

Maatregel	2018			2019			2020		Planning	
	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1/2		Q3/4
<b>Strategie</b>										
1	Vrijmaken extra budget en evaluatie toereikendheid 2020									2018-2020
2	Vaststellen meerjarige doelstellingen i.s.m. medezeggenschap									2019
3	Jaarlijks beoordelen realisatie doelstellingen t.b.v. plancyclus en jaarverslag									2019
4	Maandelijks bijeenkomen Veiligheidscomité (en Veiligheidsraad voor strategie)									2018
5	Veiligheid is agendapunt (bijeenkomsten, werkbezoeken en overleg MC)									2018
6	Commandanten op alle niveaus voeren periodiek <i>safety walks</i> uit									2018
7	Op alle niveaus actief communiceren over meldingen, ongevallen en incidenten									2018
<b>Structuur 1e lijn</b>										
8	Commandanten, leidinggevend en medewerkers laten zich trainen									2018-2020
9	Meer uitvoerende en specialistische capaciteit voor veiligheid									2018-2020
10	Commandantenbudget voor leidinggevend beschikbaar									2019
11	Middelen voor verbeteren veiligheid leefomgeving (incl legering) na diensttijd									2018
12	Veiligheid in alle initiële, kader- en niveauopleidingen									2018-2020
13	Verbeteren nazorg op grond van bevindingen commissie-Giebels									2019
<b>Structuur 2e lijn</b>										
14	Oprichting directie Veiligheid (kaders, dashboard, veiligheid in BPB-cyclus)									2018-2020
15	Uitbreiding capaciteit DOPS voor veiligheid t.b.v. besluitvorming en inzet									2018
16	Versterking specialistische capaciteit DO'n									2018-2020
17	Verhogen kwaliteit, diversiteit en bekendheid van vertrouwenspersonen									2019
18	Uitbreiding CEAG									2018
19	Uitbreiding COID									2018
20	Vergroten capaciteit nazorg en begeleiding slachtoffers									2018
21	Verwerking veiligheid in traject leiderschap (ECLD)									2018
<b>Structuur 3e lijn</b>										
22	Inrichting pools van onderzoekers en auditors voor veiligheid									2018-2020
23	Uitvoeren audits op basis van risicoanalyses									2019
24	Uitvoeren veiligheidsaudits in missiegebieden (minimaal eenmaal per jaar)									2019
<b>Systeem</b>										
25	Inrichten cyclus voor periodiek meten fysieke en sociale veiligheid									2018
26	Verbeteren kwaliteit risicomangement, waaronder RI&E's									2018
27	Toepassen ORM als vast onderdeel van operationele taakuitvoering									2018
28	Verbeteren inrichting melden van voorvallen									2018
29	Opnemen veiligheid als standaard bespreekpunt in functioneringsgesprek									2018
30	Verbeteren van interne onderzoeken van voorvallen									2019
31	Onderling bespreken van resultaten van onderzoek om te leren									2018
<b>Cultuur</b>										
32	Organiseren van gedragsinterventies op basis van risicoanalyses of onderzoek									2019
33	Opstellen en uitvoeren van een strategisch communicatieplan veiligheid									2018
34	Periodiek organiseren van symposia en workshops fysieke en sociale veiligheid									2019
35	Actualiseren gedragscode en voorlichtingscampagne									2018
36	Dagelijks aandacht aan voorbeeld-gedrag, elkaar aanspreken en tegenspraak									2018
37	Inwijdingsrituelen verlopen volgens aanwijzing									2018
38	Meer aandacht in opleidingen voor morele fitheid									2019
39	Ontwikkelen en uitvoeren campagne 'Tegenspraak, ja graag!'									2018
40	Ontwikkelen en uitvoeren campagne ter bevordering van meldingsbereidheid									2018
<b>Voorbereiding/beleidsontwikkeling</b>										
Inrichten formatie, bedrijfsvoering en eerste activiteiten										
Implementatie/uitvoering en verdere waarborging/doorontwikkeling										