

Balans per 31 december 2015*(voor resultaatbestemming)*

(x € 1.000,-)	31 december 2015		31 december 2014	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	89.587		179.613	
Financiële vaste activa	233.120		22.478	
		322.707		202.091
Vlottende activa				
Voorraden	5.758		131.396	
Vorderingen	37.856		68.793	
Liquide middelen	15.393		30.086	
		59.007		230.275
		381.714		432.366
Passiva				
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	1.957		1.957	
Bestemmingsreserve	7.976		7.976	
Overige reserves	289.535		306.076	
Resultaat boekjaar	6.565		16.542-	
		306.033		299.467
Vorzieningen		1.576		7.582
Langlopende schulden		20.000		25.858
Kortlopende schulden		54.105		99.459
		381.714		432.366

Winst-en-verliesrekening over 2015

	(x € 1.000,-)	2015	
		€	€
Netto-omzet		193.923	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		688-	
Overige bedrijfsopbrengsten		5.943	
Som der bedrijfsopbrengsten			199.178
Kosten van grond- en hulpstoffen		31.136	
Lonen en salarissen		93.143	
Sociale lasten incl. pensioen		19.188	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		14.045	
Overige bedrijfskosten		40.308	
Som der bedrijfslasten			197.820
Bedrijfsresultaat			1.358
Rentebaten			1.874
Rentelasten			911-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			2.321
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			683-
Resultaat deelnemingen			4.927
Resultaat na belastingen			6.565

Balans per 31 december 2016*(voor resultaatbestemming)*

(x € 1.000,-)	31 december 2016		31 december 2015	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	80.454		89.587	
Financiële vaste activa	241.008		233.120	
		321.462		322.707
Wlottende activa				
Vorraden	5.651		5.758	
Vorderingen	44.401		37.856	
Liquide middelen	24.589		15.393	
		74.641		59.007
		396.103		381.714
Passiva				
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	1.957		1.957	
Bestemmingsreserve	7.976		7.976	
Overige reserves	296.100		289.535	
Resultaat boekjaar	14.202		6.565	
		320.235		306.033
Vorzieningen		2.256		1.576
Langlopende schulden		17.143		20.000
Kortlopende schulden		56.469		54.105
		396.103		381.714

Winst-en-verliesrekening over 2016

	(x € 1.000,-)	2016	
		€	€
Netto-omzet		201.180	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		-681	
Overige bedrijfsopbrengsten		4.856	
Som der bedrijfsopbrengsten			205.355
Kosten van grond- en hulpstoffen		33.657	
Lonen en salarissen		92.042	
Sociale lasten incl. pensioen		20.363	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		9.781	
Overige bedrijfskosten		40.712	
Som der bedrijfslasten			196.555
Bedrijfsresultaat			8.800
Rentebaten			1.463
Rentelasten			-719
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			9.544
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			-2.376
Resultaat deelnemingen			7.034
Resultaat na belastingen			14.202

Balans per 31 december 2017*(voor resultaatbestemming)*

(x € 1.000,-)	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	46.206		80.454	
Financiële vaste activa	282.644		241.008	
		328.850		321.462
Vlottende activa				
Voorraden	3.953		5.651	
Vorderingen	30.572		44.401	
Liquide middelen	30.781		24.589	
		65.306		74.641
		394.156		396.103
Passiva				
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	1.957		1.957	
Bestemmingsreserve	7.976		7.976	
Overige reserves	310.302		296.100	
Resultaat boekjaar	10.816		14.202	
		331.051		320.235
Vorzieningen		2.394		2.256
Langlopende schulden		14.286		17.143
Kortlopende schulden		46.425		56.469
		394.156		396.103

Winst-en-verliesrekening over 2017

	(x € 1.000,-)	2017	
		€	€
Netto-omzet		169.223	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		-128	
Overige bedrijfsopbrengsten		4.044	
Som der bedrijfsopbrengsten			173.139
Kosten van grond- en hulpstoffen		27.040	
Lonen en salarissen		84.639	
Sociale lasten incl. pensioen		17.536	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		7.153	
Overige bedrijfskosten		39.779	
Som der bedrijfslasten			176.147
Bedrijfsresultaat			-3.008
Rentebaten			2.229
Rentelasten			-1.464
Resultaat voor belastingen			-2.243
Belastingen			440
Resultaat deelnemingen			12.619
Resultaat na belastingen			10.816

Balans per 31 december 2018*(voor resultaatbestemming)*

(x € 1.000,-)	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	45.302		46.206	
Financiële vaste activa	305.869		282.644	
		351.171		328.850
Vlottende activa				
Voorraden	4.101		3.953	
Vorderingen	30.028		30.572	
Liquide middelen	50.826		30.781	
		84.955		65.306
		436.126		394.156
Passiva				
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	1.957		1.957	
Bestemmingsreserve	7.976		7.976	
Overige reserves	321.118		310.302	
Resultaat boekjaar	48.711		10.816	
		379.762		331.051
Vorzieningen		1.561		2.394
Langlopende schulden		11.430		14.286
Kortlopende schulden		43.373		46.425
		436.126		394.156

Winst-en-verliesrekening over 2018

	(x € 1.000,-)	2018	
		€	€
Netto-omzet		170.949	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		275	
Overige bedrijfsopbrengsten		4.309	
			<hr/>
Som der bedrijfsopbrengsten			175.533
Kosten van grond- en hulpstoffen		27.048	
Lonen en salarissen		85.745	
Sociale lasten incl. pensioen		17.828	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		7.099	
Overige bedrijfskosten		40.489	
			<hr/>
Som der bedrijfslasten			<hr/> 178.209
Bedrijfsresultaat			-2.676
Rentebaten		1.136	
Rentelasten			<hr/> -594
Resultaat voor belastingen			-2.134
Belastingen		421	
Resultaat deelnemingen			<hr/> 50.424
Resultaat na belastingen			<hr/> 48.711