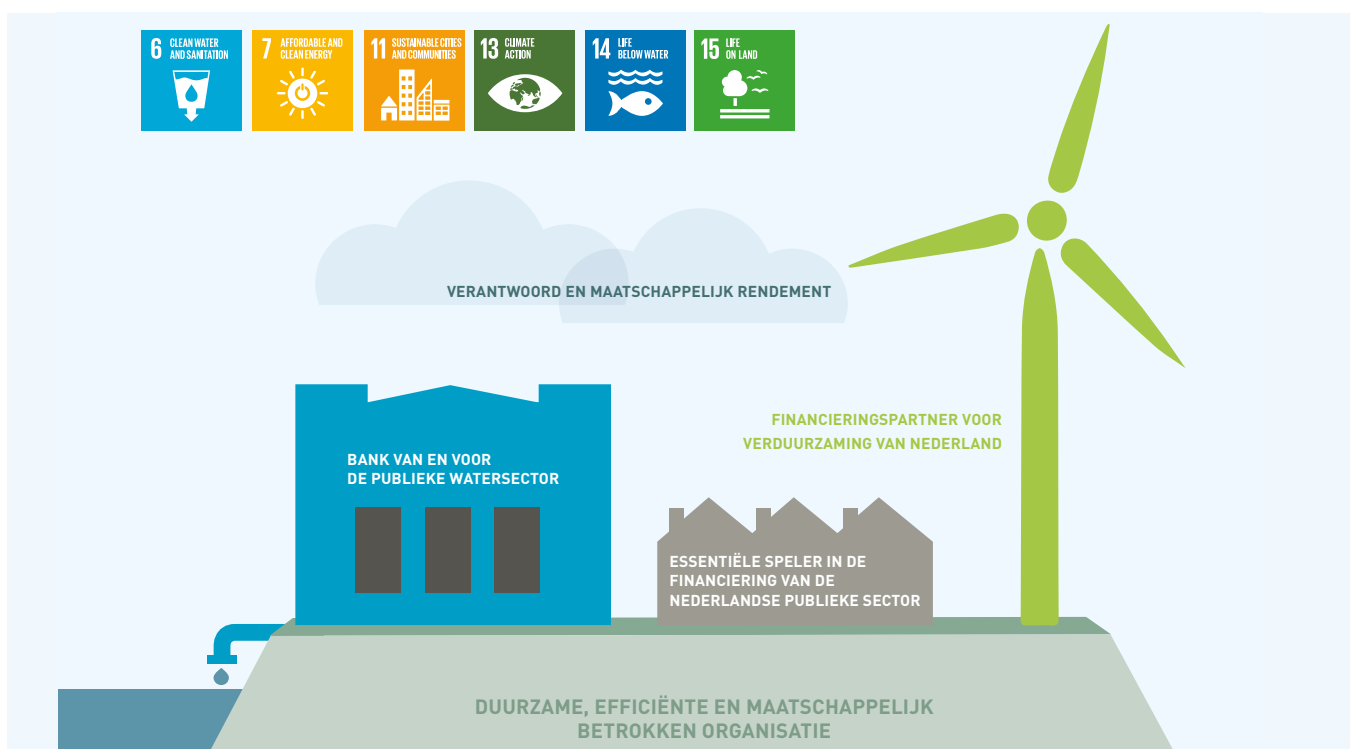


NWB BANK. DE DUURZAME WATERBANK.

- Opgericht in 1954 door de waterschappen, Nederlandse Staat sinds 1982 aandeelhouder
- Mede dankzij sterke publieke aandeelhouders de hoogste kredietwaardigheid: AAA/Aaa
- National promotional bank: activiteiten dragen bij aan het realiseren van publieke beleidsdoelen
- Meest kostenefficiënte en een van de best gekapitaliseerde banken van Europa
- Grootste uitgever van duurzame obligaties in Nederland

De Nederlandse Waterschapsbank N.V. (hierna: NWB Bank) is een bank van en voor de publieke sector met bijzondere aandacht voor water en duurzaamheid. We zijn een national promotional bank. Dat betekent dat de activiteiten van de bank bijdragen aan het realiseren van publieke beleidsdoelen. De NWB Bank is in 1954 opgericht door de waterschappen en is vrij snel na de oprichting ook financiering gaan verstrekken aan de bredere Nederlandse publieke sector. Onze klanten voorzien we van passende financiering tegen zo gunstig mogelijke tarieven. We kunnen de financieringskosten voor onze klanten laag houden vanwege onze significante omvang, ons efficiënte bedrijfsmodel en onze hoge kredietwaardigheid.

Klanten van de bank zijn waterschappen, gemeenten, woningcorporaties, zorginstellingen, drinkwaterbedrijven, onderwijsinstellingen en regionale netbeheerders. Sinds enkele jaren zijn we ook actief in de financiering van publiek-private samenwerking, exportkredietverlening en duurzame energie, waar we vooral een rol zoeken complementair aan andere partijen in de financiële sector.



Afbeelding 1: Strategie

STRATEGIE: DE DUURZAME WATERBANK

Onze strategie bestaat uit drie pijlers: wij zijn de bank van en voor de publieke watersector, een essentiële speler in de financiering van de publieke sector en financieringspartner voor de verduurzaming van Nederland.

In onze eerste pijler staat de **publieke watersector** centraal. De NWB Bank is de primaire integrale financiële dienstverlener van de waterschappen en bij de financiering van onze aandeelhouders streven we naar een zo hoog mogelijk marktaandeel. Drinkwaterbedrijven zijn ook al lange tijd klant van onze bank en de financiering van deze klanten past bij uitstek bij ons profiel als 'duurzame waterbank'.

In de financiering van de bredere publieke sector zijn wij een **essentiële speler**. Dat is de tweede pijler van onze strategie. We financieren gemeenten, provincies en instellingen onder garantie van (decentrale) overheden, zoals woningcorporaties en zorginstellingen. We streven een substantieel marktaandeel na en dragen daarmee bij aan scherp geprijsde financiering ten behoeve van een gevarieerd en innovatief speelveld waarin efficiënt en effectief wordt omgesprongen met publieke middelen.

De derde en nieuwste pijler van onze strategie is volledig gericht op **verduurzaming**. De transitie naar een klimaatneutrale en circulaire economie vergt de komende decennia grote investeringen in Nederland en wij vinden dat we hier, mede ook gezien de oorsprong van de bank, een bijdrage aan moeten leveren. Over het algemeen gaat het om projecten met een grote financieringsbehoefte en een lange periode waarover de investering terugverdiend moet worden. Voorbeelden zijn windmolenparken en warmtenetten. De langeretermijnfinanciering van deze projecten past bij uitstek goed bij onze bank.

Het fundament van onze strategie is onze duurzame, efficiënte en maatschappelijk betrokken organisatie. Wij zijn de meest kostenefficiënte en (naar risico gewogen) een van de best gekapitaliseerde banken onder toezicht van de Europese Centrale Bank. Op het gebied van duurzaamheid en maatschappelijke betrokkenheid probe-

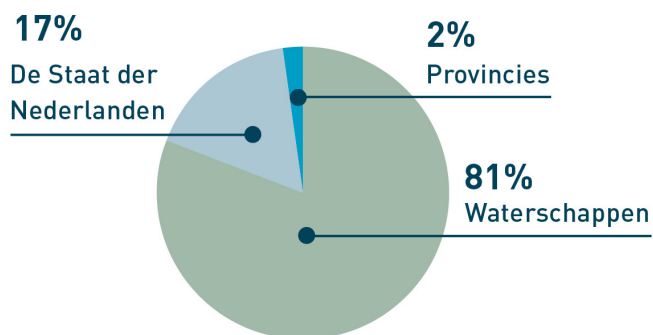
ren we zelf ook zoveel mogelijk het goede voorbeeld te geven. Zo komen voor het wagenpark van de bank alleen nog auto's in aanmerking die geen CO2-uitstoot hebben en zetten we stappen om het energielabel van ons kantoor naar A te brengen.

Verantwoord en maatschappelijk rendement is het sluitstuk van onze strategie. Als promotional bank streven we geen winstmaximalisatie na. Alles wat we doen, staat in het teken van de publieke zaak en het creëren van maatschappelijke meerwaarde op de lange termijn.

STERKE AANDEELHOUDERS

Alle aandelen in onze bank zijn in handen van publiekrechtelijke rechtspersonen. De waterschappen hebben met 81% een ruime meerderheid van de aandelen in handen en ongeveer 2% van de aandelen is in het bezit van een aantal provincies. De Nederlandse Staat is sinds 1982 aandeelhouder en heeft circa 17% van de aandelen. Als aandeelhouder kan de Staat via bijvoorbeeld betrokkenheid bij benoemingen van bestuurders en commissarissen en dividendbeleid bijdragen aan de borging van de publieke belangen, naast alles wat al via wet- en regelgeving wordt geborgd. De bank is door de minister van Financiën aangemerkt als permanente deelneming vanwege het belang van onze bank in de financiering van de (semi)-publieke sector.

Ondanks dat de bank niet expliciet gegarandeerd is door de overheid, beschikken we toch over de hoogste kredietwaardigheid: AAA/Aaa. Het publieke aandeelhouderschap alsmede het statutaire mandaat dat beperkt is tot financiering van publieke sector, dragen hieraan bij. Het overgrote deel van de kredietportefeuille van onze bank bestaat uit kredietverlening aan lagere overheden of instellingen onder garantie van (decentrale) overheden, bijvoorbeeld via het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) en het Waarborgfonds Zorgsector (Wfz). Dankzij de hoogste ratings kunnen we als bank financiering tegen aantrekkelijke tarieven ophalen op de internationale geld- en kapitaalmarkt. Dit voordeel geven we door aan onze klanten en daardoor dragen we o.a. bij aan het laag houden van sociale huren en waterschapslasten en de betaalbaarheid van andere maatschappelijke voorzieningen.



Afbeelding 2: Aandeelhoudersverhoudingen

EFFICIËNT EN DUURZAAM BEDRIJFSMODEL

Met een balanstotaal van ongeveer € 100 miljard zijn we de vijfde bank van Nederland. Als significante bank staat we onder direct toezicht van de Europese Centrale Bank. Ondanks de intensiteit en hoge eisen van dit toezicht, dat voor een national promotional bank als de NWB Bank niet anders is dan voor een commerciële bank, houden we vast aan ons compacte en efficiënte organisatie-model. De platte organisatie en open cultuur maken de NWB Bank tot een wendbare en slagvaardige bank waar transparantie en integriteit hoog in het vaandel staan.

Vanwege onze hoge kredietwaardigheid, financiële deskundigheid en slagvaardige organisatie zijn we in staat actief in te spelen op de financieringsbehoeften van de Nederlandse publieke sector. We streven ernaar onze klanten niet alleen van zo goedkoop mogelijke financiering te voorzien, maar vooral ook van passende financiering. Dat wil zeggen dat de financiering zo goed mogelijk aansluit bij de karakteristieken van de investering om de financiële risico's van onze klanten te beperken. Dit geldt ook, of misschien zelfs juist, in moeilijke tijden zoals tijdens de financiële crisis eerder deze eeuw en de huidige COVID-19 pandemie.

Het geld dat we uitlenen aan onze klanten halen we op op de internationale geld- en kapitaalmarkt. We proberen dit zoveel mogelijk met duurzame obligaties te doen. Dit weerspiegelt het duurzame karakter van de financieringsactiviteiten van de bank en vanwege de grote belangstelling van internationale investeerders in deze

obligaties leidt het tot nog aantrekkelijkere tarieven voor onze klanten. De activiteiten van de waterschappen financieren we met zogenoemde Waterobligaties (Green Bonds) en voor de financiering van de sociale woningbouw geven we SDG (Sustainable Development Goals) Housing Bonds uit. De ervaring en expertise die we hiermee de afgelopen jaren hebben opgedaan, in combinatie met het grote volume, maken dat we met meer dan € 15 miljard de grootste uitgever van duurzame obligaties zijn in Nederland.

Hoewel we geen winstmaximalisatie nastreven, is het maken van een passende winst noodzakelijk om de continuïteit van de bank te waarborgen. Met onze aandeelhouders zijn we een normrendement op het eigen vermogen overeengekomen. Voor 2020 bedraagt het normrendement 3,7% en het gemiddelde rendement op het eigen vermogen bedroeg 5,4% over de afgelopen tien jaar. Vooropgesteld staat dat de bank vooral een maatschappelijk rendement nastreeft. Alles wat de bank doet, staat in het teken van het creëren van maatschappelijke meerwaarde. We zoeken steeds weer naar mogelijkheden om onze rol als financier van de Nederlandse publieke sector te verbreden en op die manier mede een bijdrage te leveren aan de verduurzaming van Nederland. Daarbij zoeken we nadrukkelijk ook de aansluiting bij de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Als bank van en voor de publieke sector heeft de NWB Bank andere belangen en waarden dan puur commerciële partijen. We streven geen winstmaximalisatie na. Naast een sterke financiële positie en een efficiënte bedrijfsvoering richten we ons nadrukkelijk op het creëren van langetermijn maatschappelijke meerwaarde. In dit licht hebben we de Sustainable Development Goals (SDG's) omarmd. In samenspraak met onze stakeholders hebben we een selectie gemaakt van zes SDG's die voor ons het meest relevant zijn. Dit zijn logischerwijs ook de doelstellingen waar we de meeste impact op hebben.

SDG 6: Verzekeren toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen

De NWB Bank is dé duurzame waterbank en de grootste

financier van de Nederlandse watersector. Bij onze activiteiten hebben we speciale aandacht voor initiatieven die bijdragen aan watermanagement en -kwaliteit. In een land dat voor een groot deel onder het zeeniveau ligt is goed waterbeheer onmisbaar, zeker in het perspectief van de huidige klimaatveranderingen. Door de eeuwen heen hebben Nederlanders en de waterschappen veel kennis en ervaring opgebouwd op dit gebied. Om de waterschappen te ondersteunen bij het delen van hun expertise, hebben we in 2006 het NWB Fonds opgericht. Dit fonds co-financiert internationale samenwerkingsprojecten van de waterschappen die helpen bij het oplossen van mondiale watervraagstukken. We zijn ook een belangrijke financier van de Nederlandse drinkwatersector. Drinkwaterbedrijven hebben als belangrijkste taak om consumenten en bedrijven van hoogwaardig en voldoende drinkwater te voorzien.

SDG 7: Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen

Sinds 2019 zijn we actief in de directe financiering van duurzame energieprojecten en van infrastructuur die cruciaal is voor duurzame energie, zoals warmtenetten. Overheidsinstellingen en bedrijven die over een subsidie 'Stimulering Duurzame Energieproductie (SDE+)' beschikken, kunnen bij ons terecht voor (project)financiering. Voorbeelden hiervan zijn zon- en windenergie, maar ook aquathermie. Bij financiering van onze reguliere klanten, zoals de waterschappen en sociale woningbouw, hebben we eveneens oog voor klimaatadaptatie en -mitigatie en de gezamenlijke ambitie om te komen tot een circulaire economie.

SDG 11: Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam

De NWB Bank financiert 1 op de 10 woningen in Nederland. Woningcorporaties bezitten ongeveer 30% van de totale woningvoorraad in Nederland en de bank voorziet in ongeveer een derde van de financieringsbehoefte van de corporaties (en daarmee 1 op de 3 sociale huurwoningen). Sinds 2017 geven we Affordable Housing Bonds uit. De opbrengsten van deze Social Bonds worden gebruikt voor de financiering van sociale woningbouw in Neder-

land. Deze leningen ondersteunen de woningcorporaties bij het ontwikkelen, in stand houden en verbeteren van hun woningvoorraad. In 2019 hebben we het framework van de Affordable Housing Bonds aangepast en uitgebreid naar het SDG Housing Bond Framework. Zo kunnen de opbrengsten van deze obligaties, naast het betaalbaar houden van de huren, ook gebruikt worden voor de verduurzaming van de sociale woningbouw.

SDG 13: Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden

Sinds 2014 geven we Waterobligaties uit. De opbrengsten van deze Green Bonds zijn specifiek bestemd voor leningen aan de Nederlandse waterschappen. De waterschappen zijn verantwoordelijk voor hoogwaterbescherming, waterbeheer en waterkwaliteit. Aanpassing aan klimaatverandering is een integraal onderdeel van hun taken. Zelf hebben we samen met bijna de volledige Nederlandse financiële sector onze handtekening gezet onder het Klimaatakkoord. Daarmee hebben we ons gecommitteerd om vanaf 2020 te rapporteren over de klimaatimpact van onze financieringen. Eind 2019 hadden we al voor 93% van onze kredietportefeuille de klimaatimpact in beeld. We maken daarbij gebruik van de PCAF¹ -methodologie. In januari 2019 hebben we ons officieel aangesloten bij dit partnership. In 2021 willen we ook een actieplan klaar hebben waarin staat hoe wij concreet gaan bijdragen aan een vermindering van de uitstoot van CO2.

SDG 14: Behoud en maak duurzaam gebruik van de oceanen, de zeeën en de maritieme hulpbronnen

Als bank van en voor de publieke watersector voorzien we in meer dan 90% van de jaarlijkse financieringsbehoefte van de waterschappen. De waterschappen werken aan schoon en ecologisch gezond oppervlaktewater. Zij streven daarbij zowel naar een optimale waterkwaliteit voor de gebruikers (zoals de landbouw, drinkwaterbedrijven en recreatie) als naar goede biologische en chemische omstandigheden voor de planten en dieren die in het water leven. Het in stand houden en verbeteren van biodiversiteit is daarbij een belangrijk aandachtspunt en daarom ook een van de taken waar de opbrengsten van de Waterobligaties voor worden gebruikt.

¹ PCAF is de afkorting voor Partnership for Carbon Accounting Financials

SDG 15: Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen duurzaam, bestrijd woestijnvorming en landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe

De waterschappen hebben met hun activiteiten niet alleen invloed op de biodiversiteit in het water, maar ook op het land. Bij het beheer en onderhoud van het watersysteem hebben zij te maken met natuurwetgeving die grotendeels is vastgelegd in de Wet Natuurbescherming. Het onderdeel 'soortbescherming' van deze wet ziet toe op de duurzame instandhouding van dier- en plantensoorten in Nederland. De waterschappen hebben een gedragscode opgesteld voor deze wet en hierin staan afspraken over hoe het waterschap op een zorgvuldige manier omgaat met natuurbescherming. De activiteiten van de waterschappen worden getoetst aan deze gedragscode.

In de financiële sector groeit het besef dat biodiversiteit, net als het klimaat, van materieel belang is. Onder leiding van onze directievoorzitter, Lidwin van Velden, houdt een werkgroep zich bezig met dit thema. Deze werkgroep is opgericht onder het Platform voor Duurzame Financiering van De Nederlandsche Bank (DNB) en bestaat uit vertegenwoordigers uit de brede financiële sector. De werkgroep brengt de uitdagingen rondom biodiversiteit in kaart en werkt aan een sectorbrede aanpak.

NWB) BANK

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

