

Minister van Justitie en Veiligheid

## I-strategie

---

### 1. Aanleiding

In het kwaliteitskader dat in navolging van (onder meer) het Besluit CIO-stelsel Rijksdienst (2020) is opgesteld, is afgesproken dat we jaarlijks meerjaren departementale informatieplannen naar de Tweede Kamer sturen, begeleid door een Rijksbrede beschouwing door CIO Rijk. BZK stuurt deze rijksbrede beschouwing op de tweede woensdag van november. De informatieplannen bevatten de 5-7 prioritaire informatiebeleidsdoelstellingen van het departement en worden dit jaar voorafgaand aan medio november gestuurd. Hiermee geven departementen en daarmee ook JenV inzicht in de grootste IV-veranderingen in de komende jaren.

De i-Strategie JenV 2022-2027 is 24 juni jl. vastgesteld in de BBR. Ook is deze strategie door MJenV geaccordeerd en wordt, in afstemming met BZK, hierbij ingediend als departementaal informatieplan.

Deze i-Strategie is tot stand gekomen door middel van een intensief proces van inhoudelijke workshops en verdiepende interviews en in iteraties besproken in de voorportalen van de CIO Raad, de CIO Raad, de Strategische Bestuursraad (SBR) en tevens hebben de Directeur Generaal Rechtspleging en Rechtshandhaving (DGRR) en Directeur Generaal Migratie (DGM) op dit stuk tegen gelezen. De financiële paragraaf is in samenwerking met MT-lid Directie Financiële-Economische Zaken (DFEZ) opgesteld, met uiteindelijke vaststelling in de BBR.

De gehele i-Community<sup>1</sup> van JenV heeft zich tijdens dit proces verdiept in de uitdagingen voor de komende periode. Ook heeft ze gekeken wat nodig is om deze uitdagingen vervolgens het hoofd te bieden.

De Minister van Justitie en Veiligheid is afgelopen september akkoord gegaan met de inhoud van het stuk.

De Tweede Kamer ontvangt medio november:

- o De respectievelijke meerjarige, departementale informatieplannen en

---

<sup>1</sup> Specialisten op het gebied van informatievoorzieningen (zoals enterprise architecten, informatiemanagers, informatiebeveiliging- en privacyspecialisten) werkzaam bij verschillende onderdelen en sui-generi in het JenV domein.

- o daaropvolgend van BZK de rijksbrede beschouwing op de informatieplannen.

## 2. Geadviseerd besluit

De minister van Justitie en Veiligheid wordt gevraagd:

- Kennis te nemen van de brief aan de Tweede Kamer, de beslisnota en de I-strategie JenV.
- In te stemmen met verzending van deze stukken aan de Tweede Kamer voorafgaand aan het herfstreces.

De minister van Rechtsbescherming en de Staatsecretaris van JenV worden verzocht om:

- Kennis te nemen van de brief aan de Tweede Kamer, de beslisnota en de I-strategie JenV.

## 3. Kernpunten

De i-Strategie JenV is opgezet als een overzicht over de JenV-brede, duurzame informatievoorzieningsportefeuille voor de komende jaren. Het bestaat uit trajecten die al onder handen zijn en trajecten die tijdens een strategische inventarisatie met de i-Community JenV zijn geïdentificeerd en als prioriteit zijn aangemerkt.

### 4.1 Politieke context

De afgelopen jaren zijn diverse rapporten<sup>2</sup> verschenen over het functioneren van de overheid, met name over de dienstverlening van de overheid aan burgers. De rapporten hebben onder meer duidelijk gemaakt dat JenV haar maatschappelijke opgaven alleen kan realiseren in samenwerking met partners binnen het Rijk, bij andere bestuurslagen als gemeenten en Europa, met de juridische beroepsgroepen en met private organisaties.

Deze i-Strategie beschrijft hoe we ons een plek middenin de digitale samenleving kunnen verwerven. Die plek middenin de digitale samenleving sluit aan op de hoofdlijnen van het Digitaliseringsbeleid van Staatssecretaris van Huffelen<sup>3</sup>. Zij schrijft in haar brief aan de Tweede Kamer van 8 maart 2022 dat "het kabinet werkt aan een veilige, inclusieve en kansrijke digitale samenleving voor alle Nederlanders." Met name de passages over het *Digitale Fundament* en de *Digitale Overheid* zijn overeenkomstig met de ambitie van deze i-Strategie JenV.

De nieuwe thema's geformuleerd in deze strategie vinden hun oorsprong grotendeels in de bevindingen rondom Werk aan Uitvoering<sup>4</sup>, het Parlementaire Onderzoek Kinderopvangtoeslagen<sup>5</sup> en de i-Strategie Rijk.<sup>6</sup>

Naar aanleiding van verschillende documenten en onderzoeken, waaronder de Kabinetsreactie commissie Elias, een rapport van ABDTOPConsult, de Beleidsreactie onderzoeken IV-governance Rijk en het Besluit toekomst BIT is aan de Tweede Kamer toegezegd dat departementen een meerjarig informatieplan gaan aanleveren en dat daartoe een Kwaliteitskader Meerjarige Departementale Informatieplannen wordt vastgesteld. In het Besluit CIO-stelsel (2020) is het meerjaren, departementaal informatieplan en taken hieromtrent voor de departementale CIO, de departementale CISO, CIO Rijk en CISO Rijk verankerd. Het kwaliteitskader bevat een nadere uitwerking van de inhoud van het informatieplan en het proces van aanlevering. Er zijn verschillende bijeenkomsten geweest van een interdepartementale werkgroep om dit kader samen vorm te geven.

---

<sup>2</sup> Bijvoorbeeld de Vaste Kamercommissie voor Digitale Zaken, Parlementaire Onderzoekscommissie Toeslagen, Werk aan Uitvoering, WRR rapport Digitale Ontwrichting, Nationale Digitaliseringsstrategie

<sup>3</sup> Kamerstukken II, 2022, 26643, nr. 842

<sup>4</sup> Kamerstukken II 2020, 3149, nr. 284

<sup>5</sup> [Eindverslag Parlementaire Ondervragingscommissie Kinderopvangtoeslag](#)

<sup>6</sup> [I-strategie Rijk 2021-2025](#)

Met de aanlevering van dit stuk aan de Tweede Kamer wordt door JenV gevolg gegeven aan dit Kwaliteitskader.

#### **4.2 Financiële overwegingen**

Meerjarig plannen maakt dat eventuele benodigde mitigerende maatregelen eerder in beeld komen en tijdig genomen worden.

- De thema's waar momenteel al ontwikkeling op is (Digitale weerbaarheid, Datagedreven werken, Informatiehuishouding en Beheerste vernieuwing) kennen reeds hun eigen financieringslijn.
- De kosten inzake planvorming voor de vier overige thema's (Mensgerichte dienstverlening, I in het hart van beleid, wetgeving en uitvoering, Versterking van de besturing van de informatievoorziening en Doorontwikkeling Digitaal Grondvlak) komt in eerste instantie vanuit de beschikbare middelen in de begroting van de Gemeenschappelijke Digitale Diensten en de i-Plan begroting.
- => *de huidige plannen zijn daarmee financieel geborgd.*

De verdere duiding wat er per thema nodig is aan veranderingen, die voorkomen uit definitiestudies, leidt tot additioneel benodigde investeringen. De aanvragen met betrekking tot de benodigde investeringen worden vervolgens meegenomen in de planning- en begrotingscyclus.

Één van de doelstellingen van deze i-Strategie is het op orde brengen van de financiën van de bestaande informatievoorziening van JenV (ontwikkeling en beheer en onderhoud). Om te komen tot een robuuste financiering van de IT wordt er, in samenwerking met DFEZ, onderzoek gedaan naar (combinaties van) voor IT geschikte financieringsvormen. Tevens wordt er ingezet op het vergroten van financiële kennis binnen onze i-Community. Het duurzaam en meerjarig financieren draagt eveneens bij aan het verhogen van de haalbaarheid van de plannen als het voorkomen van ongewenste financiële tekorten.

#### **4.3 Juridische overwegingen**

N.v.t.

#### **4.4 Krachtenveld**

Zie de Politieke context voor meer duiding in deze.

#### **4.5 Strategie**

Met de ambities die verwoord zijn in de i-Strategie JenV, maakt de i-Community JenV een volgende volwassenheidsstap naar een IV-landschap dat dienend is aan een doelgericht en wendbaar JenV.

Dit vraagt om een aanpassingsvermogen, waarbij er op basis van nieuwe inzichten voor gekozen kan worden om onderwerpen, resultaten en zelfs hele thema's op- dan wel af te voeren, omdat de doelen en prioriteiten van JenV verschuiven.

Ter versterking van de besturing wordt het MIP jaarlijks geactualiseerd, in nauwe samenwerking met de i-Community JenV, en vastgesteld in de CIO-Raad.

Het meerjarig plannen heeft tot doel de haalbaarheid van de doelstellingen verder te verhogen. De thema's uit deze strategie vragen het maximale van de beschikbare capaciteit en financiële middelen. Ten behoeve van een effectieve sturing op de informatievoorziening is het noodzakelijk alle verschillende 'plannen' en ook de bijbehorende rapportageprocessen zodanig op elkaar af te stemmen dat ze elkaar versterken en een minimale administratieve last vormen.

#### **4.7 Implementatie**

Voor de helft van de thema's in de i-Strategie JenV geldt dat deze al in uitvoering zijn. Op de

thema's: 'Datagedreven werken', 'Informatiehuishouding', 'Digitale weerbaarheid' en 'Beheerste vernieuwing' zijn opdrachten verstrekt, is onze i-Community georganiseerd, heeft planvorming plaatsgevonden en is de financiering geregeld. Hier gaan we mee door.

De thema's 'Mensgerichte dienstverlening', 'I in het hart van beleid, wetgeving en uitvoering', 'Versterking van de besturing van informatievoorziening' en 'Doorontwikkeling Digitaal Grondvlak' zijn in deze i-Strategie nieuw vastgesteld. Voor deze thema's is het van belang om deze zo spoedig mogelijk te organiseren door middel van planvorming, concretisering van beoogde doelen (al dan niet in een groeimodel), benoemen van KPI's en het beleggen van verantwoordelijkheden voor de realisatie van de planvorming. Het inrichten van de besturing van deze verandering is onderwerp van deze verdieping.

De Brede Bestuursraad wordt twee maal per jaar betrokken in de voortgang.

#### **4.8 Communicatie**

Communicatie rondom de i-Strategie is de verantwoordelijkheid van de JenV organisaties zelf. In samenwerking met de communicatie community i-domein van JenV komen we echter wel tot een brede strategie, tools en kernboodschappen die aan de dienstonderdelen aangeboden worden.

#### **4.9 Ontwikkelingen hiervoor**

*N.v.t.*

*\*Dit zijn geen verplicht velden. Indien niet van toepassing, kopje niet opnemen.*

### **5. Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

#### **5.1 Toelichting**

De persoonsgegevens van de ambtenaren zijn niet openbaar ter bescherming van de persoonlijke levenssfeer.

-----  
*Alles onder deze streep wordt verwijderd. Neem hier dus alleen informatie op die zich niet leent voor openbaarmaking. Alle overige informatie moet boven deze streep worden geplaatst.*

#### **5.2 Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden**

*Vermeld hier informatie waarvan openbaarmaking evident in strijd is met het belang van de Staat (art. 68 Grondwet). Bovenstaande voorbeelden van subkopjes kunnen ook hier van toepassing*