

Ministerie van Landbouw,
Natuur en Voedselkwaliteit

> Retouradres Postbus 20401 2500 EK Den Haag

Minister LNV

**Directie Bestuurlijke en
Politieke Zaken**

Bezoekadres

Bezuidenhoutseweg 73
2594 AC Den Haag

Postadres

Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Overheidsidentificatienr

00000001858272854000

T 070 379 8911 (algemeen)

F 070 378 6011 (algemeen)

www.rijksoverheid.nl/Inv

Datum

Betreft Herbezinning NVWA

Ons kenmerk

BPZ / 21017764

Uw kenmerk

Geachte mevrouw Schouten,

Bijlage(n)

Conform uw opdracht heeft de Raad van Advies Herbezinning NVWA ook de afgelopen maanden de ontwikkelingen bij en rond de NVWA gemonitord. Bij deze bericht ik u over onze bevindingen, met name naar aanleiding van het gesprek over de verbetermaatregelen en de resultaten daarvan dat wij op 12 januari jl. met IG NVWA voerden.

In het gesprek met de IG en naar aanleiding van de aan ons aangeleverde stukken, constateerden wij dat de NVWA inmiddels een systematiek heeft geïmplementeerd waarin veranderdoelstellingen worden doorvertaald naar concrete acties en te behalen resultaten. En dat daarbij ook een proces is ingezet waarin met regelmaat de bereikte resultaten worden afgezet tegen de oorspronkelijke uitgangspunten en doelstellingen. Zodoende kan koers worden gehouden in de ontwikkeling of kan deze koers waar nodig worden bijgesteld. Deze aanpak is conform datgene dat wij in juli 2020 naar aanleiding van de afronding van het proces van herbezinning adviseerden. De wijze waarop dit nu wordt uitgevoerd – inclusief een toetsende rol voor de Interne Auditdienst van de NVWA – geeft vertrouwen. Te meer daar de uitkomst van de toetsing door genoemde Interne Auditdienst overwegend positief is en de kritische kanttekeningen die die dienst plaatst serieus lijken te worden opgepakt en verwerkt. Aandachtspunt wat ons betreft is wel dat wat in de afgelopen periode gerealiseerd is soms afwijkt van wat bij aanvang voorgenomen was. Het is zaak om de consequenties daarvan goed te verwerken, om te zorgen dat het proces op koers blijft en de voorgenomen ritmiek van oplevering van (deel)resultaten behouden blijft. Het feit dat de medewerkersbetrokkenheid en daarmee het draagvlak nadrukkelijk aandacht krijgen en worden vergroot, komt tegemoet aan eerder door ons gegeven adviezen. Dat dit alles wordt gedaan terwijl het gewone werk doorgaat én onder complexe omstandigheden door Corona en Brexit, verdient waardering.

Het interne veranderproces van de NVWA lijkt met het voorgaande op de goede weg. Belangrijk punt van aandacht is wel de positie van de NVWA en de uiteenlopende eisen en wensen die door politiek en maatschappij aan de organisatie gesteld worden. De uitdagingen voor de organisatie worden het meest expliciet rondom het vraagstuk van toezicht en handhaven m.b.t. roodvlees. U

constateerde reeds in uw brief van 31 oktober jl. aan de Kamer, dat de vragen en discussies daarin met betrekking tot rol en positie van de overheid voortduren. Wij zijn van mening dat dit het veranderproces van de NVWA kwetsbaar maakt. We gaan graag in op uw uitnodiging om een rol te vervullen bij het helder op tafel krijgen van deze vragen en discussies. Het oogmerk daarbij is om met partijen te komen tot voorstellen waarin de zeer uiteenlopende belangen op een goede manier gewogen en gediend worden. Een goed onderbouwde en gedragen traject richting een duidelijke positie van de NVWA is uiteindelijk in onze optiek een belangrijke factor voor het slagen van het ontwikkelproces.

Met vriendelijke groet,

Ed Kronenburg
Voorzitter Raad van Advies Herbezinning NVWA