de regelgeving. Uber meent dat de betaalbaarheid, veiligheid en kwaliteit in het taxivervoer verbeterd kan worden door hun diensten. Momenteel zijn niet alle diensten van Uber wettelijk toegestaan (bv. Uberpop, waarbij particulieren met hun eigen auto vervoersdiensten aanbieden via de app).



Aan
DG B&I

**Directoraat-generaal
Energie, Telecom &
Mededinging**
Directie Mededinging en
Consumenten

Behandeld door
5.1.2.e

T 0705.1.2.e
@minez.nl

memo

Overleg vrijdag 13 november met mw. Kroes en dhr. Mc Cain (Uber)

Datum
12 november 2015

Kenmerk
DGETM-MC / 15161175

Kopie aan
5.1.2.e (MC)
5.1.2.e (AEP)

Bijlage(n)

Innovatie taximarkt door digitalisering

Door digitalisering komen nieuwe innovaties beschikbaar wat kansen biedt voor ondernemerschap. Consumenten profiteren hiervan. Een goed voorbeeld is gebruik van technologische producten, zoals Uber in de taximarkt.

- Allereerst kunnen vraag en aanbod doormiddel van dergelijke producten makkelijker bij elkaar komen. De consument kan middels Uber met een paar simpele handelingen een taxichauffeur oproepen.
- Ten tweede werkt het reputatiemechanisme door gebruik van technologie beter. Een consument kan na de rit een beoordeling geven van de chauffeur. Op basis van deze beoordeling kunnen andere gebruikers de keuze maken om de chauffeur te gebruiken.
- Ten derde kan in de toekomst wellicht makkelijker toezicht worden gehouden op basis van klantgegevens. Er is real-time informatie beschikbaar over welke chauffeur welke klant vervoert, via welke route en hoe lang er over wordt gedaan.

De huidige taxiwetgeving is grotendeels vormgegeven voordat technologische producten beschikbaar waren. Om de consument te beschermen zijn veel eisen vastgelegd in wetgeving. Zo zijn een chauffeurspas en ondernemingsvergunning verplicht en zijn aanvullende eisen gesteld aan de voertuigen. Ook zijn een taxameter (voor ritprijs) en boordcomputer (voor rij- en rusttijden en voor belasting) verplicht gesteld.

Krachtenveld

- In mei is door I&M een brief naar de Tweede Kamer gestuurd waarin is aangegeven dat in de toekomst de specifieke wetgeving af zal nemen. In de brief wordt aangekondigd een aantal eisen uit wetgeving te schrappen. Ook wordt een evaluatie van de boordcomputer aangekondigd voor eind 2016. Daarnaast worden experimenten in de taxibranchemogelijk mogelijk gemaakt.
- Wat EZ betreft kan nog meer urgentie worden gegeven aan de evaluatie van de boordcomputer. Die evaluatie zou snel plaats moeten vinden en ook kijken naar digitale alternatieven (zoals de Uber-app). Daarnaast vinden wij dat met de experimenteerruimte moet worden geleerd of digitale initiatieven zoals Uber de betaalbaarheid, veiligheid en kwaliteit van taxivervoer verbeteren.
- Uber vindt dat de overheid niet snel genoeg gaat met het aanpassen van de regelgeving. Uber meent dat de betaalbaarheid, veiligheid en kwaliteit in het taxivervoer verbeterd kan worden door hun diensten.

5.1.2.e

Van: 5.1.2.e
Verzonden: donderdag 6 oktober 2022 14:00
Aan: 5.1.2.e
Onderwerp: FW: mailing aan NL Ambassade netwerk

Brief aan ambassadeurs over startupfest

5.1.2.e

Directie Ondernemingsklimaat
 Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
 M +31 6 5.1.2.e

Van: 5.1.2.e @startupdelta.org>
Verzonden: donderdag 24 maart 2016 11:53
Aan: 5.1.2.e @minez.nl>
Onderwerp: Fwd: mailing aan NL Ambassade netwerk

5.1.2.e

StartupDelta

M +31.6 5.1.2.e
 E 5.1.2.e @startupdelta.org
 W www.startupdelta.org

Sent by iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 5.1.2.e 5.1.2.e @startupdelta.org>
Datum: 24 maart 2016 09:00:18 CET
Aan: 5.1.2.e @startupdelta.org>
Kopie: 5.1.2.e @startupdelta.org>, 5.1.2.e 5.1.2.e @startupdelta.org>
Onderwerp: Antw.: mailing aan NL Ambassade netwerk

Bel haar zelf even, dat mag en stelt ze ook op prijs.

5.1.2.e

5.1.2.e
www.startupdelta.org
 5.1.2.e @startupdelta.org

Contact 5.1.2.e
 5.1.2.e @startupdelta.org
 +31 6 5.1.2.e
 Visit us at Spaces

Vijzelstraat 68-78
Amsterdam

Op 24 mrt. 2016 om 08:45 heeft 5.1.2.e <[redacted]@startupdelta.org> het volgende geschreven:

Dank

Verwerk ik als ik reactie NK heb.

5.1.2.e , wanneer kan NK reageren? Gisteravond laat aan haar gestuurd .

Wil jij haar herinneren als je haar vandaag spreekt?

5.1.2.e

StartupDelta

M +5.1.2.e

E <[redacted]@startupdelta.org>

W www.startupdelta.org

Sent by iPhone

Op 24 mrt. 2016 om 08:39 heeft 5.1.2.e <[redacted]@startupdelta.org> het volgende geschreven:

5.1.2.e

Het is een goede brief geworden,

Er zitten nog twee fouten in. (Gisteravond was ik minder fris dan nu)

Volgens mij moet Seatcamp, Seedcamp zijn.

En we staan nr 1 sinds vorige week!!!

En de zin veranderen "Thanks to the work many" in "All the hard work has paid off.."

Dank,

5.1.2.e

5.1.2.e

www.startupdelta.org

<[redacted]@startupdelta.org>

Contact 5.1.2.e

<[redacted]@startupdelta.org>

+31 6 5.1.2.e

Visit us at Spaces

Vijzelstraat 68-78

Amsterdam

Op 23 mrt. 2016 om 23:27 heeft 5.1.2.e <[redacted]@startupdelta.org> het volgende geschreven:

Neelie,

Hierbij de sterk verbeterde brief aan de ambassadeurs die Cvo heeft opgesteld. Wat mij betreft zo ok.

Als jij akkoord bent zal ik zorgen dat 5.1.2.e de mailadressen heeft en hij deze week vanuit je mailbox uit kan (voor de ambassadeursconferentie eind volgende week).
Groet,

5.1.2.e
StartupDelta

M +31.6.5.1.2.e
E 5.1.2.e@startupdelta.org
W www.startupdelta.org

Sent by iPhone

Van: "5.1.2.e
@m
inez.nl>
Datum: 23 maart
2016 20:19:13
CET
Aan: 5.1.2.e
<5.1.2.e@startupdelta.org>, 5.1.2.e
@startupfe
steurope.com>
Kopie: 5.1.2.e
@startupde
lta.org>, 5.1.2.e
@startup
delta.org>, 5.1.2.e
@startupfes
t.eu>, 5.1.2.e
@m
inbuza.nl>, 5.1.2.e
@startupfeste
urope.com>, 5.1.2.e
@start
rtupfesteurope.com
m>"
5.1.2.e @star

tupfesteurope.com

>

**Onderwerp:
mailing aan NL
Ambassade
netwerk**

Beste 5.1.2.e

Hierbij de conform
jullie verzoek
aangepaste versie.
Constantijn is
akkoord. Hoe jullie
ook dan kan de
mail morgen
worden verzonden
Hartelijke groet
5.1.2.e

Dear
Ambassador (acht
ernaam)
At the
Ambassadors
Conference in 2015
and in our email
contacts we
informed you about
StartupDelta and
our aim to
establish a thriving
and competitive
ecosystem in the
Netherlands and to
gain a top 3
position on the
Global Startup
Ecosystem Ranking
for Europe. Thanks
to the hard work
many, the
Netherlands is now
listing a 4th place
in the EU ranking
and 19th globally
(January 2016).
The support of the
Embassy network
has been crucial in
achieving this
success. Together
we have organized
numerous missions
and both
Embassies and
Consulates General
have been
instrumental in
bringing about
important
connections with
investors, startups
and (disruptive)
companies.

The Netherlands EU Presidency provides an excellent opportunity to further our cause and to also promote Europe as an innovative startup ecosystem. We have therefore taken the initiative to organize "Startup Fest Europe" from the 24th to the 28th of May. Startup Fest Europe is a weeklong festival of events throughout the Netherlands, which will bring together international founders, renowned investors, business leaders and developers around specific themes such as Water, Energy, High Tech, Food and Agriculture, and Health. Startup Fest Europe will be a unifier and connector for startups and a great way to show the world that Europe is a thriving continent of startups and innovation. We have managed to attract international speakers, thought leaders and venture capitalists: e.g. Apple's CEO Tim Cook, Uber co-founder Travis Kalanick, European Commission VP Andrus Ansip, prime minister Mark Rutte and CEO's of European Unicorns such as Adyen, [Booking.com](https://www.booking.com), and organizations like Seatcamp and Y-Combinator. The program will consist of more

than 25 separate events throughout The Netherlands. For example, Energy Fest at the Shell Technology Centre in Amsterdam, Our Future Health Conference in Nijmegen, The Future of High Tech in Twente, and Food & Agriculture Next in Wageningen. Additionally, a Campus Party involving up to 5000 international "campuseros" will bring together young tech geeks, hackers and designers to work on challenges 24 hours a day in Utrecht. The full program of Startup Fest Europe can be found here <<https://www.startupfesteurope.com/site/program/>>

.
Additionally a tailor-made "Investor Tour" is being organized for general partners of top-tier VC's like Insight Venture Partners, Northzone, VC's Balderton, and delegates from countries like China and the Visegrad Four, and more countries can be added. Startup Fest Europe will close with an epic 'Startup and Dance' event in Rotterdam for all participants featuring world-class DJs. We would like to ask for the support of your Embassy in identifying world-class early stage Startups and leading Venture Capitalist in your country to

participate in this unique opportunity. Your contribution in attracting startups and VC's will be instrumental in connecting the Dutch startup ecosystem with global players and making Startup Fest Europe a truly international event. Could you let us know whom we should contact within your Embassy or network to help us identify the high potential startups and VCs to invite to Startup Fest Europe. We would also be delighted if you could post information about Startup Fest Europe on your social media channels.

The Startup Fest team stands ready to work with you and answer any questions you may have. Please contact **5.1.2.e**, the Director of Startup Fest Europe (**5.1.2.e** [@startupfesteuropa.com](mailto:5.1.2.e@startupfesteuropa.com)) or **5.1.2.e** (**5.1.2.e** [startupfesteurope.com](https://www.startupfesteurope.com)) about the particulars of the events or the type of startups and VC's we are looking for.

We look forward to seeing you at the Ambassadors Conference reception and thank you very much in advance for your input,
Sincerely yours

Neelie Kroes
Special Envoy
Startupdelta

Constantijn van
Oranje
Chairman Startup
Fest Europe

5.1.2.e

Directoraat
Generaal
Bedrijfsleven en
Innovatie

.....
.....

Ministerie van
Economische
Zaken
Bezuidenhoutse
weg 73, A-Zuid 3,
| 2594 AC | Den
Haag
Postbus 20401 |
2500 EK Den
Haag

+5.1.2.e

.....
.....
.....

Dit bericht kan
informatie bevatten
die niet voor u is
bestemd. Indien u
niet de
geadresseerde bent
of dit bericht
abusievelijk aan u is
gezonden,
wordt u verzocht
dat aan de afzender
te melden en het
bericht te
verwijderen.
De Staat aanvaardt
geen

aansprakelijkheid
voor schade, van
welke aard
ook, die verband
houdt met risico's
verbonden aan het
elektronisch
verzenden van
berichten.

This message may
contain information
that is not intended
for you. If you
are not the
addressee or if this
message was sent
to you by mistake,
you
are requested to
inform the sender
and delete the
message.

The State accepts
no liability for
damage of any kind
resulting from the
risks inherent in the
electronic
transmission of
messages.

PROGRAMMA OPENING STARTUPFEST EUROPE 24 MEI 2016

24 mei	Programma	
08.55 - 10.00	Ontvangst en rondleiding Startup Garden	Beurs van Berlage
09.45 – 10.00	Interview CNBC	
10.00 – 10.50	Samenkomst sprekers	
BLOK 1 BUILD		
11.00 - 11.05	Openingact dansgroep	
11.05 – 11.07	Welkomstwoord dagvoorzitter Lauren Valbert	
11.07 – 11.13	Opening NK	On stage
11.13 – 11.45	Tim Cook Q&A	On stage
11.45 - 12.00	European disrupters on stage	
12.00 – 12.30	Panel discussie met Pieter van der Does Gillian Tans, Steven Schuurman	
12.30 – 12.35	1 European disrupter on stage	
12.35 – 12.45	Henk Kamp Speech	
12.45 – 13.50	Lunch SFE	
12.50 – 13.20	Tijdens lunch: persblok (reservering)	
13.40 - 13.45	Tijdens de lunch: 1 ^e bijeenkomst COSTA	Andere zaal
BLOK 2 DISRUPT		
13.50 – 14.10	Fireside chat Eric Schmidt	
14.10 – 14.40	Panel discussie met Reshma Sohoni, Mattias Ljungman, Carmen Bermejo	
14.40 – 15.05	Travis Kalanick Keynote	
15.05 – 15.10	1 European disrupter on stage	
15.10 – 16.00	Tea break	
15.30 – 16.00	Persblok tijdens teabreak (reservering)	
BLOK 3 CONNECT		
16.00 – 16.25	Nathan Blecharczyk Keynote	
16.25 – 16.35	1 European disruptors on stage	
16.35 – 16.50	Interview Andrus Ansip	
16.50 – 16.55	Video “Dealing with humans”	
16.50 - 17.00	NK ontvangt MP	
16.55 – 17.05	Jay Asad Keynote	
17.05 - 17.15	Wrap-up MP	
17.15 – 17.25	Closing remarks	
17.25 – 17.40	Ontmoeting MP met Travis Kalanick (met NK)	
17.25 – 18.00	Drinks (onderdeel duurt tot 19.00)	
18.00 - 18.30	Verplaatsing per boot naar locatie VIP diner	
18.30 - 19.00	VIP reception	A'dam Tower
19.00 – 22.00	VIP Diner (200 p)	

Overzicht relevante telefoonnummers

Naam	Rol	Mobiel
5.1.2.e		
	Begeleider NK (logistiek)	06-5.1.2.e
	Begeleider NK (inhoudelijk)	06-5.1.2.e
	Contactpersoon Campusparty	06-5.1.2.e
	Pers/Communicatie StartupFest	06-5.1.2.e
	Contactpersoon COSTA	06-5.1.2.e
	PA NK	06-5.1.2.e
	Pers/communicatie StartupDelta	06-5.1.2.e
	Contactpersoon CEO Fest	06-5.1.2.e
	Contactpersoon sprekers opening	06-5.1.2.e
Constantijn van Oranje	Gastheer	06-5.1.2.e
5.1.2.e	Organisator	06-5.1.2.e
		06-5.1.2.e
	Secretariaat SUD	06-5.1.2.e
	Contactpersoon social media SUD	06-5.1.2.e
	VIP diner	06-5.1.2.e
?	Beveiliging	
?	Contactpersoon Beurs van Berlage	

Inhoudsopgave

- Programma Openingsevent StartupFest
- Plattegrond Beurs van Berlage
- Contactpersonen regionale events
- Overzicht regionale events
- Programma CEO-fest 24 mei 2016 in Krasnapolski

08.55 – 10.00 uur: Ontvangst en rondleiding StartupGarden (+ pers)

Locatie:

Ontvangst Beurs van Berlage, begane grond. Hoofdingang Damrak 243.

Opening StartupGarden en rondleiding door Venture Forum in de Effectenbeurszaal en Graanbeurszaal.

Wat:

Aankomst in de Beurs van Berlage. Ontvangst door Jim Stolze.

- 09.00 opent Constantijn de StartupGarden.
- 09.10 Constantijn en NK reageren op vragen aanwezige pers (n.a.v. berichten in media over persbericht en brief aan Tweede Kamer)
- 09.15 rondleiding over de StartupGarden samen met Constantijn, vertegenwoordigers van de sponsors, Bertholt Leeftink (EZ) en misschien 1 of 2 sprekers. In de Beurs van Berlage is een aantal zalen op de begane grond ingeruimd voor pichting en matchmaking tussen 50 investment ready startups/scale-ups (200 k tot 10 mln) en 100 geselecteerde VC's. Startups komen voor 50% uit Nederland en 50% uit buitenland. Verhouding startups versus scale-ups is 60-40. Voor jou interessant om langs te gaan (afgestemd met Eiso Vaandrager, organisator StartupGarden).
- 09.45 interview met CNBC
- 10.00 afronding, vertrek naar Sprekerskamer.

Aanwezigen:

NK, Constantijn, Bertholt Leeftink (EZ), Coos Santing. Begeleiding door Jim Stolze.

Communicatie/pers:

Pers uitgenodigd, loopt met gezelschap mee (per max 8 personen).

Houd rekening met veel vragen i.v.m. aankondiging nieuwe envoy in persbericht/brief aan Tweede Kamer die deze ochtend (24 mei) 07.00 uur uitgaat.

Interview door CNBC .

Achtergrondinformatie:

Bijlage 1: overzicht startups (inclusief korte beschrijving)

Bijlage 2: overzicht investors (alleen namen)

Bijlage 3: interessante mensen die je ontmoet

10.00 – 10.50 uur: Ontvangst sprekers

Locatie:

In de sprekerskamer in de Beurs van Berlage (Veilingzaal 1^e etage)

Doel

NK en Constantijn ontmoeten en verwelkomen de sprekers. Sprekers worden gereed gemaakt voor hun optreden, zoals visagie en zender ophalen.

Aanwezigen

Sprekers zijn aanwezig, m.u.v. enkele buitenlandse sprekers die kort voor hun bijdrage in de Beurs van Berlage arriveren.

11.00 – 11.07 uur: Openingsact en welkomstwoord

Locatie:

Beurs van Berlage Grote Zaal begane grond (NK zit op voorste rij, gereserveerde zitplaats)

Doel

Openen van de dag met een openingsact van een dansgroep.

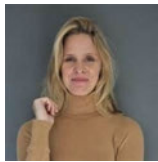
Daarna komt Lauren Valbert (dagvoorzitter) op het podium en introduceert NK.

NK komt via zijkant van het podium op.

Aanwezigen

Zaal is gevuld met ruim 1.000 aanwezigen. Een mix van ICI-leden, VIP-gasten, investers, CEO's, startups, contacten uit het ecosysteem (binnen en buitenland).

Achtergrondinformatie



Laurent Valbert (Innoleaps)

Lauren has spent half her career working with and for startups in the high tech and fintech spaces, and the other half working with and for global companies such as Microsoft, Cognizant, and ING. She started her own business in 2011, focused on bringing innovative methodologies and tools to startups and large organizations alike. She is now focused on transforming large organizations by teaching them to think and act more like startups. In her role as trainer, coach, and facilitator, she has brought her own unique passionate, energetic style to large events in the US and across Europe. While she was born in America, she has lived in Europe for almost 17 years, and considers herself (almost) European. She believes that the only way to create a successful, scalable, sustainable business model, whether it's a startup or large organization, is to empower your people to reach their full potential.

Overzicht aanwezige ICI-leden bij opening

- Mattias Ljungman, Atomico
- Reshma Sohoni, Seedcamp
- Werner Vogels, Amazon
- Taavi Kotka, Ministerie EZ Estonia
- Robert Verwaayen, Keen Ventures
- Ron Mobed, Reed Elsevier
- Henk Kamp, Minister EZ

11.07 – 11.13 uur: Openingswoord NK

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal, begane grond

Wat

Na de openingsvideo introduceert Lauren Valbert jou.

Jij komt op via de zijkant van het podium voor een speech van 5 minuten. Er staat kathedr en je kan ook lopen (met headphone)

Op het scherm achter Neelie kan tijdens de speech een beeld naar voorkeur worden geprojecteerd.

Na de speech van 5 minuten zal Lauren Valbert Jim Stolze introduceren; Jim zal jou vragen om on stage in een van de twee stoelen plaats te nemen

Jim kondigt Tim Cook aan.

Line to take (NB volledig uitgeschreven tekst volgt en kaarten met bullets volgen)

- Titel: X ordinary
- Today is an extraordinary day, fantastic audience and I'm delighted to be amidst... [naming top level guests]
- The past 1,5 years have been an extraordinary rollercoaster, an ever speeding up ecosystem, NL = 5th faster growing in the world, we're top 3 in Europe in regards to VC, Connectivity, Digital city's,.. we're currently in Europe's Innovation Capital.
- Can you imagine, an entire country working together? Joining forces. We're now one single hub. Can you imagine, an entire ecosystem accelerating? We have combined tier 1 corporates for COSTA, CodePact & TekDelta! And joint forces with our government to change the fiscal system for startups, launched a visa for foreign founders and connect our ecosystem to Silicon Valley (with Mark!) and Tel Aviv (with Henk!). And we're only getting started.
- You can do more, obliterate boundaries and shape the future. Be bold, show yourself. Dare to dream, dare to fail, dare to get up again. Share your mistakes and share your success. Be seen, inspire,.. aspire. This is the time. This is the week. It's now or never,.. every day!
- In NL we've proof that we can! The force behind this change is out of the ordinary. And it's being noticed globally. Our ecosystem, StartupDelta, is a Delta. The Greek symbol of change. And that is exactly what's in the DNA of so many startups that I've met. They are

changing the way we travel, work, learn, stay healthy, become better individuals.

- The startup mindset is as jetfuel. When you spark it, it can bring a man to the moon, and far beyond. Innovation is the future, and startups are rocketing towards it.
- You are the driving force behind change. You multiply the speed of innovation. You cross out anything ordinary. You are X ordinary. [Crossed finger symbol in the air]

11.13 – 11.45 uur: Interview Tim Cook

Locatie:

Beurs van Berlage Grote Zaal begane grond (NK blijft op het podium, gaat zitten; Tim Cook wordt op het podium gevraagd en neemt plaats in tweede stoel)

Wat

Interview door Jim Stolze. Collegetour-achtige sessie.

NK stelt openingsvragen aan Tim Cook. Jim Stolze geeft microfoon aan mensen in de zaal die een eigen vraag stellen (vragen zijn afkomstig van Emerge journalisten; zowel vraag/antwoord als wie de vraag stelt is geregisseerd).

Aanwezigen

Op het podium zitten NK, Tim Cook en Jim Stolze (moderator)

Logistiek rond interview Tim Cook en NK

- Lauren dankt NK voor speech en introduceert Jim Stolze
- Jim legt bedoeling uit, Jim vraagt NK in één van de twee stoelen op podium plaats te nemen.
- Tim Cook komt binnen en wordt bij de ingang opgewacht door Kimberley (specifieke buddy/hostess) die hem naar podium begeleidt.
- Jim verwelkomt Tim en vraagt hem op het podium te gaan zitten naast NK
- Jim vraagt NK de conversatie te starten.
- Jij stelt dan de eerste twee vragen aan Tim om het gesprek op gang te brengen.
- Daarna mogen er vragen vanuit de zaal worden gesteld, als een soort "College tour".
- Jim Stolze loopt door de zaal met de microfoon om de vragen eruit te kiezen.
- Het is de bedoeling dat Tim Cook primair de antwoorden geeft en dat Neelie hierop in kan haken, de vraag kan doorpakken of de vraag scherper kan stellen.
- Na interview vertrekt Tim Cook. NK loopt via zijkant podium mee. Daarnaast lopen mee Tim's security persoon en Kimberley
- Lauren terug op het podium en bedankt Jim.
- NK komt terug in de zaal en gaat op gereserveerde plaats (voorste rij) zitten

Bijlage met overzicht vragen/antwoorden die aan bod komen

- PM lijst vragen via Rick met aanvulling vragen NK

BIJLAGE Vragen interview Tim Cook (NB nog overleg NK met Sigrid)

- Iets ontlokken over een nieuw Apple product: gezondheid, zelfrijdende auto's, slimme meters

- > What product would you like to build if there were no technical/legal or other restraints?
- > Which market is Apple's next big bet; health? cars? the home? telecommunications? film?
- > How does Cook see the future of Apple Watch and what have been the results so far?
- > What will apple look like in 5 and 10 years?
- > His view on Apple Pay, will we see any Benelux introduction soon?

- Zijn visie op de toekomst van het internet

- > XX% of the people in the US and Europe have your devices. What will it take for you to issue your own (soft) SIM and cut out the telcos?
- > Platforms are the reigning business model in the internet today. How come US firms are so successful? What comes next?
- > What is the biggest threat to the internet as we know it today?

- Zijn leiderschap over een merk en een bedrijf als Apple

- > If you are on top how do you stay there, when technology is changing so fast?
- > What is your biggest business challenge?
- > What keeps you up at night? And what do you want to wake up to?
- > What do you consider your biggest success and what your biggest failure?
- > How was it to take over from Steve Jobs

-

Cyber/FBI

- > Under what conditions would Apple collaborate with the law enforcement and intelligence community?

- Advies aan Startups

- > What advice can you give to young entrepreneurs?
- > What has been your most important learning experience?
- > Give an example of a startup that you believe may be the next Apple or Google?
- > Have you seen any interesting companies/technologies in Europe? Could you name them?

- Complimenten NL, A'dam en SFE

- > Why did you fly in all the way from SF to be here with us?
- > What is special about the Netherlands and Amsterdam?

Additional questions

- > What's next in devices looking at general current state of R&D?
- > Which area of interest would you advise start-ups to explore the coming years?

- > How can Apple (pay) successfully compete with Alipay in China?
- > Why is the Chinese market more difficult to penetrate than suspected?
- > Apple is building a new HQ for about 13K employees. Does this mean that working at home or being more flexible when/where to work is less appreciated?
- > How does Cook see the future of Apple Watch and what have been the results so far? Apple doesn't disclose sales figures, why is this a secret?
- > Will we see Apple Pay in the Netherlands soon?
- > What are your views on Bitcoin, do we need another currency and what could Apple contribute?
- > Given the (rumoured) iCar development, and considering Apple is a hardware producer, would you rather develop your own car or service the car industry and integrate with existing car brands?
- > What is the most interesting technological development/trend happening right now? And why?

11.45 – 12.00 uur: European disruptors on stage

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal, begane grond (twee startups pitchen na elkaar op podium)

Wat

Pitch van startups (max 5 minuten).

Op het podium staat Martijn Lopes Cardozo, CEO van de Nederlandse Black Bear Carbon (Nederweert)

Tweede pitch is van Sanne Manders (Flexport).

Achtergrondinformatie



Black Bear Carbon – Director Martijn Lopes Cardozo (NL)

Martijn has a MSc degree in Applied Physics from TU Delft and an MBA from Harvard Business School, and is responsible for setting the company strategy. He is an entrepreneur and senior executive, with experience in starting fast growing businesses.

Black Bear brings the circular economy to tires. BlackBear have found a new way to make carbon black, using waste tires as their source. Their technology enables them to upcycle waste tires into high quality carbon black, gas and oil. This brings tremendous benefits to the environment by reducing CO₂ emissions and generating green energy. As a result of several technical innovations BlackBear produces high value carbon black, making the process commercially viable.



Sanne Manders, COO van Flexport

Flexport gives you a single dashboard to create, manage and track all of your international and domestic freight shipments. As a licensed freight forwarder and US Customs brokerage, we've partnered with the strongest providers of air, ocean and trucking service in 120+ countries

12.00 – 12.30 uur: Paneldiscussie met Pieter van der Does, Gillian Tans en Steven Schuurman

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal, begane grond

Wat

Moderator is PM.

Aanwezigen

Op het podium zitten Pieter van der Does (CEO Adyen), Gillian Tans (CEO Booking.com) en Steven Schuurman (CEO Elastic)

Achtergrondinformatie



Gillian Tans



Pieter van der Does



Steven Schuurman

12.30 – 12.35 uur: European Startup on stage

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal, begane grond (podium)

Wat

Pitch van buitenlandse startup Mobility House.

Aanwezigen

Op het podium staat Thomas Raffeiner, founder van de startup Mobility House.

Achtergrondinformatie

Mobility House – Founder Thomas Raffeiner (Austria)



Thomas Raffeiner founded The Mobility House in 2009, creating one of the first service companies for e-mobility in Europe.

The Mobility House aims to promote the 'Energiewende' and facilitate an emissions-free future.

With their innovative charging and energy storage solutions, they help electric mobility achieve a breakthrough and supports all leading car manufacturers throughout the world from its locations in Munich, Zurich and San Francisco. Their technologies allow us to integrate electric vehicles into the power grid as an aggregated swarm storage of batteries as well as a stationary storage device from vehicle batteries.

12.35 – 12.45 Speech Henk Kamp, Minister van EZ

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal, begane grond (podium)

Wat

Speech Minister waarin hij aangeeft wat StartupDelta heeft veranderd en hoe StartupDelta wordt voortgezet. Aankondiging nieuwe Special Envoy en het pakket maatregelen dat EZ en Financiën op jou initiatief hebben voorbereid voor startups (50 mln/jr).

Communicatie/pers

Aan het eind van zijn speech zal Minister NK en Constantijn aanspreken. Camera is dan op hen gericht. (NK en Constantijn zitten op de voorste rij naast elkaar) .

Na afloop van de speech is tijdens de lunchpauze tijd voor ontmoeting met de pers. Minister samen met NK en Constantijn (aparte ruimte).

Achtergrondinformatie

Zie bijlage met concept-speech

***Bijlage: concept- speech by the minister of Economic Affairs Henk Kamp at the Startup Fest
2016***

Amsterdam, May 24

Ladies and gentlemen,

Startups account for 14 percent of new jobs in the Netherlands alone. They stimulate innovation and give young and talented people a chance to develop. They dare the existing companies to innovate and they contribute to our economy's productivity and the welfare of our societies.

That is all true – and you all know that at least as well as I do. And what has been illustrated once more today is: above all, startups appeal to the imagination.

I witnessed the pitches of some of the fifty high potential startups here this morning. For instance:

Blockchain from the UK, founded in 2011. A company that builds innovative software for safe and easy use of bitcoins, and now one of the fastest growing technology companies in the world.

Fastned, founded in 2011 by Bart Lubbers. A Dutch company that builds energy stations to load your electric car within 20 minutes.

Salttech from the Water Campus in Friesland, the Netherlands. Founded in 2010 by – among others – Gerard Schouten. Salttech makes desalinating brines for drinking water. It is now expanding its technology knowledge base within the EU and the United States to various other water technology organizations such as the WaterAlliance, one of the most prestigious water oriented associations within the EU.

And RSP systems A/S, located in Odense, Denmark, where it was founded in 2006 by a group of scientists. They invented noninvasive glucose monitors, which will provide diabetic patients with a convenient, pain free alternative to the current invasive solutions.

What these companies have in common, is that making money doesn't seem to be their primary goal. Their purpose is to improve the world, using the power of good ideas. Ideas to provide medical products that will make life easier for millions of patients. Ideas to provide people with clean water and safe financial transactions. And ideas to develop green energy.

They're small companies. But that is how Eric Schmidt, Tim Cook, Travis Kalanick and Pieter van der Does once began. Now their enterprises are worth billions and give work to hundreds of thousands of employees. I'm proud that they are here today, as they are a source of inspiration to Bart Lubbers, Gerard Schouten and all others entrepreneurs.

In the Netherlands the Startup ecosystem is spreading fast. Dutch startups are relatively successful: more than half of them survive the first five years, while in other countries that's about 44 percent. Last year big companies like KPN and Microsoft Netherlands invested 255 million euros in Dutch startups.

The Startup Fest we are celebrating this week in 16 different locations around the Netherlands, is the conclusion of the first term of our Startup Delta-initiative. An initiative that we started only one and a half years ago, under the dynamic leadership of Startup Envoy Neelie Kroes.

To ensure the scheme's success, we lowered the obstacles faced by our potential startups, by adjusting the tax rules, reducing regulations, and offering education. We connected corporates and startups with our corporate launchpad, and government and startups through our startup

officers' network. We attracted ambitious entrepreneurs from abroad in our Warm Welcome for Talent program. So to all of you here from abroad: you're more than welcome to come and work here!

Neelie has worked her magic by bringing together government, startups, corporates, universities, research centres and investors. Intelligent, charming, strategic, and fearless. an Iron Lady who is a startup in herself. Always reminding us of what Margaret Thatcher once said: 'if you want something said, ask a man; if you want something done, ask a woman.'

Neelie's mandate with Startup Delta is coming to an end on July 1st. But if you'd think she stops working now at 74, you're wrong. She just joined the board of Salesforce and the advisory council of Uber. It's the essence of startups: they never stop working.

Neelie doesn't stop taking on new challenges, but neither do we. And I feel encouraged by the fact that you, young entrepreneurs and investors from all over the world, are all present at the start of the second term of our Dutch Startup Delta project today. You can be sure that we won't disappoint you. It is my mission to help create even better opportunities for startups in our Delta and in Europe.

Neelie, thanks to you we are learning to think big. We have big plans for the second term of our project, connecting the West Coast of Europe. The Dutch cabinet has committed itself to providing 50 million euro's from 2017 to further stimulate the growth of startups.

We'll build on the success of the first period, increasing our focus on scale-ups. We'll continue investing in connecting crucial networks like universities and startups, corporates and startups, local and international investors, and governments and startups. But the initiative and ownership will rest more in the hands of the startup community and the regionals hubs.

Together we can give innovation and entrepreneurship in this country and our delta an enormous boost. Making it the best place to start a company, to grow and to expand across the borders. Companies like Elastic, Catawiki and Adyen have already proven that that's not only possible, but highly profitable. Catawiki for example is the fastest growing company in Europe; last year they gathered 75 million euros from investors and at the moment they have employment for 300 new colleagues.

To bring forces together nationally and internationally and to boost the startup ecosystem I have asked to become the next Startup Delta envoy.

No one is better equipped to take Startup Delta to the next level than he. He brings with him a wealth of experience in the European and International arena; he knows both the European legislature and the startup ecosystem better than anyone. He has the guts, the creativity, the leadership - and most importantly: the startup mentality.

Together with Jim Stolze he took the initiative for Startup Fest. In the past year he has worked with passion and professionalism to connect startups, corporates, investors, universities and government. Not just in the Netherlands, but also abroad. He traveled from the US to China and all over Europe. His hard work is the reason that we are all here today.

Now, and Neelie, could you please join me on the stage for just a moment. Ik schud jullie graag persoonlijk de hand om jullie te bedanken voor je inzet voor onze startup community.

12.50 – 13.20 uur: Persblok

Locatie:

Beurs van Berlage: aparte ruimte (nnb)

Wat

Gelegenheid om de pers te woord te staan direct na de speech van Minister Kamp en afronding blok 1. Minister, NK en Constantijn gaan naar een aparte ruimte. Opzet:

- Foto van Minister Kamp met aan weerszijden NK en Constantijn.
- Vragen van de pers aan Minister Kamp, 1^e reactie van Constantijn, 2^e reactie van NK

Communicatie/pers

nvt

Achtergrondinformatie

13.40 – 13 45 uur: COSTA (ZIE SEPARAAT DOSSIER)

Locatie:

Beurs van Berlage: zaal Raad van de Scheepvaart (bevindt zich in apart deel van de Beurs van Berlage op de 1^e etage). Je wordt binnendoor begeleid van de lunch/persruimte naar de zaal waar bijeenkomst COSTA plaatsvindt.

Wat

Jij spreekt 5 minuten bij de afsluiting van de 1^e bijeenkomst COSTA. COSTA is een programma dat wij hebben geïnitieerd voor samenwerking corporates en startups en op 11 mei in Eindhoven is gelanceerd.

Aanwezigen

Aantal CEO's van grote corporate bedrijven. Jan Kees de Jager is aanjager. Justin Jansen (hoogleraar RSM) neemt deel van programma voor zijn rekening. Vanuit StartupDelta is Fancy verantwoordelijk voor de voorbereiding.

Communicatie/pers

nvt

Achtergrondinformatie

Zie separaat dossier voorbereid door Fancy.

13.50 -14.10 uur Speech Eric Schmidt

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal, begane grond

Wat

Eric Schmidt houdt verhaal

Achtergrondinformatie

Eric Smidt geeft geen interview.

14.10 – 14.40 uur Paneldiscussie met Reshma Sohoni, Mattias Ljungman, Carmen Bermejo

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal, begane grond

Wat

Paneldiscussie

Achtergrondinformatie



Reshma Sohoni (Seedcamp)



Mattias Ljungman (Atomico)



Carmen Bermejo, CEO Tutuan Valley (accelerator), Founder Spanish Startup Association

14.40 – 15.05 uur Keynote Travis Kalanick (CEO Uber)

Locatie:

Beurs van Berlage Grote Zaal begane grond

Wat

Keynote over Uber.

Achtergrondinformatie

Na afloop van de speech vertrekt Travis naar Hotel Krasnapolski voor een speech tijdens CEO-fest.

Om ca. 17.20 uur is hij samen met Constantijn terug in de Beurs van Berlage voor een korte ontmoeting met jou en MP Rutte.

15.05 – 15.10 uur Disruptor on stage

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal, begane grond

Wat

Pitch van Jalila Essaidi van BioArtlab (het “spinnenvrouwtje” uit Eindhoven)

Achtergrondinformatie



Inspidere® - Director Jalila Essaidi (NL)

In december 2010 won Jalila de Designers & Artists for Genomics Award voor haar ontwikkeling van kogelwerende huid met behulp van spinnenzijde afkomstig van transgene dieren. Hiermee krijgt ze erkenning als bio-art pionier en richtte ze in december 2011 de Stichting BioArt Laboratories op.

Met Inspidere wilt Jalila synthetische spinnenzijde-producten op de markt brengen die groener en duurzamer zijn dan hun voorgangers. Haar verhaal vormt de inspiratie voor datgene wat BioArt Laboratories beoogt te bewerkstelligen, namelijk het creëren van spin-offs door het faciliteren van cross-over innovatie met als uitgangspunt het gebruik van biomaterialen.

15.10 – 16.00 uur Tea Break met persblok

Locatie:

Beurs van Berlage

Wat

Teabreak. Er is gelegenheid om met de pers te spreken.

Communicatie/pers

nvt

Achtergrondinformatie

16.00 – 16.25 uur Speech Nathan Blecharczyk (CEO AirBnB)

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal begane grond

Wat

Speech van Nathan

Communicatie/pers

nvt

Achtergrondinformatie

Bio van Nathan

16.25 – 16.35 uur Disrupter on stage

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal begane grond

Wat

Pitch door Nicolas Cary van de Amerikaanse/Engelse startup Blockchain. Hij is de co-founder van Blockchain.

Achtergrondinformatie



Blockchain – Co-founder Nicolas Cary (USA/UK)

Blockchain is currently the provider of the world's most popular Bitcoin wallet, block explorer and search engine. Blockchain is the world's leading Bitcoin software company. Blockchain has over 7.25 million users, they run the most widely trusted block explorer, and manage the most widely used developer platform in the Bitcoin eco-system. In 2014, Blockchain raised the largest first outside capital round in industry history announcing over \$30.5 million closed from leading venture capital firms.

Nicolas Cary is a serial entrepreneur and lifelong technologist. He attributes much of his insight to his personal journeys around the world. He holds degrees in Business with an emphasis in Leadership Studies and International Political Economy. In 2013 he Co-Founded Blockchain.

16.35 – 16.50 uur Interview Andrus Ansip

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal begane grond

Wat

Interview van Constantijn met Andrus Ansip.

Achtergrondinformatie

16.50 – 17.00 Ontvangst MP Rutte door NK

(ondertussen 16.50 – 16.55 uur Video “Dealing with humans”)

Locatie:

Beurs van Berlage

Wat

Op verzoek van MP wordt hij bij aankomst in de Beurs van Berlage door jou ontvangen.

Zodra seintje komt dat hij arriveert loop jij met hostess naar de hoofdingang en verwelkomt de MP.

Daarna lopen jullie samen naar Grote Zaal en nemen plaats op de eerste rij (gereserveerde plaatsen naast elkaar).

MP komt binnen op moment dat Keynote van Jay Asad is afgelopen.

Achtergrondinformatie

PM

16.55 – 17.05 uur Keynote Jay Asad (Amalna Ventures)

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal, begane grond

Wat

Verhaal van een Syrische vluchteling die een VC fonds voor vluchtelingen heeft opgericht.

Organisatie heeft contact gehad met Raadsadviseur AZ over eventuele gevoeligheden. MP komt na zijn toespraak binnen.

Achtergrondinformatie

Constantijn heeft Jay horen spreken en was gegrepen door zijn verhaal net als alle andere (250) aanwezigen van de PYMWYMIC conferentie over 'impact investments'.

Jay voldoet helemaal niet aan alle stereotypen van de vluchteling. Hij is iemand die onder normale omstandigheden een expat collega in een bank geweest zou zijn.

Hij was een fund manager in de VS en heeft zij opleiding in de VS gehad, is teruggegaan van Syrië om bij zijn zieke ouders te zijn. Hij is seculier en kwam steeds verder in het nauw en besloot uiteindelijk te vluchten, zijn familie achterlatend. Je verwacht dat hij zo maar op een vliegtuig zou kunnen stappen, maar ook hij moest via Turkije, door smokkelaars van papieren ontdaan, op een gammel bootje door Athene naar Nederland.

In de asielzoekerscentra kwam hij veel ondernemers tegen zoals hij en merkte hoe gefrustreerd ze waren. In plaats van te ondernemen werden ze depressief. Hij zelf ook. Op een gegeven moment heeft hij de knop omgezet en is een VC fonds voor vluchtelingen gestart.

Zijn verhaal loopt goed af, maar het toont een ander beeld van vluchtelingen en het legt de link tussen een groot maatschappelijk probleem en de positieve kracht van ondernemerschap.

M.a.w. een heel ander verhaal dan de rest, maar wel heel inspirerend en belangrijk om een podium te geven.

17.05 – 17.15 uur Wrap-up Minister President Rutte

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal begane grond

Wat

Aanwezigen

Communicatie/pers

nvt

Achtergrondinformatie

Hoofdpijn speech MP

- Startup Fest Europe: 16 Nederlandse steden meer dan 30 events.
- waar anders? NL pitch + dit half jaar voorzitter EU
- met dank aan Neelie afgelopen maanden veel startups ontmoet/Silicon Valley bezocht.
- bevindingen n.a.v. ontmoetingen met startups (bevlogenheid, ondernemerslust, niet bang zijn om te falen
- belang start ups voor EU economie > daarom barrières ondernemen wegnemen > Nederlandse inzet tijdens voorzitterschap: vervolmaking interne markt.
- voor komende dagen: laten inspireren, samenwerkingen aangaan, groter dan groot denken.

De voorbeelden die MP geeft afgestemd met speechschrijver Kamp, zodat ze niet in elkaars vaarwater zitten.

17.15 – 17.25 uur Closing remarks

Locatie:

Beurs van Berlage, Grote Zaal begane grond

Wat

Constantijn spreekt de closing words.

17.25 – 17.35 uur Ontmoeting MP met Travis Kalanick

Locatie:

Beurs van Berlage, rustig hoekje (geen aparte zaal)

Wat

Op verzoek van de MP is er direct aansluitend op de closing remarks een korte informele ontmoeting met de CEO van Uber. NK zal daarbij aanwezig zijn. Sfeer: ongedwongen.

Aanwezigen

MP, NK, Travis Kalanick.

Communicatie/pers

Pers wordt op afstand gehouden.

Achtergrondinformatie

Ontmoeting met Travis Kalanick vooral 'courtesy talk'. MP en Travis hebben elkaar in San Francisco gesproken en dit is een goede manier om relatie te bestendigen. Aparte ruimte is niet nodig, wel fijn als ergens rustig hoekje in de zaal aanwezig is met statafel o.i.d. voor kort gesprek. Op verzoek van MP ook aanwezigheid van Neelie Kroes.

17.35 – 18.00 uur Drinks

Locatie:

Beurs van Berlage

Wat

Napraten, geen regie op contacten.

18.00 – 18.30 uur Vertrek naar VIP diner

Locatie:

Vanaf de Beurs van Berlage onder begeleiding naar de A'dam Tower (aan de overkant van het IJ)
Locatie A'dam Tower is Overhoeksplein 1 (hoogste etage)

Wat

Bij vertrek van de Beurs van Berlage gaat het gezelschap onder begeleiding (lopend) naar het punt waar de boot van Lovers vertrekt (Restaurant Loetje, Prins Hendrikkade 25, tegenover het Centraal Station).

Achtergrondinformatie

18.30 – 22.00 uur VIP diner

Locatie:

A'dam Tower, Overhoeksplein 1 Amsterdam

Wat

Vanaf 18.30 is er ontvangst en aansluitend vanaf 19.00 uur het VIP diner voor founders en funders (200 personen). Karakter is walking dinner met zes kleine gangen. Doel is netwerken.

VIP-diner is op uitnodiging van Constantijn en Kajsa Ollongren (loco-burgemeester). Kajsa zal iedereen welkom heten en Amsterdam/Nederland presenteren als gateway to Europe.

Constantijn zal ingaan op het succes van de dag en vooruitblikken naar het programma van de week.

Tussendoor is er een optreden van een operazangeres.

Aanwezigen

200 genodigden, waaronder mensen die door jou persoonlijk zijn uitgenodigd, vertegenwoordigers van Inspiring50, ICI-leden, deelnemers CEO Fest, spreken.

Gasten krijgen een badge met sticker (drie categorieën founders, connectors, funders)

Zie voorlopig overzicht met aanmeldingen (b-ijgevoegd).

Communicatie/pers

Achtergrondinformatie

Overzicht van aanwezige VIP gasten NK bij het VIP diner

- Janneke Niessen
- Michiel Boots
- Robert Verwaayen
- Paul de Krom
- Ference Lamp
- Marili 't Hooft Bolle
- Carl Christian Buhr
- Erik Gerritsen
- Mark Mcgann
- Ad Melkert

- Khaled Naguib
Zie bijlage met uitnodiging

TER INFORMATIE

Aan
de Secretaris-generaal

Directie Algemene
Economische Politiek

Auteur
5.1.2.e
T 0705.1.2.e
@minez.nl

Datum
19 mei 2016

Kenmerk
AEP / 16076940

Kopie aan
MT AEP; 5.1.2.e

Bijlage(n)
1. De vijf maatregelen van de 'Regeling vereenvoudigingen in de taxiregelgeving' (in werking getreden op 1 januari 2016)
2. Beknopte biografie Travis Kalanick

nota

Vorbereiding informeel diner met CEO Uber,
dinsdag 24 mei 19.00u – 21.30u te Amsterdam

Parafenroute

Digitaal akkoord 20/05
5.1.2.e

Paraaf

Paraaf

Aanleiding

Op dinsdag 24 mei gaat u 's avonds naar een informeel diner in Amsterdam met Travis Kalanick, CEO van Uber. Het diner is van 19.00u tot 21.30u in Restaurant Lieve aan de Herengracht 88. U heeft AEP verzocht u hiervoor een aantal inhoudelijke punten mee te geven. Deze nota voorziet daarin.

NB. De voertaal tijdens het diner is Engels.

Advies

U kunt kennis nemen van de nota.

Kernpunten

- Dhr. Kalanick heeft aangegeven graag met een kleine groep wetenschappers, politici, topambtenaren en CEO's van gedachten te willen wisselen over de toekomst van mobiliteit, arbeid en de digitale economie. Hij is in Amsterdam om een keynote te geven bij het StartupFest. U bent door 5.1.2.e bij Uber, voor dit informeel diner uitgenodigd.
- Andere personen die hebben bevestigd aanwezig te zijn bij dit diner zijn: Kajsa Ollongren (wethouder gemeente Amsterdam), Alexander Klöpping (CEO Blendle), Geert-Jan van der Snoek (CEO Telegraaf Media Groep), Laura van Geest (directeur CPB) en Carlo van de Weijer (TU Eindhoven & TomTom).

Toelichting

Deze nota bestaat uit twee delen. Het eerste deel van deze nota biedt een aantal inhoudelijke punten die u kunt opbrengen tijdens het diner. Het tweede deel van de nota geeft wat achtergrondinformatie. Daar vindt u de stand van zaken rondom de wetgeving op de taximarkt en digitale platforms.

Ontvangen BBR

Inhoudelijke punten

1. Aankondiging introductie UberPool in Europa

- *U kunt aangeven positief tegenover het initiatief 'UberPool' te staan. Efficiëntere benutting van auto's en beschikbare infrastructuur levert aanzienlijke voordelen op. Zo daalt de prijs voor de consument en sluit het initiatief goed aan bij de belangen van de overheid (bijv. terugdringen files).*
- *U kunt dhr. Kalanick vragen wanneer UberPool in Europa geïntroduceerd kan worden. De directeur van de Nederlandse tak van Uber heeft namelijk aangegeven dat er momenteel nog niet genoeg chauffeurs in dienst zijn om deze dienst aan te kunnen bieden.*
- *Tot slot kunt u dhr. Kalanick vragen waarom UberPool mensen wél zo ver zal krijgen om te gaan carpoolen. Verschillende pilots in de afgelopen 10-20 jaar om dit te stimuleren zijn niet succesvol geweest. U kunt hierbij ook Laura van Geest betrekken, door toe te voegen dat het CPB weinig potentie ziet in het stimuleren van carpoolen (Kansrijk Mobiliteitsbeleid) als beleidsmaatregel.*

Op 25 april heeft Travis Kalanick in het Financieel Dagblad aangekondigd dat Uber een nieuwe dienst uit wil gaan rollen in Europa, genaamd 'UberPool'. Deze dienst is er op gericht om mensen taxiriten te laten delen. De dienst zou dermate goedkoop zijn dat het niet meer uit kan om een eigen auto te hebben. UberPool is eigenlijk een uitbreiding van de huidige taxidienst van Uber (UberX), maar kan pas ingevoerd worden wanneer er meer chauffeurs in dienst zijn.

Kalanick stelde dat steden jarenlang hebben geprobeerd om carpooling te stimuleren maar daar amper in geslaagd zijn. UberPool kan er volgens hem aan bijdragen de stad groener te maken en de hoeveelheid verkeer af te laten nemen.

Woordvoerders van de gemeente Amsterdam en Den Haag hebben in reactie op het interview aangegeven dit initiatief te verwelkomen. Beide gaven bovendien aan open te staan voor gesprekken met Uber om te kijken of en hoe de gemeente hier aan mee kan werken.

2. Arbeidsmarktgevolgen van Uber

- *U kunt aangeven dat er in Nederland veel discussie is over de positie van de zzp'er. U kunt aangeven overeenkomsten te zien tussen het IBO van afgelopen jaar en de discussie rondom de arbeidsmarktpositie van Uber-chauffeurs (m.n. in de VS). In beide gevallen draait het om de bescherming die de werkenden genieten, de eisen waar ze aan moeten voldoen en de wegging wat wel en niet tot ondernemersrisico gerekend kan worden.*

Een interessante discussie rond Uber betreft de arbeidsmarktgevolgen. In Europa staat dit op een wat lager pitje nu UberPop in veel landen niet meer actief is. Vooral in de VS echter, wordt er hevig gedebatteerd over de vraag of Uber-chauffeurs officieel in dienst zijn van Uber. Eind april heeft Uber in Californië en Massachusetts een schikking getroffen van 100 miljoen dollar om deze vraag niet

te hoeven beantwoorden in de rechtbank. Onderdeel van deze schikking is dat Uber-chauffeurs niet zomaar meer 'ontslagen' kunnen worden (lees: verwijderd uit de app door slechte beoordelingen).

Uber wijst in deze discussie graag op de redenen waarom mensen Uber-chauffeur worden. Daarnaast stelt Uber dat het andere mensen aantrekt dan reguliere taxibedrijven. Dit wordt onderbouwd met analyses van Alan Krueger (Princeton) op basis van de data die Uber's app verzamelt. Uit die analyses blijkt dat mensen Uber-chauffeur worden om i) de flexibiliteit van het werk, ii) de hoogte van de compensatie en iii) het feit dat de inkomsten per uur weinig variëren. Daarnaast vindt het onderzoek dat Uber-chauffeurs een ander profiel (leeftijd, opleiding) hebben dan de chauffeurs van reguliere taxibedrijven. Dit legt Uber graag uit als indicatie dat Uber een manier van werken biedt die voor sommige mensen beter aansluit bij hun preferenties dan banen met vaste werkuren.

3. Toekomst Uber (van arbeidsintensief naar kapitaalintensief?)

- *U kunt opbrengen kennis genomen te hebben van Uber's test met een zelfrijdende auto in de VS (Pittsburgh). U kunt aangeven dat Nederland graag ruimte biedt voor experimenten met zelfrijdende auto's. De minister van Infrastructuur en Milieu zet zich er bijvoorbeeld voor in om het Verdrag van Wenen aan te passen, waar nu nog in staat dat een bestuurder de handen aan het stuur moet hebben.*
- *U kunt dhr. Kalanick vragen hoe hij tegen de eventuele transformatie van een arbeidsintensief naar een kapitaalintensief businessmodel aankijkt. Hoe zullen de Uber-chauffeurs hier op reageren? En hoeveel meerwaarde heeft het matchingsalgoritme van Uber nog zonder het bestand van chauffeurs?*

In de kern is Uber een platform dat een sterk algoritme heeft om vraag en aanbod te matchen. De dienst die Uber aanbiedt, is echter bijna volledig arbeidsintensief. Een cruciaal onderdeel van Uber is immers de chauffeur. Maar, hoe lang is dat business model nog relevant?

Een groot aantal partijen is bezig met de ontwikkeling van een zelfrijdende auto. Google begeeft zich op deze markt, net als Apple en verschillende Duitse autofabrikanten. Dat dergelijke partijen bezig zijn met de ontwikkeling van een zelfrijdende auto is op zich niet gek. Wat wel opmerkelijk is, is dat Uber afgelopen week ook een prototype heeft getest. Dat is opmerkelijk, omdat het haaks op het huidige businessmodel van Uber staat. Uber-chauffeurs zijn immers overbodig wanneer zelfrijdende auto's uitgerold worden.

Met de inzet op een zelfrijdende auto zou het bedrijf dus moeten transformeren van een sterk arbeidsintensief businessmodel naar een volledig kapitaalintensief businessmodel. De vraag is echter wat de meerwaarde van Uber dan nog is. Immers, het matchingsalgoritme is maar een klein deel van de huidige meerwaarde; dat zit hem vooral in het grote bestand van chauffeurs dat Uber heeft opgebouwd als gevolg van het first-mover voordeel. En dat bestand is in die nieuwe markt compleet irrelevant.

Ter achtergrond

1. Neelie Kroes voorzitter van adviesraad Uber

Op 1 mei werd bekend dat Neelie Kroes voorzitter wordt van een belangrijke adviesraad van taxibedrijf Uber. Ze gaat Uber adviseren over onder meer regelgeving en mededinging. In 2014 uitte Neelie Kroes al felle kritiek op de manier waarop de Belgische rechtbank omging met Uber, toen die besloot het te verbieden. Kroes stelde dat die uitspraak alleen diende ter bescherming van de taxikartels in Brussel.

2. Stand van zaken taximarkt in het kader van (toekomstbestendige) wetgeving

In mei 2015 heeft StaslenM de brief 'Evaluatie taxibeleid' naar de Kamer gestuurd. Daarin heeft zij aangekondigd een aantal eisen aan het beroep van taxichauffeur te schrappen. Zo is onder andere voorgesteld het examen voor vakbekwaamheid als onderdeel van de ondernemingsvergunning te schrappen en digitale alternatieven voor de verplicht fysiek aanwezige tariefkaart mogelijk te maken. Hierdoor wordt de ruimte voor nieuwe initiatieven en innovaties vergroot en gelijktijdig de regeldruk verminderd. Per 1 januari 2016 is hiertoe de 'Regeling vereenvoudigingen in de taxiregelgeving' in werking getreden (zie bijlage 1 voor details).

Ook werd in de brief van mei vorig jaar aangekondigd dat er zou worden onderzocht of de taximeter en de Boordcomputer Taxi (BCT) 'in de toekomst wenselijk en noodzakelijk zijn'. In januari heeft StaslenM de Kamer geïnformeerd over de stand van zaken hiervan. Toen is duidelijk geworden dat de verplichte boordcomputer voor taxiondernemers na 1 juli 2016 zal worden geëvalueerd. De resultaten zullen begin 2017 bekend zijn.

Voornaamste onderwerp van de evaluatie is in hoeverre de doelstellingen van de invoering van de boordcomputer zijn bereikt. Dat betekent dat met name beoordeeld zal worden in hoeverre de boordcomputer:

- de administratieve lasten voor de taxiondernemer heeft verminderd;
- de veiligheid van het taxivervoer helpt borgen;
- en de transparantie voor de reiziger bij het afrekenen van de rit verbetert.

In de evaluatie zullen de bereikte resultaten met de boordcomputer ook worden vergeleken met eventuele alternatieve instrumenten (waarmee diezelfde doelen zouden kunnen worden behaald). Hierbij wordt impliciet gedoeld op digitale alternatieven; een gebied waarin Uber veel ervaring heeft.

3. Digitale platforms

De opkomst van digitale platforms is een niet te stoppen trend en een bron van innovatie in de economie en maatschappij. Digitale platforms vervullen in toenemende mate een belangrijke rol in het bij elkaar brengen van vraag en aanbod. Ook creëren digitale platforms nieuwe markten en zorgen ze voor nieuwe dynamiek binnen bestaande markten. Consumenten profiteren hiervan: als gevolg

van de toenemende concurrentie en transparantie hebben zij toegang tot een groter en diverser aanbod, tegen scherpere prijzen en hogere kwaliteit.

De opmars van digitale platforms komt echter ook met uitdagingen, bijvoorbeeld op het gebied van mededinging, gebruik van data en de toepassing van bestaande wetten en regels. De overheid moet niet te snel in de reflex schieten om nieuwe algemene regels te formuleren, maar moet eerst goed kijken waar publieke belangen daadwerkelijk worden geraakt. Er zijn namelijk al (wettelijke) instrumenten voorhanden, bijvoorbeeld op het terrein van mededinging en consumentenbescherming, om vraagstukken op het gebied van digitale platforms te beantwoorden. Daarbij geldt dat waar zich specifieke problemen voordoen, het beter is om bij eventueel ingrijpen van de overheid aan te sluiten bij de sector, regio of het bestuurlijk niveau waar dit probleem zich voordoet en niet uit te gaan van een generieke platformaanpak. Er bestaat namelijk niet zoiets als 'het platform' en daarmee ook niet 'dé platformregulering'.

Tevens is de context en vorm waarin digitale platforms opereren constant aan verandering onderhevig. Toepassing van bestaande wet- en regelgeving kan daarom een behoorlijke uitdaging vormen. In dit kader wordt momenteel gezien welke mogelijkheden de toepassing van regulering gericht op het doel (in plaats van het middel) hiervoor biedt. Door duidelijk te expliciteren welk doel én welke publieke belangen wetgeving beoogt te borgen en te werken met doelvoorschriften, geeft de overheid richting aan de wijze waarop ze zal reageren op toekomstige ontwikkelingen.

Tot slot bieden digitale platforms ook kansen om te komen tot een betere borging van publieke belangen. Digitale platforms leiden immers veelal tot een betere werking van markten, bijvoorbeeld doordat kwaliteit en prijzen transparanter worden en reputatiemechanismes beter werken. Dit kan mogelijkheden bieden om in de toekomst wet- en regelgeving anders en minder belastend vorm te geven.

Bijlage 1. De vijf maatregelen van de 'Regeling vereenvoudigingen in de taxiregelgeving' (in werking getreden op 1 januari 2016)

De totale kostenbesparing voor de sector als gevolg van de vereenvoudiging van de taxiregelgeving loopt op tot circa € 10 miljoen. Hier profiteren bestaande en nieuwe dienstverleners van. Dit komt het ondernemerschap ten goede. De vereenvoudiging omvat de hieronder genoemde vijf maatregelen.

1. Een vrijstelling van de eis van vakbekwaamheid als onderdeel van de ondernemersvergunning voor het verrichten van taxivervoer. Deze vrijstelling is gewenst omdat de eis die wordt gesteld aan potentiële *taxiondernemers* niet bijdraagt aan verbetering van de kwaliteit van het taxivervoer voor de reiziger. Die kwaliteit wordt bepaald door de geschiktheid en het gedrag van de taxichauffeur in het contact met de reiziger. De eis van vakbekwaamheid voor *taxichauffeurs* blijft dan ook bestaan.
2. Een vrijstelling van de wettelijke eis van de aanwezigheid van het vergunningbewijs in het taxivoertuig. Deze vrijstelling is mogelijk omdat de informatie over de taxiondernemer ook staat vermeld op het ritbewijs of de tariefkaart. Bijkomend voordeel hiervan is dat niet meer bij elke kleine wijziging van bijvoorbeeld het adres van de ondernemer voor elk voertuig, een nieuw vergunningbewijs hoeft te worden aangevraagd.
3. Omzetting van de plicht tot *verstrekking* van het ritbewijs naar *aanbieding* van het ritbewijs. Tevens mag het ritbewijs als alternatief op digitale wijze worden aangeboden. Deze mogelijkheid geldt alleen voor besteld taxivervoer.
4. Het tarief en de gegevens ten behoeve van klachtenbehandeling mogen als alternatief op digitale wijze kenbaar worden gemaakt. Deze mogelijkheid geldt alleen voor besteld taxivervoer.
5. Een uitzondering van de taxameterplicht voor taxi's die uitsluitend worden gebruikt voor vervoer tegen vooraf overeengekomen vaste tarieven per rit. Indien taxivervoer ter plekke wordt aangeboden vanaf een taxistandplaats of na het aanhouden van een taxi op straat, dient onverkort een taxameter aanwezig te zijn.

Bijlage 2. Beknopte biografie Travis Kalanick

Travis Kalanick is 39 jaar oud en woonachtig in San Francisco. Hij is momenteel CEO van Uber, dat gewaardeerd wordt op meer dan 62 miljard dollar. Daarmee komt de marktwaarde van Uber snel in de buurt bij die van Volkswagen, de grootste autoproducent ter wereld.

Travis Kalanick stond in 2015 80^{ste} in de Forbes 400. Hij staat bekend als een aanhouder, die zich vastbijt en afzet tegen gangbare instituties.

Travis Kalanick heeft gestudeerd aan UCLA, maar heeft zijn studie nooit afgemaakt. Hij is in 1998 gestopt en heeft samen met een aantal studiegenoten het bedrijf Scour opgezet dat het delen van bestanden mogelijk maakte. Sindsdien is hij actief als ondernemer.



Overzicht

1998 – 2000	Scour (faillissement aangevraagd na schadeclaim van 250 miljoen dollar)
2001 – 2007	Red Swoosh (verkocht voor 19 miljoen dollar)
2009 – heden	Uber



TER ADVISERING

Aan de Minister

**Directoraat-generaal
Bedrijfsleven & Innovatie**
Directie Ondernemerschap

Auteur
5.1.2.e
T 070 5.1.2.e
@minez.nl

Datum
24 juni 2016

Kenmerk
DGBI-O / 16096973
BHM: 16097154

Kopie aan:
MTO, 5.1.2.e

Bijlage(n): 1.
-Resultaten StartupDelta

nota

Gesprek met Mw. Kroes op 28 juni 9.15-9.30
overhandigen resultaten 1,5 jaar StartupDelta

Parafenroute

(niet gezien)

	<u>Digitaal akkoord 24-06-2016</u>	<u>Digitaal akkoord 24-06-2016</u>
5.1.2.e Bedrijfsleven en Innovatie	5.1.2.e Ondernemerschap	5.1.2.e Team-Min

Aanleiding

Mw. Kroes wil u graag de resultaten overhandigen van 1,5 jaar StartupDelta (bijgevoegd), dit ter afsluiting van haar periode als special envoy.

5.1.2.e, die het StartupDelta team heeft geleid, en 5.1.2.e zullen ook bij dit korte gesprek aanwezig zijn.

Advies

- U kunt mw. Kroes en haar team onder leiding van 5.1.2.e bedanken voor hun inzet in de afgelopen anderhalf jaar.
- StartupDelta heeft het Nederlandse ecosysteem veranderd en nationaal en internationaal op de kaart gezet. Daarin was mw. Kroes als special envoy de zichtbare en drijvende kracht.
- U kunt mw. Kroes succes wensen bij haar mooie nieuwe uitdaging bij Uber, Salesforce en Bank of America Myrill Lynch en 5.1.2.e in haar nieuwe baan als Innovatieraad in Washington.

Kernpunten

- Mw. Kroes heeft ter afronding van haar periode als special envoy een document geschreven over de resultaten van StartupDelta. Het document is vrijdag jl. overhandigd aan de MP en staat sindsdien op het portal startupdelta.org.
- Er zijn met alle partijen in het ecosysteem veel mooie resultaten geboekt: de scores op internationale ranglijsten, het Europese startup-visum, het StartupDelta Portal, het StartupFest, de samenwerking met corporates, de aanpassing van het gebruikelijkloonregeling, de missies naar het buitenland en de bekendheid van startups.
- Mw Kroes zal mogelijk nog vragen naar de stand van zaken rond het groeifonds voor BlackRock. Hiervoor heeft u een aparte nota ontvangen, eveneens in deze weekentas.
- Op 1 juli gaat 5.1.2.e als nieuwe special envoy met een nieuw team van start. Er wordt voortgebouwd op de mooie basis die mw. Kroes en haar team hebben gelegd.

Ontvangen BBR

27/6

27 JUNI 2016



Toelichting

In het Resultaten overzicht spreekt mw. Kroes haar waardering uit voor de positieve energie van de startups, scale ups, corporates, universiteiten, investeerders en de overheid.

Als resultaten zijn genoemd:

Scores op internationale ranglijsten, waaronder:

- Een vierde plaats in de ranking voor beste startup ecosysteem in Europa na Londen, Berlijn en Parijs²⁴;
- Een eerste plaats op het Startup Nation Scoreboard. (Dit scoreboard laat zien hoe 25 Europese landen scoren op de adoptie van belangrijke beleidsmaatregelen om het ecosysteem voor startups te verbeteren.)

Gerealiseerde activiteiten op de vier focusgebieden: talent, kapitaal, netwerk en communicatie, waaronder:

Talent:

- de toezegging dat de Europese Commissie en haar lidstaten de mogelijkheid voor een Europees Startup Visum gaan onderzoeken;
- Orange carpet: vereenvoudigen van het proces voor buitenlandse startup naar Nederland te komen;
- Code pact: een consortium van 32 corporates, NGO's, lokale overheden en ondernemers, dat codeerlessen, trainingen voor leraren en lesmateriaal aanbiedt.

Kapitaal:

- Gebruikelijkloonregeling voor dga's van startups en een co-investeringsregeling voor business angels;
- Overzicht van Investeerders/ Venture Capitalistst.

Netwerk:

- One single hub: verbinden van de 10 innovatiehubs in Nederland;
- Buitenlandse missies;
- StartupFest: een festival van events die startups helpen groeien door samenwerking met founders, investeerders, business leaders and ontwikkelaars rondom specifieke thema's (ofwel: verticals). Met grote internationale namen als Tim Cook en een week lang events voor startups door het hele land;
- COSTA: Nederlandse corporates in Nederland die hun kennis bundelen om beter en duurzamer met startups te kunnen samenwerken, onder leiding van Jan Kees de Jager, CFO van KPN.

Communicatie:

- StartupDelta was zo goed als iedere week in de media te vinden, benutte de social media kanalen en er werden regelmatig speeches gegeven.

Impact:

- StartupDelta heeft het Nederlandse ecosysteem veranderd en nationaal en internationaal op de kaart gezet. Daarin was mw. Kroes als special envoy een zichtbare en drijvende kracht.
- In Nederland is het ecosysteem gegroeid en versterkt. De kennis over de behoeften van startups is groter geworden. En er is inzicht in de toegevoegde waarde van startups voor het innovatie ecosysteem en daarmee voor alle ondernemers.
- In het buitenland is Nederland steeds meer in beeld als een place to be voor startups. Dit wordt bevestigd door de goede scores op de verschillende ranglijsten, zoals genoemd in het document dat mw. Kroes heeft geschreven en ook zijn benoemd in de kamerbrief over StartupDelta.
- Een andere, zeer waardevolle, maatstaf voor het succes van de aanpak is, dat de partners van het ecosysteem hebben gevraagd om het voorzetten van StartupDelta inclusief een special envoy.

5.1.2.e

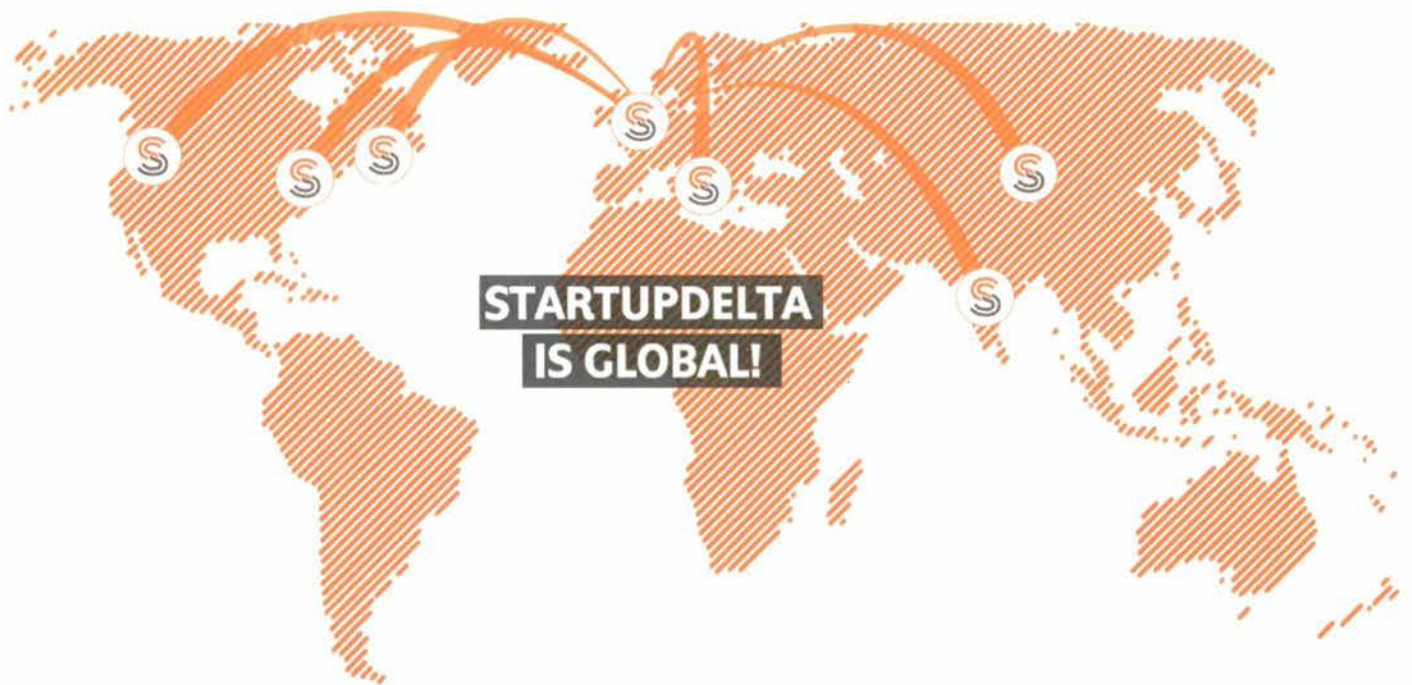
Directie Ondernemerschap



StartupDelta

The Netherlands

'Europe's West Coast for Awesome Startups'



For more information, please visit our website at: www.startupdelta.org



‘Welcome to Europe’s West Coast for Awesome Startups.’

The Netherlands is part of the champions league of European startup ecosystems. In one and a half years’ time, the StartupDelta ecosystem is topping the charts for competitive startup hubs. Out of nothing we’re ranked #4 in the EU according to Compass (2015). And we’re proud to be #1 on the Startup Nations Scoreboard, underlining the competitive advantage of the Netherlands for startups that want to grow fast.

And this is just the beginning. We’re gaining traction, fast! We are the 5th faster growing ecosystem in the world and Amsterdam is not only Innovation Capital of Europe but also the numbers 1 and 2 for both startups and scale-ups on the Digital Cities Index. Not to mention that we’re in Europe’s

top 3 for Venture Capital investments (2015) and that we’re the only ecosystem with two incubators in the top 10 of the UBI index.

Fantastic scores, but what’s probably even more striking is the positive energy of all these fantastic startups, scale-ups, corporates, universities, investors and our government. Every ecosystem is as strong as the cooperation between the partners.

Just to remind you: the StartupDelta initiative started this journey in January 2015, after the Prime Minister of the Netherlands and the Minister of Economic Affairs approached me to become the Special Envoy and gave me their confidence. Together with my director Sigrid Johannisse and her team, I developed a clear vision on how to do things differently, based on a startup state of mind, with the goal to strengthen the Dutch startup ecosystem and reaching a top 3 position within Europe. By linking up the innovation hubs nationally into one ecosystem and to leading hubs abroad; starting initiatives to change the system into the most competitive breeding ground for startups and scale-ups and creating impact together with all the stakeholders, we aimed to give a maximum push to the Dutch ecosystem in an unconventional way.

Here, you can grow fast and obliterate all boundaries. Here, you can be extraordinary.

Neelie Kroes

Special Envoy for startups and scale-ups The Netherlands

StartupDelta: the strategy

The StartupDelta initiative has successfully positioned the Netherlands in EU top league of attractive startups ecosystems. Headed by special envoy Neelie Kroes and in close cooperation with partners in the startup world, government, corporates, universities, financial world and many others, StartupDelta's strategy is about linking up, changing the system, and creating impact.

In our actions we're also looking at culture like confronting the stigma on failure, enhancing diversity, addressing necessary skills for future jobs, but most importantly, doing 'the actual work' to create a supportive environment for founders and their startups. That is exactly what our way of working is: To go where the energy is and challenging people and organizations in the Dutch ecosystem to work together and improve the entire growth climate for startups. There is a role for everyone to play!

Our strategy encompasses three levels:

Linking Up

Linking up the Dutch ten innovative tech hubs into One Single Hub. Together they form Europe's largest and best-connected startup ecosystem. All our hubs have one single point of contact; they make their qualities visible; they share their agenda, network, ideas and opportunities with the ultimate goal to give startups the best climate to grow. Furthermore, we have linked up the Dutch ecosystem to the major startup hubs in the world and have formed a Circle of Influencers from across the globe to receive their vision and hear the trends. We also asked a group of Dutch startup founders to give us advise on what they see as necessary changes.

Changing the System

The system was never made for startups. So we made it our goal to look at necessary changes on a systemic level, so have the best environment to grow and expand their business models and flourish. To accomplish this, we worked together with government, politics, corporates, academia and many others. Our focused actions are aimed at Talent, Capital, Networks and Communication.

Creating Impact

Our approach was based on choosing a limited timeframe to create maximum speed and commitment on board level of academia, government and industry. StartupDelta works together with all possible partners to create a dynamic ecosystem which – within one and a half year – will remain growing and evolving.

“

StartupDelta has made a broad audience aware of the importance of an inclusive startup ecosystem.

With their enormous drive and passion they have also mobilized many other people to jointly work towards

”

that goal.

Janneke Niessen, CIO Improve Digital

Results on focus areas Talent, Capital, Network and Communication

TALENT

The key factor which contributes to a vibrant startup ecosystem is talent. We developed several initiatives to make our climate more attractive to talent. The Netherlands also has a unique proposition as 'testbed' and 'launch pad' for startups and scale-ups. In this testbed a startup can find his problem-solution fit and test how well their product lands with its future customer base. The Netherlands is an early adopter for new technology and our small market size makes it an attractive scale for a test market. Therefore, founders and talents from all over the world come to the Netherlands.

European Startup Visa for founders

The Netherlands offers a Startup Visa for founders. Under the Dutch EU Presidency Neelie Kroes launched a proposal for a **European Startup Visa**, which the European Commission and all 28 Member States are exploring. This will make it possible for founders from outside the EU, to choose residency in one member state and from there on expand into Europe without going through the same procedure 27 times. The European Council has adopted the conclusion that European Commission and Member States are exploring opportunities.

Orange Carpet; ensuring a soft landing for startups and talent

We want to make it as easy as possible for startups to start their business in the Netherlands. Therefore we have created an Orange Carpet for a smooth take-off. This is a 7-step walkthrough for a smooth start of your business in the Netherlands, including registering the company and opening bank accounts. Here, you can register your business within 24 hours! The Chamber of Commerce has additionally set up one single 'point of entry' for all the questions raised by startups.

But that's not all, StartupDelta participates in the **City Deal: Warm Welcome for Talent'** to ensure a soft landing in the Netherlands for foreign entrepreneurial talent.

StartupDelta.org; the portal for all startups

When it comes to technology, talent, infrastructure, government policy, VC's, events, and in particular outstanding startups, we have much to offer the world. To highlight this, the www.startupdelta.org web portal was launched, on which these activities and stakeholders can profile themselves. This is an excellent initiative by the Ministry of Economic Affairs, IBM, and DutchBasecamp, giving stakeholders the opportunity to show what they can offer. We have actively contributed to the visibility and success of

this portal by posting articles about the role models in our startup ecosystem and by posting a weekly blog, covering startup developments in the Netherlands and results of the StartupDelta initiative. What's more, we've consolidated everything a startup could need to set-up business and grow into a single website. This website is powered by Ondernemersplein; a network of fourteen public-sector support organizations, like Ministry of Economic Affairs, Chamber of Commerce, Tax and Custom Administration, Immigration and Naturalisation Service and Netherlands Patent Office.

MOOC; stimulating entrepreneurship

The Netherlands is one of the most entrepreneurial countries in the world. To further build on this, we've connected our four technical universities to improve the position of entrepreneurship within the curriculum. Together we will launch a **Massive Online Open Course (MOOC)** on startup entrepreneurship. Furthermore, StartupDelta cooperated on the **White Paper Entrepreneurship** commissioned by our Ministry of Education in which we share our perspective on the future of entrepreneurship education.

“ *Startups are now part of the dinner table as well as the boardroom conversation.* ”

Robert Verwaayen, founding partner Keen Venture Partners

CodePact; bringing coding to all kids

We firmly believe that coding should be part of the curriculum so all kids can learn this 21st century skill and we can prevent creating a future generation with a gap between the 'haves and have nots'. That is why we initiated **CodePact**; a consortium of 32 corporates, NGO's, local governments and SME's, offering a diverse range of coding lessons, teacher trainings and in class materials. Their ambition is to turn all Dutch children into critically independent thinkers by teaching them to code. Codepact aims to reach around 400.000 children. Furthermore we're lobbying with the State Secretary Sander Dekker to make digital skills, including coding part of the future curriculum.

StartupDelta brought this to the attention by promoting **Mega Coderdojo** in Ziggo Dome in which 1000 kids learned to code simultaneously. We also visited schools in the UK with State Secretary Dekker to explore the possibilities of having coding in the curriculum and Neelie Kroes took a **coding class with Prime Minister Rutte and Minister Kamp** in which the kids taught them how to code. We co-launched **Project Prep** a bestselling book about ICT and entrepreneurship for young girls. With this project we managed to reach an important target audience, which can offer huge potential for the Netherlands. And we actively participated in the **Girls in Tech Day**.

“ *When I came into this job I almost immediately contacted StartupDelta to investigate how the startup community can make use of our scientists, facilities and patents.* ”

Paul de Krom, Chairman and CEO TNO

Inspiring Fifty; stimulating diversity in tech

On the second day of Startup Fest, May 25th, we've helped to organize the **Inspiring Fifty** event where fifty leading European women in tech gathered in order to take on a leading role in the quest of bringing more diversity in tech. This is just one example of the numerous events, such as Fortune's Most Powerful Women Summit, Neelie Kroes participated in to enhance the position for women and their participation in the field of technology. The goal is to strengthen female networks to support diversity, which leads to better business results and gender equality.

CAPITAL

StartupDelta spotted two deficiencies in the Dutch system: very early stage 'high risk' funding and growth capital to support scaling up. Furthermore: the fiscal system had a systemic failure, which needed to be resolved.

Improving fiscal and investment climate

In supporting the goals of StartupDelta the Cabinet will make **€50 million available** each year to improve the fiscal framework for startups by adapting the usual taxation of the salary scheme and improve the investment climate in the early stage. From 2017 startup founders can apply for a special startup treatment in which case their minimum salary will be the minimum wage of the Netherlands for a period of three years. With the remaining part (€23 million) of the €50 million the Cabinet is preparing to introduce a **co-investment scheme** for 2017, in which the government co-invests with a business angel in a startup.

We have set the agenda with corporates and institutional investors to more actively participate and invest in startups and scale-ups. Corporates have **set up venture funds** for investments in startups, for instance at DSM, Randstad, Eneco, KPN, Sanoma, RTL, Liberty Global, Port of Rotterdam Authority, a.o. And also the Ministry of Healthcare made a budget of €20 mln available for eHealth startups.

By making the government more aware of the importance of startups they've reviewed the early-stage financing regulation and **shortened the processing time** of the R&D tax credit. Another advantage for startups is that the **Dutch Tax Authority is developing a single point of entry for startups** where they can get tailor made advise.

Startup Box

The **Startup Box** has been launched by the Ministry of Economic Affairs in the fall of 2015. The Startup Box highlights the most relevant government instruments for startups. In the toolbox you can find information and application forms for the Founders Visa, financial instruments to stimulate private investments in startups and the R&D tax credit (WBSO). The R&D tax credit supports startups who develop R&D projects by lowering their labor costs substantially.

“
I love how you chase your objectives with such heart and passion whilst still being very focused on getting things done, achieving real results.
”

Steven Schuurman, CEO Elastic

Access to capital

In the Netherlands we have an abundance of private capital. But this money has been largely absent in the financing of startups and scale-ups. StartupDelta has provided a clear **overview of venture capitalists** and available subsidies via our web portal's Investors Page. We're also in the process of **developing a growth fund together with institutional investors, the Ministries of Finance and Economic Affairs and other investors**. The idea is first of all to provide startups the capital to be able to scale up and that they don't have to go to the US to find funding. Secondly such a fund will attract founders from Europe and beyond to come to the Netherlands.

StartupDelta has strengthened the network of business angels in the Netherlands. In addition, business angels are made better accessible and promoted through the online web portal and set up a business angel academy. We have also facilitated Business Angels to take up the role of mentor for foreign startups who apply for the Dutch Startup Visa.

NETWORK

StartupDelta has brought together the regional hubs to exchange their networks and calendars in order to develop a common approach to the 'One Single Hub' mindset. With this mindset we managed to reach and penetrate the top in business, politics, global knowledge and investors. In addition, we have linked up hundreds of parties (startups, VC's and corporates) on national and international level.

One Single Hub: linking up the hubs

We have connected **10 innovation hubs** in the Netherlands and encouraged stakeholders to cooperate, be less modest in showing their world class qualities, increase international ambitions and cultural change: dare to fail! Every other week all innovation hubs gathered in Amsterdam to share agenda's, networks and ideas.

Missions Abroad: connecting with international hubs

StartupDelta was present at important **Tech Conferences**, like CES Las Vegas, Slush Helsinki, Mobile World Congress Barcelona, Warsaw, DLD Tel Aviv and Munchen, Startup Nations Summit Mexico and the

Startup Europe Summit in Berlin. We also **traveled** to New York, Boston, San Francisco, London for connecting our startups with Dutch mentoring networks in those hubs. And **connected with international startup hubs** like Boston, New York, San Francisco, Toronto, Helsinki, Tallinn, Paris, Tel Aviv, Berlin, London and Dublin.

During the visit to North America by the King and Queen of the Kingdom of the Netherlands, we've signed an **Memorandum of understanding with MaRS Discovery District in Toronto**, together with the Presidents of the Universities of Utrecht and Twente. When visiting the US, StartupDelta stimulated the settlement of the **Cambridge Innovation Center** in Rotterdam. And, together with Jaunt, Palo Alto Networks, Google and Salesforce we've set up an **intern programme** for Dutch students in Silicon Valley, run by the Dutch Consulate General.

We have shared our approach with **Aruba** and **Curacao**.

StartupDelta has become an active member of **Startup Nations** and aspiring member of the **European Startup Network**.

ICI, Advisors and Special Envoy FinTech: connecting innovators

StartupDelta has established an **International Circle of Influencers** and an **Advisory board for Startups** and has held regular meetings on startup topics. We identified FinTech as a high potential area for the Netherlands. **Therefore we've proposed to install Mr. Willem Vermeend as Special Envoy for Fintech**. He was appointed in February 2016 by the Minister of Finance and the Minister of Economic Affairs. The Minister of Finance proposed to arrange a testbed environment for FinTech startups with a lighter regulatory regime.

“

StartupDelta has been Injecting a considerable amount of social capital in to the startup ecosystem. That means people know where to find each other, they are connecting in much more meaningful ways with each other, collaborating where as people were mostly operating in silo's before StartupDelta.

”

Robert Verwaayen, founding partner Keen Venture Partners

COSTA: Connecting corporates and startups

Together with the Dutch innovation hubs, in November 2015 we have organized the **'How to Get There summit'** with 2,500 attendees, 400 speed dates and a Captains Meetup. Topics included; how corporates can become 'startup ready' and how startups can become 'corporate ready' and how the regional hubs should be involved.

StartupDelta has **united the Netherlands' largest corporates** to strengthen cooperation with startups, in a programme by the name COSTA, which stands for collaboration between **CO**orporates and **ST**artups. The CFO of KPN, JanKees de Jager is leading this initiative. KPN, Shell, Philips, AkzoNobel, Port of Rotterdam Authority, Eneco, ING, KLM, DSM and Thales Nederland share their 'best and worst practices' at C-level and together will look closely how to turn collaboration into a smarter, more innovative and sustainable success. Together they will speed up the learning curve. When startups and corporates work together, innovation can be accelerated, new business models developed and products and services enter the market at a faster pace. Startups and corporates are of great importance to each other.

Nesta and Startup Europe Partnership (SEP) have published the **Europe Top 25 Corporate Stars**, a list of 'startup friendly corporates'. It provides an overview on how the corporates contribute to the startup climate in terms of investments, guidance, collaborations and competitions. **The Netherlands is well represented**, featuring Rabobank (#2), Unilever (#3), KPN (#9), Eneco (#14), KPMG (#11) and KLM (#18).

“
You've reached an impressive achievement putting the Netherlands on the map both globally as well as here in the Netherlands.
”

Jan Kees de Jager, CFO of KPN

TekDelta; using intellectual property

Startup Delta and TNO have launched the **TekDelta** initiative to make patents, laboratories and research facilities easily available to startups. Research institutes like TNO and universities, corporates as KPN, Philips and NXP and startup accelerators will cooperate closely in the TekDelta consortium. TekDelta makes it easier for startups and scale-ups to grow and by doing so, bring Dutch scientific knowledge faster to the market. The Ministry of Economic Affairs expressed their support to this concept.

In November 2015 a meeting with the **StartupDelta Advisors** took place about Intellectual Property. StartupDelta has incorporated their advice in its follow-up proposal presented to the Ministry of Economic Affairs and Ministry of Education, Culture and Science in concurrence with their '**Technopolis report**'.

Intellectual Property guidelines for academic startups

Together with the Ministry of Education, Culture and Science and the Ministry of Economic Affairs StartupDelta has gathered VSNU, NFO, KNAW and NWO to jointly develop guidelines for licensing academic intellectual property, such as patents, between universities and startups, in order to make IP more rapidly and consistently available for startups. This so called '**Richtnoer academisch intellectueel eigendom**' (Dutch) is expected to be launched in July 2016. This will make the whole procedure on IP faster and more transparent for both academic startups, universities, TTO's and investors.

Startup Fest Europe; connecting the global top in tech

StartupDelta initiated and partnered in **Startup Fest Europe, together with our regional hubs**. This was one of the highlights during the Dutch EU Presidency and unites startups from all over the world with tier 1 corporates, VC's and the global tech leaders like Tim Cook (Apple), Nathan Blecharczyk (Airbnb), Eric Schmidt (Alphabet), Travis Kalanick (Uber), Gillian Tans (Booking.com), Pieter van der Does (Adyen), Andrus Ansip (Vice-president of the European Commission), Reshma Sohoni (Seedcamp), the Minister of Economic Affairs, Henk Kamp and Prime Minister of the Netherlands Mark Rutte.

Startup Fest Europe was a European festival of events that helped startups grow faster by bringing together founders, investors, business leaders and developers around specific themes (or verticals). The events were all around The Netherlands from 24 – 28 May 2016. The regional innovation hubs of the Netherlands hosted world class events on specialized topics such as Food & Agri, FinTech, High Tech, Water Tech, Energy, Health Tech, Hard Science, Web/Mobile and Smart Cities. All events were about helping startups raise money, attract talent and connect with peers, founders, leading scientists, venture capitalists, corporates and policy makers.

Sessions with the Prime-Minister

The International Circle of Influencers advised to organize session between our heads of state and startups. So we did. StartupDelta organized **three sessions with the Prime-Minister** and Neelie Kroes and promising startups to discuss the potential and identify roadblocks in the fields of Cyber Security, Health and Fintech.

Innovative procurement by the government

With the **5 largest municipalities** in the Netherlands we've proposed to our parliament a new policy for innovative procurement, based on best-practices. When the government proposed a **new law on innovative procurement** we approached MP's, leading to a resolution being passed in parliament emphasizing the opportunities for new models in innovative procurement and stimulating setting up test labs with governments to speed up the learning curve.

By showing best practices on local level, StartupDelta stimulated a change of mindset within the local government, leading to a more inclusive public procurement system for startups and reducing barriers for governments to buy products and services from startups. Governments acting as launching customer enhance innovation, create jobs and boost growth.

The Minister of Economic Affairs agreed to set up an evaluation of best practices for better public procurement outcomes and together with PIANO, the Dutch Public Procurement Expertise Centre, we're working on a publication showing examples of governments being (launching) customer for startups to inspire more government bodies to follow the example.

COMMUNICATION

One of the achievements of the communication strategy by StartupDelta is establishing "StartupDelta" as a solid brand in the Netherlands and internationally. Through the leadership role of the Special Envoy, we have been able to put the topic high on the agenda on both boardroom level and in the Dutch living rooms. This active strategy included introducing topics like failure, modesty, dare to show your success and take risk into the Dutch regular narrative. Talking openly about things is the first step to changing it!

Press and media

Considerable effort has been put into our press approach, as a result of which StartupDelta has featured in the Dutch and international press and media almost every week - from NOS, FD, Volkskrant, Algemeen Dagblad to NRC and Telegraaf, as well as the Financial Times, Forbes Magazine, TechCrunch, the Shanghai Daily, Israelian-, French- and Korean media. We had interviews with De Wereld Draait Door, BNR, RTL Nieuws, Jinek, Buitenhof, CNBC, Bloomberg, Globes and Fortune. In total we counted 12.992 publications in the Dutch newspapers during StartupDelta.

Next to these publications, we counted the word startup in the media, comparing the 18 months before StartupDelta, with the 18 months that StartupDelta was active. This resulted in a number of 4.945 mentions in the first 18 months compared to 9.343 during StartupDelta. Almost a doubling, which emphasises the maturity of the notion 'startup'.

Social Media

During StartupDelta we have witnessed an absolute increase in social media activity. Twitter has proven to be the most powerful social media tool and for startups it is even the most used news service in combination with online websites and blogs. In total the StartupDelta account has over 10.8k followers. During the past 18 months we have placed over 1.900 tweets.

From the 24th of May until the 28th of May #StartupFestEU was even a trending topic on Twitter. Some of our top-rated tweets have been:

- **StartupDelta** Mar 4 Read Blog by @NeelieKroesEU about Future of Healthcare on your Doorstep @JoeBiden @BillGates bit.ly/1RMEdG8 pic.twitter.com/SO2b52gLtS
With 23,648 impressions! (retweets, likes, media clicks etc.)
- **StartupDelta** Mar 23 'Students do not use programming as a goal, but as a means to tackle the problems' says: @MinPres #onderwijs2032 pic.twitter.com/f0O8rxV2vF
With 19,950 impressions!
- **StartupDelta** May 9 Tomorrow we visit #Eindhoven with @NeelieKroesEU where we'll be shown the progress and results of #startup ecosystem pic.twitter.com/Dzyk1h6HDr
With 24,370 Impressions!
- **StartupDelta** May 21 Great News: 87% says Dutch #Startup Climate has been improved due to #StartupDelta @FD @FD_Entrepreneur pic.twitter.com/Ad3rVolJfh
With 15,975 impressions!

In sum the StartupDelta twitter account earned over 1.5 million impressions worldwide. With an average of 16.7k impressions per day. Interestingly our twitter audience existed of 88% business news and Tech news, topics which are directly linked to startups.

Speeches and presentations

Special Envoy Neelie Kroes and Director Sigrid Johannisse have given dozens of speeches and presentations in the Netherlands, Berlin, London, Dublin, Tallinn, Warsaw, New York, Boston, Helsinki, Las Vegas, Barcelona, Tel Aviv, Munchen, Mexico, San Francisco, Toronto and Paris.

They have also visited many founders of startups, CEOs of businesses and banks, university chancellors, government ministers, and other key players. This communication has resulted not just in a prominent profile in a short time and stimulated a change in culture (dare to fail, no more room for modesty, collaboration), but also resulted in hundreds of offers of collaboration from the Netherlands and beyond.

Some trending articles in the media

- 7 January 2016, Rutte en Kroes naar Silicon Valley' [Artikel Telegraaf](#)
- 8 January 2016, Neelie Kroes Panelist on CES SuperSession on Global Innovation - Articles in [The Guardian](#), [Volkskrant](#), [BNR](#), [Businesswire](#), [CES Press Release](#), [Yahoo Finance](#)
- 4 February 2016, Dutch PM Rutte and Neelie Kroes in Silicon Valley [Diplomat Magazine](#)
- 12 February 2016, Neelie Kroes's involvement in setting a quota for women in top [Trouw](#)
- 16 February 2016, Launch Nextdoor: 'Exclusive: Nextdoor Expands to First Market Outside U.S.' [Fortune Magazine](#)
- 8 April 2016, "Amsterdam named innovation capital of Europe" with direct involvement of StartupDelta [NOS](#)
- Broadcast Startup Visum, RTL Z Toekomstmakers <http://www.rtlz.nl/programma/toekomstmakers>

The Hubs

'There is even more.'

Rotterdam

- ECE based startup Declaree finds a successful collaboration with EY, in which EY rolls out their product throughout the entire organization.
- Erasmus University started as the first university with a Student Entrepreneur Excellence Programme (StEEP) to make it possible for students to combine their startup with their study.
- Cambridge Innovation Center opens their doors in Rotterdam.
- First edition of the How To Get There Summit, organized by ECE, with over 2500 visitors to exchange knowledge between startups, corporates on how to innovate faster together.
- Corporate entrepreneurship professor Justin Jansen (Erasmus University) ranked in the top 200 of the most influential scientific minds worldwide by Thomson Reuters.

Groningen

- Groningen University, GasTerra and Hanzehogeschool launched StartupFasttrack for energy startups.
- Groningen University, Hanzehogeschool have also teamed up with UMCG (Groningen Medical Center) to form a Health Hub for health startups.
- The Big Building was initized by two startup founders and has grown into Groningen's largest startup co-workingspace.
- The Province of Groningen and NOM have developed a programma to match startups with several clusters, including healthy ageing, energy, agri, chemie en HTSM. Several hackathons and startup festivals, as Hacked in Groningen and InnoFest have been organized.
- And, De Noordelijke Online Ondernemers, the collective of fast growing companies in Groningen (snelst groeiende bedrijven van Groningen) have started a mentoring programme for startups.

Utrecht

- The www.startuputrecht.nl portal has been launched.
- An investor network has been brought together, mobilizing investors and encouraging them to collaborate with startups and invest accordingly.

- The media sector joined forces to start the Media Matters incubator. And additionally, an incubator for startups in the field of sustainability, 'The Garage' was launched.
- Incubator Utrecht Inc ranked #6 in the European UBI (University Business Incubator) index
- The Jaarbeurs, a major conference location in Utrecht, has created the Innovation Mile, combining initiatives for health, Life Sciences and education.

Twente

- The Twente education and knowledge institutes are a major contributor to the startup ecosystem: More than 2.000 spin-offs coming from University of Twente and Saxion University of Applied Sciences. Record number of 814 student entrepreneurs at Saxion Enschede. UT spin-off Kite Robotics launches first autonomous window washer-robot.
- Many prestigious prizes were awarded: Athom wins ING Starter of the Year-election. Tide Microfluidics wins prestigious Axon Innovation for Health Award 2015. GoalGorilla wins Dutch Interactive Award. Vastari and Printr win TheNextWomen Startup Awards. Caase.com wins Microsoft Country Partner of the Year Award. Innovative material Flexiramics® from Eurokite awarded "Most Impactful Technology" at LOPEC 2016 in Munich
- And there are many high rankings for startups and initiatives from the Twente region: Second place in Main Software 50 confirms growth strategy of UT spin-off Fortes Solutions. RingCredible in Red Herring Top 100 of most promising startups. Elsevier Ranking: UT is the most entrepreneurial university of the Netherlands in 2015, again.
- And multiple startups, investors and initiatives chose Twente as their home: Cottonwood Technology Fund, the #1 performing early stage fund in the US, locates European Head Quarters in Twente. Startup of the year Undagrid locates in Twente. First Student Investment Fund in NL launched in Twente.
- Just a few mentions of investments: Rocket Internet and Prime Ventures invest €8 million in Dealerdirect. Athom received €1 million in financing during investment round. Cottonwood Euro Technology Fund invests €1.6 million in Clear Flight Solutions. SciSports received 1,35 million euro for unique MRI-scan of football matches. Startup SolarFreezer received million investment. Mondygo Travel Group gets funded for €1 million via crowdfunding. Second Twente investment for Cottonwood: Eureka received funding for a million euros.

Delft

- Intensified collaboration between startups and corporates have led to the Delft Manifesto with concrete actions for enhanced cooperation, resulting in the first edition of the How To Get There Summit and the Techilicious event during Startup Fest Europe.

- The local ecosystem expands rapidly with the addition of partners like Cambridge Innovation Center and Venture Café, Port Innovation Lab and PortXL, YES!Delft Labs, the launch of HUBspot Leiden and the development of The Hague Security Delta cluster & campus
- Improved regional collaboration across multiple verticals; clean tech, med tech, robotics, Internet of Things, big data, (cyber)security, quantum computing

Arnhem/Nijmegen

- Rockstart has launched its first accelerator program for digital health startups, aiming to make a sustainable impact on global health systems. The Nijmegen-based program helps startups get access to the healthcare system itself.
- AstraZeneca announced that it has completed the transaction to acquire a majority equity stake in Acerta Pharma. (\$2.5 billion up front and a further unconditional payment of \$1.5 billion)
- Van Andel Research Institute and ParkinsonNet today took the first steps toward broadening an initiative that will benefit people with Parkinson's disease in West Michigan and across the U.S.
- SingularityU opens its door in the Netherlands. It has announced its first Exponential Regional Partnership (ERP) with The Netherlands, and the establishment of SingularityU The Netherlands.
- MDxHealth announced that it has entered into an agreement to acquire NovioGendix, a privately-held molecular diagnostics company focused on the development of a non-invasive liquid biopsy test for prostate cancer at a total of \$8.8 million acquisition cost.
- The nation-wide hackathon 'Dutch Hacking Health' is organized by 4 university medical centers in the Netherlands (Nijmegen, Groningen, Leiden, Maastricht), bringing together the knowledge and skills of developers, designers, entrepreneurs, healthcare professionals and patients.

Wageningen

- StartLife launched new Incubation Programme for Food and Agri startups
- F&A Next attracts largest list of Food and Agri investors ever in het Netherlands
- StartLife accredited as full member of EBN, the European Innovation Network
- Start-up In2Care attracts with partners \$10.2 million for a study to test a new malaria-prevention method
- StartLife organised the first start-up week for students at Wageningen Campus with over 35 participants
- Cerescon, developer of an automated asparagus harvester, first start-up to pass through the entire StartLife Incubation Program for agriculture and food startups.

Amsterdam

- TechConnect Amsterdam; Working together with large tech companies we re-direct overflow of talent to other startups.
- Amsterdam Capital Week; Connecting capital and startups in 25+ events.
- Corporate Partner Programme; Involving corporates in our startup ecosystem, activating them to join in on the initiatives of StartupAmsterdam.
- Startup In Residence Local government incubator: 7 startups tackling social challenges in the City of Amsterdam.
- Founders Network; Mentor network is launched where experts and CEO's mentor startup founders.
- Launchpad network & Meetups; Creating a network of launching customers who host Launchpad Meetups to connect with startups.
- 2nd place in EDCi 2nd place as startup city and 3rd place as scale-up city in the European Digital City index.
- 3rd place Innovation Cities Index Amsterdam takes 3rd place in Europe and 7th place in the world in the global innovation economy.
- 5th place in CITIE report Amsterdam 5th out of 40 cities worldwide on ranking of city initiatives for technology, innovation and entrepreneurship

Eindhoven

- Hardware accelerator Startupbootcamp HighTechXL from High Tech Campus Eindhoven and Eindhoven University of Technology ranks 4th on the World High Impact Incubation Programs 2015 ranking of UBI Global.
- Amsterdam-StartupDelta, geographically defined by the Amsterdam-The Hague-Eindhoven triangle, enters as only European newcomer The Global Startup Ecosystem Ranking 2015 of Compass at #19 with more than 1,900-2,600 tech startups and the 5th highest Growth Index of the top 20.
- Brainport Region Eindhoven has achieved phenomenal scores in the Foreign Direct Investment (fDi) ranking 'Cities & Regions of the future 2014 – 2015'. The region is #1 in Europe for innovation strategy and is on its way up in the top three in the overall category of the most attractive European cities in which to invest. Eindhoven shares third position with London and Helsinki.
- Brainport Region Eindhoven is ranked first on the Foreign Direct Investment Index of the Financial Times for small European regions of the future 2016/17.

- Máxima Medical Centre launched a new incubator, MMC Incubator, on the Health Innovation Campus offering space for 30 healthcare startups.
- Brainport region Eindhoven has four high-tech business centres where 108 (startup) companies are located: Bèta and Mu at the High Tech Campus Eindhoven and Twinning and Catalyst at the TU/e Science Park. In 2015, there were 19 new businesses in these incubators.
- New partnership 'Next Move, realize your success' has been launched to help startups, growing companies and established MSEs to succeed, located at the TU/e campus.
- In 2015 the first so-called 'parenting sessions' took place, a collaboration between startups and established companies in the region.
- In collaboration with TU/e, 200 startups were selected from which 167 received additional support and 33 startups received funding.
- 'Bright Move' valorization program aimed at startups is a best practice for the Netherlands with a total of subsidies of €4,5 million, followed by a private commitment of €32 million.
- Opening of the Singularity University.

Partners

'Collaboration is in our DNA'

3D Karjers	Code Avengers	Gemeente Eindhoven	Luris
500-startups	CodeCult	Gemeente Groningen	Maastricht University
Accenture	Codeforsa Foundation	Gemeente Rotterdam	Makenschool
ACE Amsterdam	Connectis	Gemeente Utrecht	Malmberg
Adyen	Consulaat-Generaal New York	Gevolmachtigd Minister Curacao (plv J)	Marc Andreessen
AkzoNobel	Consulaat-Generaal San Francisco	Girls love to code	MARS district, Toronto
Allied for Startups	Cork Innovate	Google	MDLinking
Alphabet	Corporate Venturing Network	Green Soil Investments	Media Matters
Ambassade Berlijn	Cottonwood Ventures	Haagse Hogeschool	Microsoft Nederland
Ambassade Dublin	Cubiss	Health Valley	Ministerie van Financiën
Ambassade Estland	Curacao	High Tech Campus	Ministerie van Algemene Zaken
Ambassade Helsinki	CVN	Holland Fintech	Ministerie van Buitenlandse Zaken
Ambassade Lissabon	Dealroom	Hong Kong Chamber of Commerce	Ministerie van Economische Zaken
Ambassade Londen	DeBeurs ICT	IBM	Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Ambassade Parijs	Deloitte	Immigratie- en Naturalisatiedienst	Ministerie van Veiligheid en Justitie
Ambassade Stockholm	DNW	Improve Digital	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Ambassade Tel Aviv	DSM	ING	MKB-Nederland
Ambassade Washington	Dutch Basecamp	InnoLeaps	Mobile World Congress
Amolf	Dutch Game Garden	Innovatie attaché netwerk (RVO)	Nederland ICT
Amsterdam Economic Board	E-bay	InnovationQuarter	Nesto
Amsterdam Science Park	ECN	Inspiring Fifty	New Enterprise Association
Amsterdam University College	ECP	IT Randsteden	Next Stage
ANWB	Embassy of Israel	JVP -Israel	NFIA
Apple	Eneco	Kabelhoofd	NIA
ASMI	Erasmus Center for Entrepreneurship	Kamer van Koophandel	NLII
B Amsterdam	Erasmus Universiteit- Rotterdam School of Management	Kauffman Foundation	NLR
BANN	ESA BIC	Kennispark Twente	Norwegian Federation of Norwegian Professional Associations
Belastingdienst	Eureeca.com (crowdfunding)	KLM	NS
BioArt Laboratories	European Commission	KplusV	NVB
BioSciencePark Leiden	European Digital Forum	KPMG	NVP
Bol.com	European Investment Fund	KPN	Ondernemersplein.nl
Bomberbot	Europein Startup Network	LabForRent	ONL
Booking.com	Expat Centers	Land Life Company	OostNV
Brainport	Facebook	Launch Café Groningen	
Brightlands Chemelot	Flexport	LeapFunder	
Cambridge Innovation Centre	Gemeente Amsterdam	Like to Share	
Galawiki	Gemeente Den Haag	LUMC	
CED Groep			
Conco			

Palo Alto Networks
Parkinsonnet
Philips
Planet Labs
Port of Rotterdam Authority
PPM Oost
Q42
Quest
QuTech
Rabobank
Radboudumc
Randstad NL
RDM
Rijksdienst voor
Ondernemend Nederland
Robo Valley
Rockstart
Rotterdam Partners
Salesforce
Saxion
SEO
Shell
SIDN Fonds
Spaces
Special Envoy Fintech Willem
Vermeend
Squla
Startup Amsterdam
Startup Aruba
Startup Fest Europe
Startup Juncture
Startup Nations
Startup Utrecht
Startupbootcamp
Stichting Codeuur
SVX - Toronto
Techniekpact
Technion
Technische Universiteit Delft
Technische Universiteit
Eindhoven
Technopolis
Teleport
Tesla
Thales Nederland
The Hague Security Delta
The Knowledge Mile

The Next Web
The Next Women
The Talent Institute
THNK
Tilburg University
TNO
TomTom
Topsector Creatieve Industrie
Topsector Life Science &
Health
TotalSavageTech
TviLight
Uber
Universiteit Leiden
Universiteit Utrecht
Universiteit van Amsterdam
Utrecht Economic Board
Utrecht Science Park
UtrechtInc
V4
Venture Café
Veecee
VHTO
VNG
VNO-NCW
Wageningen University
Wasabi Venture Capital
Web Summit
Yes!Delft
Ziggo

**With special thanks
to our advisors**

Marelle van Beerschoten
Kees van Bochove
Christian Branbergen
Koen Dechering
Jeroen van Duffelen
Guido van Gageldonk
Bas de Haas
Ramon Haken
Sebastiaan Heijne
Marjolein Helder
Victor Henning
Steinar Henskes
Yori Kamphuis

Steven Lammertink
Boaz Leupe
Django Lor
Danny Mekic
Chokri Mousaoui
Steijn Pelle
Thijmen de Schipper
Serena Scholte
Chintan Shah
Thijs Sondag
Eline Vrijland-van Beest
Cecile van der Waai
Victoria Martinez
Bas Zalmstra
Korstiaan Zandvliet
Bastiaan Zwanenburg

**With great gratitude
to the members of
the International
Circle of Influencers**

Chua Sock Koong
Clare Johnston
Constantijn van Oranje
Eberhard van der Laan
Eric Ries
Feike Sijbesma
Henk Kamp
Kees Koolen
Mattias Ljungman
Michal Hubschmann
Paddy Cosgrave
Peter Wennink
Pieter van der Does
Reshma Sohoni
Rob van Gijzel
Robbert Dijkgraaf
Robert Verwaayen
Rori Moberd
Sherry Coutu
Steffi Czerny
Taavi Kotka
Werner Vogelz

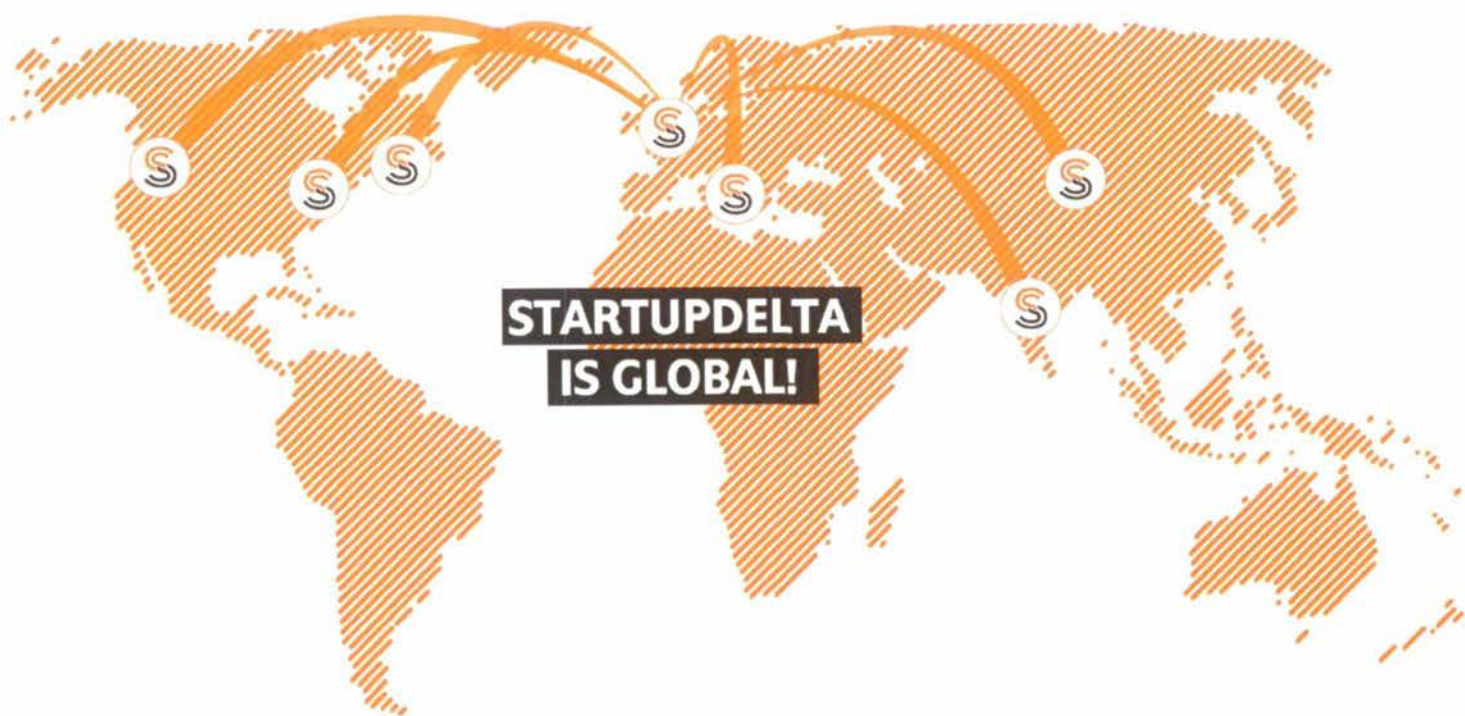
Our apologies if we have left
anyone out!



StartupDelta

The Netherlands

'Europe's West Coast for Awesome Startups'



For more information, please visit our website at: www.startupdelta.org