

Aan : De vaste commissie voor Justitie en Veiligheid
Van : John Goedee (Universiteit van Tilburg / Jheronimus Academy of Data Science /
Stichting Optimale Samenwerking)
Betreft : Input rondetafelgesprek (MIT)
Datum : 8 september 2021

*Samenwerken is een competentie:
Voorkom dat bestuurlijke intenties stranden in schoonheid en veelbelovende
operationele initiatieven niet van de grond komen.*

In het kader van het rondetafelgesprek ontvangt u hierbij mijn (korte) input vanuit een data gedreven samenwerkings- en regie-perspectief bij complexe casuïstiek.

Ik neem hierbij onderstaand citaat ('Kamerbrief met toelichting op MIT', 6 juli 2021, p. 2) als uitgangspunt:

“... de doelstelling van het MIT: het blootleggen en duurzaam verstoren van criminele structuren, bedrijfsprocessen en verdienmodellen, die verweven zijn met of misbruik maken van legale structuren en de legale economie. En daarnaast de wijze waarop dit dient te gebeuren: multidisciplinair, data gedreven, systemisch en innovatief.”

Om de doelstelling van het MIT op de voorgestelde wijze te realiseren, kunnen de samenwerkende partners niet anders dan kiezen voor een integrale wijze van samenwerken en regisseren (naast deze vorm bestaat de keuze voor vrijblijvend of gecoördineerd samenwerken).

Voor het realiseren van een integrale wijze van samenwerken en regie is het essentieel dat de samenwerkende partners:

- **Werken vanuit een gezamenlijk overeengekomen resultaat.**
Om te zorgen voor doelgerichtheid, is het voor samenwerkende partners van belang overeenstemming te bereiken over welke kwalitatieve en kwantitatieve resultaten *concreet* bereikt worden op de korte (2 jaar), middellange (5 jaar) en lange (10 jaar) termijn.
- **Zorgen voor alignment en heldere procesrollen op verschillende niveaus**
Kiezen voor een integrale wijze van samenwerken en regisseren, betekent dat wordt afgesproken wie op strategisch, beleidsmatig en operationeel niveau 'responsible', 'accountable', 'supportive', 'consulted' en 'informed' zijn en derhalve formeel worden afgevaardigd.
- **Komen tot een gezamenlijk referentiemodel (kwaliteitskader)**
Een referentiemodel leidt tot een gezamenlijk te besturen operationeel primair proces, deelprocessen alsmede te monitoren en te rapporteren performance indicatoren. Hierdoor ontstaat een collectief bewustzijn, dat zich uit in een gezamenlijk taal- en actierepertoire en worden de operationele, beleidsmatige en strategische niveaus met elkaar verbonden. Beschikbare interventies vanuit verschillende disciplines worden door middel van het referentiemodel op elkaar afgestemd. Met behulp van het referentiemodel kan het delen van informatie adequaat worden geborgd.
- **Technologie en data inzetten ondersteunend aan het gezamenlijk resultaat en primair proces**
Net als samenwerken zijn technologie en data geen doel op zich. Technologie en data volgen uit het gezamenlijk resultaat en worden ingezet om het primair proces en de besluitvorming te ondersteunen. Daarbij is de enige juiste keuze een digitaal platform dat configureerbaar is en landelijk, regionaal en lokaal kan worden opgeschaald. Een dergelijk platform heeft onder andere de volgende kenmerken: flexibele architectuur, koppelbaar, PAAS en SAAS, BI-tooling, rollen en autorisatiestructuur, AVG-proof.

