

Tweede Kamer der Staten Generaal  
Woordvoerders Sport

Leeuwarden, 21 juni 2022

Verzonden, **21 JUN 2022**

Ons kenmerk : 02003190  
Afd./Opgave : Ondernemend en Energiek Fryslan  
Behandeld door [REDACTED]  
Uw kenmerk :  
Bijlage(n) :

Onderwerp : Ontwikkelingen Thialf

Geacht Tweede Kamerlid,

Het slot van het schaatsseizoen op 12 maart 2022 in Thialf staat ons nog scherp voor ogen. In een uitverkocht Thialf was er na de World Cup-finales een live op tv uitgezonden eerbetoon voor de afscheidnemende schaatskampioenen Ireen Wüst en Sven Kramer. De Nederlandse olympische medaillewinnaars bij het langebaanschaatsen van Peking maakten een ereronde. De Koning en prinses Amalia woonden de activiteiten bij.

Eens te meer bleek de centrale rol die Thialf in de schaatswereld inneemt. Als opleidings-, trainings- en wedstrijdcentrum van topschaatsers. Een ongekende medaillefabriek in de nationale en internationale sportwereld. Een trouw publiek dat er geen genoeg van kan krijgen. En recreatieschaatsers die er het merendeel van de schaatsuren volmaken.

Vorig jaar hebben we u al laten weten dat die fabriek niet van applaus en gejuich alleen kan leven. De financiële marges zijn van oudsher krap, tegenvallers in kosten en inkomsten brachten Thialf twee jaar terug aan de rand van een faillissement.

Hoewel het kwetsbaar blijft, is Thialf inmiddels aardig uit het dal opgeklommen. Mede dankzij uw steun. Via deze brief willen we als aandeelhouder van Thialf – mede namens de gemeenten Heerenveen als andere aandeelhouder en Thialf - in voorbereiding op het sportdebat met de minister op 29 juni 2022 meegeven:

- wat er het afgelopen half jaar is gebeurd
- wat de huidige stand van zaken is
- hoe Thialf verder wil gaan
- hoe we de rol van het Rijk daarin zien.

### Het afgelopen half jaar

Door de aanneming van het amendement Heerema cs. in december 2021 (35925 XVI nr. 158) was Thialf ervan verzekerd dat vervangingskosten dit jaar tot het gewenste bedrag van 1 miljoen euro afgedekt zijn. Hiervoor zijn de afgelopen maanden al wat kosten gemaakt. Nu het bedrag via de provincie in bezit van Thialf komt, kan de rest snel volgen.

Waar Thialf in theorie de zaken financieel weer aardig op orde heeft, geldt dit in de praktijk nog niet helemaal. De reden hiervan is dat er wel voor 1,9 miljoen euro aan coronasteunbedragen over 2020 en 2021 door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport zijn toegekend, maar dat volledige uitbetaling hiervan pas kan als de Europese Commissie hier voor het licht op groen zet.

De Europese Commissie komt steeds met aanvullende vragen om na te gaan of de verstrekte steun wel echt het gevolg is van coronaschade en niet onrechtmatige staatssteun aan een onderneming in moeilijkheden is. Ook al is de coronasteun door gemeente Heerenveen als formele aanvrager en het ministerie gecontroleerd.

In de praktijk betekent het dat Thialf het met een begroting van ruim 4 miljoen euro zonder deze 1,9 miljoen euro moet doen. Als deze situatie aanhoudt tot oktober 2022 komt Thialf in liquide problemen.

Deze kwestie is onder de aandacht gebracht bij het ministerie.

### Huidige stand van zaken

Thialf zoekt momenteel naar wegen om de voor volgend jaar dreigende verdubbeling van de energiekosten te vermijden. Het is een probleem dat breed in de maatschappij leeft en daarmee ook voor sportaccommodaties. Gelukkig begrijpen we dat het ministerie kijkt wat het op dit vlak kan betekenen voor de sport.

Daarnaast zou Thialf de problematiek verder te lijf kunnen gaan door zelf meer stroom op te wekken of efficiënter te benutten. Dit kan met behulp van zonnepanelen op carports op het parkeerterrein. Of door als energiebuffer te dienen. Dit laatste kan door accu's in Thialf te plaatsen en Thialf als energieopslagplaats te gebruiken om zo de congestie op het energienet in de omgeving tegen te gaan.

Thialf kan hier zelf van profiteren als het energie nodig heeft of deze via de aanwezige 5000 zonnepanelen weer gaat leveren. Hierover lopen inmiddels gesprekken met betrokken partijen. Het aanzetten van de zonnepanelen gaat de komende maanden met goedkeuring van verzekeringsmaatschappijen weer gebeuren, na de nodige werkzaamheden om het brandrisico te minimaliseren. Deze werkzaamheden zijn inmiddels gestart.

Een derde manier om inkomsten te verhogen is de ontwikkeling van de kantoor- en laboratoriumruimtes in de Ireen Wüstbocht (voorheen Noordbocht). Via de ruimtes die hier te realiseren zijn, is de topsportfunctie van Thialf te vergroten en is te voldoen aan de vraag naar (sportgerelateerde) ruimtes voor kantoren en sportlaboratoria. Momenteel laat Thialf deze plannen verder uitwerken.

Verdere denkbare mogelijkheden zijn ontwikkeling en verrijking van de terreinen van Thialf met bijvoorbeeld een school voor voortgezet onderwijs of één of meerdere bedrijfspanden waar huurinkomsten uit te genereren zijn.

In de ijshockeyhal vindt momenteel een grootscheepse en hoognodige verbouwing plaats om deze te moderniseren en geschikter te maken voor meer ijssporten. Ook hier kunnen kantooruimte of units voor beperkte en schaatsgerelateerde detailhandel de inkomstestroom verhogen en daarmee de bedrijfsvoering van Thialf duurzaam versterken.

### **Hoe Thialf verder wil**

De oplopende energiekosten hebben duidelijk gemaakt dat Thialf minder kwetsbaar wil zijn voor dergelijke externe factoren. Anders komt het ijsstadion niet duurzaam uit de financiële problemen.

Thialf heeft het vooruitzicht dat het de komende jaren aanspraak kan blijven maken op een rijksbijdrage. Zo is dit toegelicht door de onderhandelaars van het landelijk coalitieakkoord, waarin Thialf in de budgettaire bijlage met name is genoemd.

### **En de rol van het Rijk**

Met het ministerie is Thialf momenteel constructief in gesprek wat hiervoor de beste aanpak kan zijn. Een jaarlijkse bijdrage voor de vervangingskosten zou Thialf wat dat betreft uit de problemen helpen.

Het omzetten van die bijdrage in het stimuleren van het opwekken van meer groene energie, van het realiseren van de energiehubfunctie en van het benutten van de Ireen Wüstbocht kan een doorbraak betekenen. Het kan ervoor zorgen dat de energierekening van Thialf daalt in plaats van stijgt, dat de huurinkomsten toenemen en dat de topsportfunctie vergroot. Waarbij Thialf dan mogelijk zelf voldoende kan reserveren voor vervangingsinvesteringen. Dit laatste zal cruciaal zijn om zonder jaarlijkse rijksbijdrage te kunnen.

Deze aanpak kan passen binnen het nog te vormen Rijksbeleid voor topsportaccommodaties, waarvoor de gesprekken inmiddels sectorbreed gestart zijn. Bovenstaande ideeën zijn in dit kader interessant genoeg om de komende maanden verder te onderzoeken. Andere ideeën zal Thialf los hiervan op hun merites beoordelen en zijn bij een positief effect op de exploitatie verder onderzoeken.

Dit kan de aanpak voor de structurele problemen opleveren waar u in december 2021 per motie van Van Dijk cs. (35925 XVI nr. 151) de regering om verzocht heeft.

Uiteraard sluit Thialf aan bij het opstellen en de uitwerking van het gewenste Topsportaccommodatiebeleidsplan, dat structureel wil voorzien in het verder vernieuwen en het op het gewenste peil houden van gebouwen en installaties. Dit kan op het gebied van topsport de top 10-positie van Nederland in de mondiale top borgen.

### Perspectief

In een jaar tijd is het perspectief voor Thialf hierdoor in een zonniger daglicht komen te staan, mede dankzij de inspanningen van uw kant en van het ministerie. Al is Thialf er nog niet en heeft het verleden vaker dan ons lief is aangetoond dat het altijd weer anders kan lopen.

Mocht dat het geval zijn of mochten zich de komende tijd belangrijke ontwikkelingen met Thialf voordoen, dan brengen we u hiervan op de hoogte.

Gedeputeerde Staten van Fryslân,

