

> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

Aan mr. G.A. van der Steur  
Minister van Veiligheid en Justitie  
Postbus 20301  
2500 EH Den Haag

Datum 8 augustus 2016

Geachte heer Van der Steur,

Met deze brief willen wij u zoals gevraagd adviseren over de afsluiting van het aanvalsprogramma, de kwaliteit en kwantiteit van de opbrengsten en over de toekomst van het aanvalsprogramma.

#### **Adviesaanvraag**

Op basis van het IV-portfolio 2016, het herijkt BAVP 2013 – 2017 en een overzicht van de stand van zaken op 31 december 2015 van het Aanvalsprogramma, heeft u advies gevraagd over:

- het afsluiten van het huidige BAVP als het bestaande kader voor IV;
- de stevigheid en toekomstvastheid van de tot nu toe behaalde resultaten van het Aanvalsprogramma; en tevens een oordeel van deze resultaten in relatie tot de resultaten die door de politie ook buiten de scope van het Aanvalsprogramma zijn geboekt;
- de aanwezigheid van aanknopingspunten in de documenten om een nieuwe manier van werken vorm te geven.

#### **Afsluiten BAVP als het bestaande kader voor IV**

Binnen het IV-domein is het zo goed als onmogelijk om vijf jaar vooruit te plannen. Dat geldt zeker voor organisaties die een grote mate van dynamiek kennen, zoals de nationale politie. Door een strakke planvorming kan hierbij de neiging ontstaan om in toenemende mate werkzaamheden buiten de scope van het programma uit te voeren, waardoor het verschil tussen de planvorming en daadwerkelijke uitgevoerde werkzaamheden toeneemt. Dit verschijnsel doet zich ook voor bij het Aanvalsprogramma.

De Review Board onderschrijft dan ook uw voornemen om het BAVP als het bestaande kader voor de IV af te sluiten. Door een nieuw, lenig en kortcyclischer kader voor het Aanvalsprogramma op te stellen voor de resterende periode tot eind 2017, kan de aansluiting met de herijkte vorming nationale politie opnieuw worden gelegd en regelmatig worden geactualiseerd.

#### **Behaalde resultaten Aanvalsprogramma**

Tot 1 januari 2016 is circa twee derde van het Aanvalsprogramma gerealiseerd. Dit geldt vooral ten aanzien van de technische infrastructuur en de middellange termijn

bedrijfsvoering. Uiteindelijk is twee derde van deze resultaten, dus 44% van het totaal, toekomst vast. De overige resultaten zijn bedoeld als tijdelijke oplossingen om bijvoorbeeld de gebruikersvriendelijkheid van de huidige systemen te verbeteren.

Datum  
8 augustus 2016

Hoewel ze afwijken van wat afgesproken is, zijn deze resultaten als zodanig niet verkeerd. Zeker als in ogenschouw wordt genomen dat er buiten de scope van het Aanvalsprogramma ook de nodige werkzaamheden zijn verricht bijvoorbeeld in het kader van de vorming van de nationale politie. Maar juist doordat men zowel in inhoud, samenwerking als methodiek los is geraakt van het plankader, zijn er belangrijke zaken in de knel gekomen. De Review Board is daar bezorgd over, in het bijzonder over de volgende drie punten.

- *Vernieuwing.* De vernieuwing van de operatiën blijft momenteel achter en de beheerskosten zijn structureel hoog.

Een van de doelen achter de vernieuwing binnen het Aanvalsprogramma was om met behulp van een eenmalige investering het percentage beheerskosten omlaag te brengen. Hierdoor ontstaat structureel budget voor vernieuwing en innovatie. Momenteel is er echter nog steeds sprake van scheefstand tussen de beheerskosten en investeringen. Daarbij komt dat verder uitstel van de vernieuwing - waardoor de gebruikte systemen verouderen - ten koste gaat van de stabiliteit van deze systemen. De Review Board is dan ook van mening dat deze disbalans tussen beheerskosten, stabiliteit en vernieuwing met voortvarendheid moet worden hersteld.

- *Business alignment.* De belangrijkste resultaten zijn gerealiseerd binnen de deelprogramma's voorzieningen bedrijfsvoering en technische infrastructuur. Voordat vernieuwing binnen het deelprogramma voorzieningen operatiën gerealiseerd kan worden, is standaardisatie van de werkprocessen en een goede aansluiting bij de business noodzakelijk.

Tijdens de bestuurlijke dialoog van 5 juli met vertegenwoordigers van de nationale politie en uw departement is aangegeven dat er een nieuwe governance wordt ontwikkeld, waarbij de politiechefs meer bepalend gaan worden voor de ICT. Dat is volgens de Review Board een dringend noodzakelijke ontwikkeling en kan een oplossing vormen voor de huidige afstand tussen business en ICT.

- *Beschikbare financiën.* Het zicht op de financiën ontbreekt momenteel bij de leden van de Review Board. Graag zouden we hierover een nadere toelichting ontvangen.

#### **Aanknopingspunten nieuwe werkwijze (vervolg aanvalsprogramma)**

Tijdens de bestuurlijke dialoog van 5 juli is verkennend gesproken over een nieuwe manier van werken. In zowel de documenten als tijdens de bestuurlijke dialoog zagen de leden van de Board aanknopingspunten om een nieuwe aanpak op basis van mijlpalensturing en in projectcontrol te laten ontstaan, waarbij een kortcyclisch centraal aanvalsprogramma ontstaat met veel invloed van de business/lijn dat vooral op de drie aandachtspunten extra meters gaat maken. Daarover is afgesproken om na de zomer, in een nieuwe bestuurlijke dialoog, verder te spreken over de wijze waarop een en ander vorm kan worden gegeven.

**Datum**  
8 augustus 2016

**Tot slot**

In uw adviesaanvraag geeft u aan dat met het document 'portfolio transitie Q1 2016' de drieslag nota, plan tot herijking en mijlpalenplanning is gerealiseerd. Dit portfolio zal elk kwartaal door de politie worden geactualiseerd.

Wat de Review Board betreft is de drieslag op dit moment nog niet geheel gereed, maar kan het de komende kwartalen bij het opstellen van de volgende versies van het portfolio hopelijk verder worden vervolmaakt. Natuurlijk is de Board bereid om, indien gewenst, hierin mee te kijken en te adviseren.

Hoogachtend,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dr. T.A. Rodrigues', written over a horizontal line.

Dr. T.A. Rodrigues  
Voorzitter Review Board

