



# SNS REAAL

NLFI  
T.a.v. de heer M. Enthoven  
Postbus 45650  
2504 BB Den Haag

Raad van Bestuur  
G. van Olphen

Croeselaan 1  
Postbus 8444  
3503 RK UTRECHT

T 030-2915107

Onze referentie 22/0000/GO/JS

Datum 16 april 2014

Onderwerp Finaal perspectief op het exit advies

Geachte heer Enthoven,

Sinds de nationalisatie per 1 februari 2013 heeft SNS REAAL gewerkt aan de consequenties van de nationalisatie. SNS REAAL is direct na de nationalisatie tevens begonnen met het herijken van haar strategie. De nieuwe strategie kent de torenbrug van Londen als metafoor: SNS REAAL zal zich splitsen in een "banktoren" en een "verzekeringstoren", die elk een eigen toekomst tegemoet zullen gaan. De holding zal verdwijnen. De gecentraliseerde stafafdelingen en centrale IT organisatie zullen elk bij de torens worden betrokken (gelijk het ophalen van de brug). De bank en verzekeraar zullen verbonden blijven via een commerciële distributieovereenkomst. Het Ministerie van Financiën heeft in goede samenwerking met SNS REAAL een herstructureringsplan opgesteld en ingediend, waarin deze strategie een wezenlijk onderdeel is. De Europese Commissie heeft het herstructureringsplan op 18 december 2013 goedgekeurd. Daarop heeft SNS REAAL het vastgoedonderdeel Property Finance per 31 december 2013 afgesplitst en is het aandeelhouderschap van SNS REAAL N.V. door het Ministerie van Financiën overgedragen aan NLFI.

NLFI heeft de afgelopen tijd gewerkt aan het opstellen van het exit advies aan de Minister betreffende de verkoop van de verzekeraar van SNS REAAL. Wij willen onze waardering uitspreken voor de prettige en constructieve dialoog met NLFI in de afgelopen periode.

Voor SNS REAAL is een aantal elementen in een verkoopproces van de verzekeraar van belang.

Ten eerste, SNS REAAL ziet de verkoop van de verzekeraar als één geheel als enige mogelijkheid, gezien de complexiteit van de afsplitsing van de verzekeraar van SNS REAAL. Het is echter voor een competitief verkoopproces wel van belang om consortia van meerdere partijen in de gelegenheid te stellen om gezamenlijk een bod te kunnen uitbrengen. Ten tweede, het verkoopproces dient open, eerlijk en transparant te verlopen. Dit is ook een expliciete eis vanuit de Europese Commissie.

Ten derde, SNS REAAL acht het noodzakelijk om het verkoopproces voor de halfjaarcijfers te beginnen.

Als laatste, de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van SNS REAAL zullen elke bieding niet slechts wegen op basis van de prijs. Ook de belangen van de verschillende stakeholders van SNS REAAL zullen hierbij expliciet worden meegewogen, waaronder het belang van de polishouders, obligatiehouders, onze medewerkers en de aandeelhouder. Hierbij zijn de verantwoordelijkheden beschreven in het Nederlands (vennootschaps-)recht vanzelfsprekend het uitgangspunt.

SNS REAAL heeft met instemming ervan kennisgenomen dat bovenstaande elementen ook terugkomen in uw exit advies. Wij kijken uit naar een voortzetting van ons overleg in de komende periode.

Met vriendelijke groet,

  
Gerard van Olphen