

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

minister LNV

**Directie Bestuurlijke en  
Politieke Zaken**

**Bezoekadres**

Bezuidenhoutseweg 73  
2594 AC Den Haag

**Postadres**

Postbus 20401  
2500 EK Den Haag

**Overheidsidentificatienr**

00000001858272854000

T 070 379 8911 (algemeen)

F 070 378 6011 (algemeen)

[www.rijksoverheid.nl/Inv](http://www.rijksoverheid.nl/Inv)

**Behandeld door**

[REDACTED]

[REDACTED]

**Ons kenmerk**

BPZ / 21269366

**Uw kenmerk**

**Bijlage(n)**

Datum 31 oktober 2021  
Betreft Appreciatie stand van zaken herbezinning NVWA

Geachte mevrouw Schouten,

Conform uw opdracht heeft de Raad van Advies Herbezinning NVWA (RvA) de afgelopen maanden de ontwikkelingen naar aanleiding van de herbezinning bij en rond de NVWA gemonitord. Bij deze bericht ik u over onze bevindingen, met name naar aanleiding van de concept statusrapportage van september 2021 (versie 0.4), de beoordeling daarvan door de IAD NVWA en het gesprek wat wij voerden over deze rapportages en over de bredere ontwikkelingen met de nieuwe IG NVWA op 26 oktober jl.

De Raad van Advies heeft met waardering kennisgenomen van de vele verbeteractiviteiten die de NVWA heeft uitgevoerd binnen de "Werkagenda", zoals beschreven in de statusrapportage. Naar de indruk van de RvA wordt er goede voortgang gemaakt in de verschillende verbeteracties en we zien die indruk ook bevestigd in de beoordeling door de IAD. We hebben de indruk dat de organisatie op veel onderdelen goede stappen zet. Dit terwijl ondertussen ook het dagelijks werk in het primair proces op een goede manier uitgevoerd blijft worden én er opvolging wordt gegeven aan rapporten zoals dat over de taken en middelen van de NVWA en ons eigen advies inzake het stelsel van keuren in de vleessector. Ten aanzien van laatstgenoemde trajecten constateren wij met de IG NVWA dat een kansrijke opvolging daarvan in belangrijke mate afhangt van beschikbare middelen, tijd en capaciteit.

Ten aanzien van de voortgang van de werkagenda heeft de RvA wel een aantal aandachtspunten, die wij ook met de IG NVWA hebben besproken. Allereerst betreft dat de verbinding met de interne organisatie en met relevante partijen buiten de organisatie. Een goede, heldere communicatie en het benoemen van behaalde successen en mijlpalen is in de ogen van de RvA essentieel om betrokkenen binnen en buiten de organisatie verbonden te houden en draagvlak voor volgende stappen te behouden. We constateren dat de NVWA hier aandacht voor heeft, maar benadrukken het omdat het onzes inziens van wezenlijk belang is om die aandacht op peil te houden.

Een tweede aandachtspunt van de RvA betreft de bewaking van de raakvlakken tussen de verschillende acties en het herhaald relateren van die acties aan het grotere geheel waarvoor zij worden ondernomen. Er zijn door de NVWA

mechanismen ingebouwd om de samenhang te borgen, bijvoorbeeld door regelmatige bespreking in de groepsraad, maar we constateren in gesprek met de NVWA dat het grote plaatje o.a. door de wijze van rapporteren soms onbedoeld fragmenteert. En dat o.a. door die wijze van rapporteren en verantwoorden ook de indruk wordt gewekt dat weer meer wordt gewerkt volgens een "blauwe" aanpak. Ook hierin speelt communicatie een belangrijke rol.

**Ons kenmerk**  
BPZ / 21269366

Het derde aandachtspunt wat de RvA aan de NVWA meegaf betreft een mogelijke versmalling van de focus. Begrijpelijkerwijs wordt binnen brede thema's als professionaliteit en vakmanschap en positie van toezicht gekozen voor meer specifieke onderwerpen - zoals bijvoorbeeld interventiebeleid en verbetering van processen met de departementen - maar daarmee ontstaat het risico dat de sturing versmalt naar "deliverables" en dat de brede organisatieontwikkeling en het proces wat daarvoor nodig is naar de achtergrond verdwijnt. Bij het plannen, zetten en sturen van de incrementele vervolgstappen is het echter van belang dat dat het perspectief is en blijft.

Afsluitend merkt de RvA op dat de NVWA hele goede stappen zet maar dat in de komende periode ook veel afhangt van een nieuw regeerakkoord. Het is in de optiek van de RvA zaak dat zowel binnen als rondom de NVWA de komende tijd gestreefd wordt naar het bestendigen van de ingezette positieve ontwikkeling en het zo goed mogelijk faciliteren daarvan.

Met vriendelijke groet,

Ed Kronenburg  
Voorzitter Raad van Advies Herbezinning NVWA