

Notitie

Van H.W.J. Bol
Afdeling Directie BAM Bouw en Techniek bv
Telefoon (030) 659 83 03
E-mail henk.bol@bam.nl

Datum 20 november 2015
Referentie BBT-15-M-00002-Renovatie Binnenhof
1 van 2

RENOVATIE BINNENHOF

De voorgenomen renovatie van het Binnenhof is door de schaalgrootte en complexiteit een uniek project. BAM heeft kennisgenomen van het advies van mevrouw Mr. Drs. J.W.E. Spies met bijbehorende rapporten en de brieven met bijlagen van minister Drs. S.A. Blok aan de Tweede kamer. De in deze stukken gedane aannames, gekozen varianten, afwegingen en keuzes komen zeer gedegen en weloverwogen over.

Als belangrijkste thema's voor uw besluitvormingsproces zien wij

- het willen behouden van een herkenbare 'plek' voor het democratische proces;
- de zekerheid over de kosten van het project;
- de zekerheid over de planning van het project.

Bij uw besluitvorming zijn de volgende thema's wellicht nog het nader beschouwen waard.

- Een gefaseerde aanpak wordt mogelijk interessanter als:
 - de gebouwdelen installatietechnisch van elkaar worden ontkoppeld;
 - met scherm- en tentconstructies het 'bouwdeel' scherper wordt gesepareerd van het gebruiksdeel;
 - de bouwtijd van de individuele bouwdelen onafhankelijk in kaart wordt gebracht.
- Als in een ander tijdsgewricht de waarde van leegstaande overheidsgebouwen verandert, kan de tijdelijke huisvestingsvariant op de Hofvijver interessanter worden.
- Het verkorten van de doorlooptijd per bouwdeel kan positief worden beïnvloed door:
 - Zeer gedetailleerde opname van de bestaande situatie. Moderne scan-technologie en praktische uitvoeringskennis is hierbij essentieel.
 - Het geheel virtueel bouwen van de nieuwe werkelijkheid door toepassing van BIM-modellen. Integraliteit van constructie, bouwkunde, installatietechniek en restauratiekennis is hierbij essentieel.
 - Het zoveel mogelijk buiten de bouwplaats prefabriceren van componenten. Zowel bouwkundig als installatietechnisch.
 - Het toepassen van logistieke concepten met tijdelijke opslagplaatsen buiten de stad en geavanceerde transportinstallaties op de bouwplaats.

Datum 20 november 2015
Referentie BBT-15-M-00002-Renovatie Binnenhof
Blad 2 van 2

Tot slot doen wij u nog enkele aanbevelingen:

- Betrek, zeer vroegtijdig, professionele partijen bij het project. Kennis en ervaring van installatietechniek, beveiligingstechniek, restauratie en van het uitvoeren van grootschalige, complexe projecten is - als integraal geheel - beperkt beschikbaar.
- Beheersing van tijd en kosten kan het meest effectief door in de ontwerp- en engineeringfase al de inbreng van alle kennis en ervaring aan elkaar te verbinden.
- Doe het samen: selecteer teamleden op competenties gericht op samenwerking met alle betrokkenen.
- Gebruik de kennis van eerdere grootschalige renovaties, zoals Rijksmuseum, Paleis op de Dam, Scheepvaartmuseum; wat ging daar goed, wat ging daar fout, wat kunnen we hier gebruiken?
- Neem extreem veel tijd voor de voorbereiding en zet alle informatie over de bestaande situatie om in een gedetailleerde vraag aan de uitvoerende partijen.
- Verdeel de risico's van het project evenwichtig. Als iedere partij de 'eigen' risico's goed beheerst, is de kans op samenwerken het grootst en het risico op tijd- en kostenoverschrijding het kleinst.
- De bestaande onderhoudskosten zijn wellicht mede motief voor de renovatie. Neem bij ontwerp, engineering en realisatie tijd voor het maken van keuzen met de laagst mogelijke exploitatiekosten.
- Het beheersen van de kwaliteit in relatie tot dit programma van eisen kan het beste worden geborgd door gedurende het gehele proces systems-engineering, validatie en verificatie toe te passen.

Om te laten zien hoe succesvol het kan zijn, geven wij u nog twee plaatjes uit eigen huis.



Paleis op de Dam, Amsterdam



Scheepvaartmuseum, Amsterdam

Wij wensen u succes bij uw verdere besluitvorming.