





## Werkprogramma 2009

Bij het in gang zetten en doorvoeren van veranderingen hebben parlement en kabinet het voortouw en vervolgens de ministeries en andere uitvoerders van beleid. Zij kunnen gevolg geven aan onze aanbevelingen en de Algemene Rekenkamer kan op het beleid met haar aanbevelingen dus invloed uitoefenen.

Voor zover wij invloed hebben, is die gebaseerd op informatie. Informatie die voortkomt uit ons onderzoek. De focus van ons onderzoek is geformuleerd in onze strategie. De strategie valt uiteen in twee zogeheten pijlers die hun oorsprong hebben in vier van de acht VN-kenmerken van goed openbaar bestuur. Binnen de pijler 'functioneren van het openbaar bestuur' besteden we in deze periode vooral aandacht aan onderzoek naar verantwoording en toezicht. Binnen de pijler 'presteren van het openbaar bestuur' richten we ons op de aansluiting tussen beleid en uitvoering.

Onze internationale activiteiten hebben we ook opgenomen. We hebben ze verdeeld over drie thema's: wettelijke taken en institutionele verplichtingen, lerende organisatie en capacity building. Zo doen we een aantal samenwerkings- en ondersteuningsprojecten met de rekenkamers binnen het Koninkrijk der Nederlanden. In het kader van onze bijdrage aan het verbeteren van het financieel management EU-breed onderhouden wij contacten met onze zusterinstellingen binnen de EU en de Europese Rekenkamer en ondersteunen wij toetredende rekenkamers. Verder doen we een aantal samenwerkings- en ondersteuningsprojecten in andere landen. Daarbij werken we samen met rekenkamers uit de hele wereld.

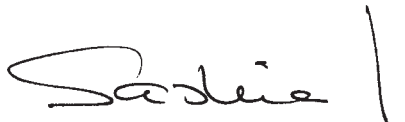
In dit bestand kunt u inhoudelijke informatie vinden over ieder onderzoek in het Werkprogramma 2009 van de Algemene Rekenkamer. Die informatie vindt u op internet, omdat dat het medium bij uitstek is voor informatie die actueel moet blijven.

Hoe werkt dit bestand? De toelichting op ieder onderzoek begint op een nieuwe pagina. Aan de linkerkant van uw scherm kunt u zien waar u in het bestand bent. Aan het icoontje  ziet u wat hyperlinks naar onze website zijn. Dat komt vooral voor bij de titels van eerder uitgevoerd onderzoek; via de hyperlink komt u gelijk bij het betreffende onderzoek uit. In het bestand treft u ook het icoontje  aan. Via deze verwijzing komt u bij de index van het bestand uit. In deze index kunt u zien op welke plaatsen het betreffende onderzoek nog meer in dit werkprogramma voorkomt. Door op het paginanummer te klikken, komt u op de betreffende plek in het bestand.



Dit zijn allemaal hulpmiddelen om uit het bestand die delen te lezen en te printen die voor u van belang zijn, of die u interesseren. Samen met het publicatieschema op papier kunt u zo een werkprogramma 'op maat' samenstellen.

December 2008, Algemene Rekenkamer,



Saskia J. Stuiveling  
President



Maurits de Brauw  
Secretaris



## Inhoudsopgave

Hieronder ziet u een inhoudsopgave van dit bestand. Als u op de titel klikt, komt u op het betreffende project terecht.

EU-trendrapport 2009	5
Verslagen van raden van toezicht vergeleken	7
Verzoekonderzoek Tariefregulering energienetwerkbeheer	9
Wereldkaart geldstromen ontwikkelingssamenwerking	10
Functioneren ProRail	11
Verzoekonderzoek Buitenlandvergoedingen	12
Rapporten bij de jaarverslagen 2008 en Rijk verantwoord 2008	13
Staat van de beleidsinformatie 2009	15
Rapport bij de Nederlandse lidstaatverklaring 2008	16
Terugblikken 2009 (pijler functioneren van de overheid)	17
Analyse departementale toezichtvisies	18
Caribische agenda; beoordeling voortgangsrapportages	19
Verbindingen in beeld: stichtingen	20
Inzetbaarheid personeel domein veiligheid	21
ICT: digitale duurzaamheid	22
Betaalgedrag rijksdienst	24
Vervolgonderzoek managementinformatie over inzetbaarheid Defensie	25
Terugblikken 2009 (pijler presteren van de overheid)	26
Milieueffecten wegverkeer	27
Particuliere beveiligers in het publieke domein	28
Monitoring verwerving Joint Strike Fighter	29
Kwaliteitswet zorginstellingen	31
Ontwikkeling van teleshop	32
Onderweg naar Lissabon	33
Participatiebeleid in uitvoering	34
Zwerfjongeren 2009	36
Transparantie ontwikkelingssamenwerking	37
Verslag Algemene Rekenkamer 2008	38
Strategie 2010-2015	39
Bulgarije	40
Macedonië	41
Tunesië	42
Turkije	43
Kosovo (EU-twinning)	44
Organisation for the Prohibition of Chemical Weapons (OPCW)	45
Peer review rekenkamer Indonesië	46
Rwanda	47



Diverse samenwerkingsactiviteiten binnen het Koninkrijk, binnen de EU en in ander internationaal verband	48
AFROSAI-E	49
Intracommunautaire btw-fraude	50



## EU-tendrapport 2009

### Doel

Inzicht geven in de stand van zaken – en bijdragen aan de verbetering – van het financieel management van EU-geldstromen op het niveau van de EU-instellingen, de EU-lidstaten en Nederland.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies, behalve Nederlands-Antilliaanse en Arubaanse Zaken

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Eerste kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Jaarlijks onderzoek naar de stand van zaken van het financieel management van EU-geldstromen binnen de EU-instellingen, de EU-lidstaten en Nederland. De centrale vraag van het onderzoek is: welk inzicht bestaat binnen de EU-instellingen, de EU-lidstaten en Nederland in rechtmatigheid en – waar mogelijk – doeltreffendheid van de besteding van EU-gelden, en wat is gegeven dit inzicht de stand van zaken op dit moment?

Om trends weer te geven zijn in eerdere EU-tendrapporten kwantitatieve indicatoren ontwikkeld die kunnen worden weergegeven naast kwalitatieve beschrijvingen. In het EU-tendrapport 2009 worden deze indicatoren geactualiseerd. Voor de EU-instellingen en de EU-lidstaten wordt dit gedaan op basis van openbare bronnen, voor Nederland op basis van eigen onderzoek. In het EU-tendrapport 2009 besteden we daarnaast onder andere aandacht aan de ontwikkeling van lidstaatverklaringen en ‘annual summaries’ door EU-lidstaten, de werkzaamheden op EU-terrein van nationale rekenkamers van EU-lidstaten, de Euregio Maas-Rijn, het vervolg op het Nationaal Actieplan Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling in Nederland, en de resultaten van structuurfondsenprogramma’s in Nederland.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** EU-tendrapport 2008  , EU-tendrapport 2007  , EU-tendrapport 2006  ,  
EU-tendrapport 2005  , EU-tendrapport 2004   en EU-tendrapport 2003  

**Gepubliceerd op** 7 februari 2008, 8 februari 2007, 9 februari 2006, 10 februari 2005, 12 februari 2004 en 18 februari 2003

### Korte omschrijving

Jaarlijks onderzoek naar de stand van zaken van het financieel management van EU-geldstromen binnen de Europese Unie en in Nederland.





**Titel** Duurzame visserij  

**Gepubliceerd op** 30 oktober 2008

**Korte omschrijving**

Onderzoek naar duurzaamheid en het Europese visserijbeleid in Nederland. Wat zijn de oorzaken van de kloof tussen het beleidsdoel en de weerbarstige praktijk?

**Titel** Aandacht voor financiële gevolgen van Europees beleid  

**Gepubliceerd op** 16 september 2004

**Korte omschrijving**

Onderzoek naar de wijze waarop de Tweede Kamer wordt geïnformeerd over financiële gevolgen van voorgenomen EU-regelgeving in Nederland.

**Titel** Fysieke controles op Europese subsidies voor boter  

**Gepubliceerd op** 2 september 2004

**Korte omschrijving**



Onderzoek naar de wijze waarop Nederland uitvoering geeft aan de EU-subsidieregelingen voor boter, inclusief de controles ter plaatse bij zuivel- en boterbedrijven. De jaarlijkse EU-steun voor boter bedraagt ongeveer € 230 miljoen.

**Titel** Resultaten van plattelandsprojecten met Europese subsidie  

**Gepubliceerd op** 18 februari 2003

**Korte omschrijving**

Onderzoek naar de resultaten van projecten op het Nederlandse platteland, die worden gefinancierd met Europees geld. Het gaat om projecten op het gebied van natuur en milieu, recreatie, economie, werkgelegenheid en vorming en scholing.

**Titel** Het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en ESF-gelden  

**Gepubliceerd op** 5 juni 2002

**Korte omschrijving**

Onderzoek naar de gelden uit het Europees Sociaal Fonds.

**Titel** Euregio's: grensoverschrijdend financieel beheer  

**Gepubliceerd op** 28 maart 2002

**Korte omschrijving**

Onderzoek naar het financieel beheer bij de Euregio's: de grensoverschrijdende samenwerkingsverbanden aan de binnengrenzen van de Europese Unie (EU).



## Verslagen van raden van toezicht vergeleken

### Doel

Bijdragen aan een goede publieke verslaggeving door raden van toezicht en daarmee aan het verder verbeteren van systemen van checks and balances in de publieke sector.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies, in het bijzonder de commissies op het gebied van zorg, onderwijs en BZK.

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid



**Publicatieperiode** Eerste kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Aan raden van toezicht wordt door het kabinet een steeds belangrijker rol toebedacht in het geheel van checks and balances. Ook de verhouding tussen verticaal toezicht door de minister en intern toezicht is continu in beweging. In dit verkennend onderzoek wordt de informatiewaarde van de publieke verslaggeving door raden van toezicht in kaart gebracht. Door goede voorbeelden te benoemen willen we raden van toezicht ook handreikingen bieden voor het verbeteren van hun verantwoording. We analyseren ongeveer 80 verslagen van raden van toezicht van zelfstandige bestuursorganen, zorg- en onderwijsorganisaties. Voor de Tweede Kamer is dit relevante informatie die kan ondersteunen bij de verdere vormgeving van stelsels van verantwoording en toezicht bij instellingen op afstand van het Rijk. Deze brochure past in een reeks publicaties van de Algemene Rekenkamer over toezicht en verantwoording bij rechtspersonen met een wettelijke taak en een aantal publicaties over goed bestuur in de publieke sector ([www.rekenkamer.nl/toezicht](http://www.rekenkamer.nl/toezicht)).

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Goed bestuur in uitvoering. De praktijk van onderwijsinstellingen, woningcorporaties, zorgorganisaties en samenwerkingsverbanden  

**Gepubliceerd op** 30 september 2008

### Korte omschrijving

In dit rapport beschrijven we de manier waarop in de praktijk in de sectoren onderwijs, zorg en wonen invulling wordt gegeven aan intern toezicht door raden van toezicht, en aan de omgang met belanghebbenden. Ook staan we stil bij een aantal risico's voor goed bestuur bij vergaande samenwerkingsverbanden.






**Titel** Publieke omroep in beeld. Financiering, bedrijfsvoering en toezicht.   

**Gepubliceerd op** 11 september 2008

**Korte omschrijving**

Onderzoek uitgevoerd bij de landelijke publieke omroepen, op verzoek van de Tweede Kamer. We hebben de financieringsystematiek geanalyseerd en de bedrijfsvoering van de acht grote omroepverenigingen beoordeeld. Specifieke aandacht is daarbij uitgegaan naar de scheiding tussen publieke en private geldstromen. Naast de financiering en de bedrijfsvoering hebben we ook aandacht besteed aan het toezicht op de landelijke publieke omroepen.

**Titel** Kaders voor toezicht en verantwoording. Uitgangspunten, redeneerlijnen en handreikingen van de Algemene Rekenkamer.   

**Gepubliceerd in** februari 2008

**Korte omschrijving**




Dit is een handreiking voor toezicht en verantwoording bij instellingen op afstand van het Rijk. We besteden aandacht aan verticaal toezicht en verticale verantwoording, aan intern toezicht, aan meervoudige publieke verantwoording en aan kwaliteitsinstrumenten zoals visitaties en benchmarks.

**Titel** Publiek ondernemerschap. Toezicht en verantwoording bij publiek-private arrangementen.   

**Gepubliceerd op** 8 september 2005

**Korte omschrijving**

Onderzoek naar de wijze waarop instellingen publieke taken en private activiteiten en de bijbehorende geldstromen van elkaar gescheiden houden.

**Titel** Systemen van checks and balances bij rechtspersonen met een wettelijke taak   

**Gepubliceerd op** 6 november 2002

**Korte omschrijving**

In deze publicatie geven we onze visie op horizontalisering van toezicht en verantwoording en geven we een overzicht van de praktijk van checks and balances. Daarbij besteden we onder andere aandacht aan raden van toezicht.





## Verzoekonderzoek Tariefregulering energienetwerkbeheer

### Doel

De Tweede Kamer van de noodzakelijke en gevraagde kennis voorzien over het energienetwerkbeheer. Aanbevelingen doen om de komende besluitvorming over aanpassing van de Elektriciteits- en de Gaswet te verbeteren.

**Gericht aan** Ministeries van Economische Zaken en Financiën

**Kamercommissie** Commissie van Economische Zaken

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Eerste kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Op verzoek van de Tweede Kamer onderzoekt de Algemene Rekenkamer de tariefregulering van het energienetwerkbeheer door de Energiekamer van de Nederlandse Mededingingsautoriteit. We beschrijven het stelsel van regulering, geven daar eventuele knelpunten in aan en proberen een uitspraak te doen of de toepassing van het reguleringskader leidt tot adequate efficiencykortingen in de nieuwe reguleringsperiode tot 2010. Zo proberen we de Tweede Kamer van de noodzakelijke en gevraagde kennis te voorzien over het energienetwerkbeheer en aanbevelingen te doen, onder meer om de komende besluitvorming over aanpassing van de Elektriciteits- en de Gaswet te verbeteren.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

Niet van toepassing



## Wereldkaart geldstromen ontwikkelings- samenwerking

### Doel

In kaart brengen naar welke ontwikkelingslanden de Nederlandse ontwikkelingshulp gaat, zowel via het bilaterale, het multilaterale als het particuliere kanaal. Mede aan de hand van dit overzicht nadere activiteiten bepalen om de recht- en doelmatigheid van de bestedingen aan ontwikkelingssamenwerking te helpen verbeteren. Zie ook Transparantie Ontwikkelingssamenwerking.

**Gericht aan** Ministerie van Buitenlandse Zaken

**Kamercommissie** Commissie van Buitenlandse Zaken

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Eerste kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Met behulp van de administratie van het Ministerie van Buitenlandse Zaken maken we een overzicht van alle organisaties in de wereld aan wie de Nederlandse overheid geld voor ontwikkelingssamenwerking geeft.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Lessen van de Tsunami  

**Te publiceren op** 16 december 2008

#### Korte omschrijving

Internationaal eindrapport en Nederlandse landenstudie over controle van transparantie in en verantwoording over tsunami-hulpstromen, gericht op het volgen van hulpstromen van bron naar bestemming.

**Titel** Drinkwater in ontwikkelingslanden  

**Gepubliceerd op** 5 juni 2008

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar de wijze waarop de minister voor Ontwikkelingssamenwerking invulling heeft gegeven aan de doelstelling om in 2015 met Nederlandse geld 50 miljoen mensen in ontwikkelingslanden te hebben voorzien van veilig drinkwater.



## Functioneren ProRail

### Doel

In kaart brengen van de knelpunten en risico's bij outputsturing van ProRail die het bereiken van de doelstellingen op het gebied van de spoorweginfrastructuur in de weg kunnen staan.

**Gericht aan** Ministerie van Verkeer en Waterstaat

**Kamercommissie** Commissie van Verkeer en Waterstaat

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Eerste kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Onderzoek naar de aansturingsrelatie tussen het Ministerie van Verkeer en Waterstaat en ProRail.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Aanbestedingen door NS-Railinfrabeheer 1995-2000  

**Gepubliceerd op** 28 juni 2001

#### Korte omschrijving

Onderzoek over het aanbesteden door NS-Railinfrabeheer van bijvoorbeeld de aanleg van spoorbruggen en vernieuwing van rails. Het onderzoek is uitgevoerd op verzoek van de Tweede Kamer.

**Titel** Toezicht op het spoor  

**Gepubliceerd op** 23 juni 1999

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar de publieke taken die de taakorganisaties binnen het spoor uitvoeren. De Algemene Rekenkamer had een aantal redenen om onderzoek te doen naar de uitvoering van deze taken. De belangrijkste daarvan waren het grote financiële belang en de risico's die bestaan bij de inbedding van de taakorganisaties in het NS-concern.



## Verzoekonderzoek Buitenlandvergoedingen

### Doel

Inzicht geven in de vergoedingen aan Nederlandse rijksambtenaren die in (een deel van) de periode 1 januari 2002 tot 1 juni 2008 vanuit de Rijksoverheid werkzaam zijn geweest bij een internationale organisatie.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Tweede kwartaal 2009 (twee publicatiemomenten)

### Korte omschrijving

Onderzoek op verzoek van de Tweede Kamer naar vergoedingen aan Nederlandse rijksambtenaren die in (een deel van) de periode 1 januari 2002 tot 1 juni 2008 vanuit de Rijksoverheid werkzaam zijn geweest bij een internationale organisatie.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

Niet van toepassing



## Rapporten bij de jaarverslagen 2008 en Rijk verantwoord 2008

### Doel

Goedkeuring van de Rijksrekening 2008. Tweede Kamer ondersteunen bij het debat met de regering over de jaarverslagen en over het Financieel Jaarverslag van het Rijk.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatiedatum** 20 mei 2009

### Korte omschrijving

Jaarlijks onderzoek naar de jaarverslagen van de ministeries en begrotingsfondsen en naar het Financieel Jaarverslag van het Rijk. Van de jaarverslagen onderzoeken wij de rechtmatigheid en de deugdelijke weergave van de opgenomen verplichtingen, uitgaven en ontvangsten. 'Rechtmatig' betekent dat de ontvangsten (belastingen) volgens de regels zijn geïnd en dat de verplichtingen en uitgaven zijn gedaan in overeenstemming met de begroting en de overige wetten en regels die van toepassing zijn. Naast de financiële informatie in de jaarverslagen onderzoeken we ook de (totstandkoming van de) informatie over het beleid en de bedrijfsvoering. En we doen onderzoek naar de bedrijfsvoering zelf, waaronder het financieel en materieel beheer van de ministers.

Voor het verantwoordingsjaar 2008 onderzoeken we onder meer de opzet en inrichting van de ondernomen ondersteuningsacties in het kader van de kredietcrisis. Het gaat hierbij in ieder geval om de omvang (en rechtmatigheid) van uitgaven en verplichtingen in het jaarverslag (en de saldibalans) van het Ministerie van Financiën en om een overzicht van 'wetsovertredingen' (voorhangprocedure deelnemingen, Europese aanbesteding inhuur etc.) waarover verantwoording afgelegd moet worden. Maar ook over de manier waarop de rijksoverheid de controle op de besteding ervan geregeld heeft. We wisselen hierover ook informatie uit met ondermeer enkele collega rekenkamers in Europa.

Van het Financieel Jaarverslag van het Rijk onderzoeken wij de rekening van uitgaven en ontvangsten van het Rijk (de Rijksrekening). Op basis van dat onderzoek geeft de Algemene Rekenkamer een verklaring van goedkeuring over de Rijksrekening. Daarnaast geven we in Rijk verantwoord een samenvattend beeld van ons onderzoek naar de jaarverslagen en de bedrijfsvoering van de ministeries en gaan we in op enkele thema's op het terrein van rechtmatigheid, bedrijfsvoering en beleidsinformatie.





---

### **Eerder onderzoek op dit terrein**

Dit is een jaarlijks onderzoek. Ieder jaar op de derde woensdag van mei publiceren ministeries hun jaarverslagen en publiceert het Ministerie van Financiën het Financieel Jaarverslag van het Rijk.

De Algemene Rekenkamer publiceert op die dag haar rapporten bij de jaarverslagen en het overkoepelende rapport Rijk verantwoord.



## Staat van de beleidsinformatie 2009

### Doel

Bijdragen aan de verbetering van de kwaliteit van de informatievoorziening door de ministeries aan de Tweede Kamer.

**Gericht aan** Ministeries van BZK, LNV, VROM, SZW en VenW

**Kamercommissie** Commissies van BZK, LNV, VROM, SZW, VenW en Rijksuitgaven

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatiedatum** 20 mei 2009

### Korte omschrijving

Onderzoek naar de kwaliteit van de informatie over de uitvoering van de beleidsprioriteiten van het vierde kabinet-Balkenende. Heeft het kabinet zicht op de uitvoering en de resultaten van het beleid? Kan de Tweede Kamer haar controlerende taak waarmaken op basis van de informatie die zij krijgt van het kabinet?

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Staat van de beleidsinformatie 2008 , 2007 , 2006 , 2005  en 2004 

**Gepubliceerd op** 21 mei 2008, 16 mei 2007, 17 mei 2006, 18 mei 2005 en 19 mei 2004.

### Korte omschrijving

Rapporten over het onderzoek naar de kwaliteit van de informatie die ministeries gebruiken om inzicht te geven in wat ze met hun beleid hebben bereikt en wat ze daarvoor hebben gedaan.



## Rapport bij de Nederlandse lidstaatverklaring 2008

### Doel

Door het externe oordeel van de Algemene Rekenkamer extra zekerheid bieden aan het parlement en via het parlement aan de EU over de waarde van de Nederlandse lidstaatverklaring.

**Gericht aan** Ministeries van Financiën, LNV, EZ en SZW

**Kamercommissie** Commissies van Financiën, LNV, EZ, SZW en Rijksuitgaven

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Tweede kwartaal 2009

### Korte omschrijving

De Algemene Rekenkamer geeft sinds 2007 jaarlijks een extern oordeel over de in 2007 eveneens voor het eerst afgegeven lidstaatverklaring van Nederland aan het Nederlandse Parlement, de Europese Commissie en aan het Europese Parlement over in Nederland beheerde EU-gelden. De lidstaatverklaringen 2006 en 2007 hadden alleen betrekking op de landbouwgeden. De lidstaatverklaring 2008 zal – naast de landbouwgeden – ook betrekking hebben op de structuurfondsen (ESF en EFRO).

De minister van Financiën kan het openbare oordeel van de Algemene Rekenkamer aan de Europese Commissie en het Europese Parlement sturen.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Rapport bij de Nederlandse EU-lidstaatverklaring 2007  

en Rapport bij de Nederlandse EU-lidstaatverklaring 2006  

**Gepubliceerd op** 21 mei 2008 en 3 juli 2007

### Korte omschrijving

Rapport van de Algemene Rekenkamer bij de EU-lidstaatverklaring van de minister van Financiën, namens het kabinet.





## Terugblikken 2009 (pijler functioneren van de overheid)

### Doel

Nagaan wat de effecten zijn van onze aanbevelingen.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Tweede en derde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Onze onderzoeksrapporten bevatten standaard een aantal aanbevelingen gericht op de oplossing van de problemen die wij hebben gesignaleerd. Van een aantal rapporten gaan we in de Terugblikken na welke effecten onze aanbevelingen hebben gehad. Niet alleen omdat de problemen die we signaleren om een oplossing vragen, maar ook om te kunnen beoordelen of onze aanbevelingen aan hun doel beantwoorden. Het gaat om de volgende projecten:

- Beleidsvrijheid en specifieke uitkeringen;
- Rechtspersonen met een wettelijke taak, deel 5;
- Aandacht voor financiële gevolgen EU-beleid.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Terugblik 2008 , 2007 , 2006  en 2005 

**Gepubliceerd op** 27 maart 2008, 29 maart 2007, 30 maart 2006 en 24 maart 2005



## Analyse departementale toezichtvisies

### Doel

Op de politieke en bestuurlijke agenda houden van het belang van een goede departementale toezichtvisie, als één van de voorwaarden voor goed toezicht.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid



**Publicatieperiode** Tweede kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Onderzoek naar de toezichtvisies van de ministers voor het toezicht op onder hen vallende instellingen op afstand, zoals scholen en instellingen voor de sociale zekerheid. Het is van belang dat ministers een toezichtvisie hebben, omdat ze daarmee vorm geven aan hun toezicht en het voor de instellingen ook duidelijk is wat ze kunnen verwachten aan toezicht. In het onderzoek kijken we of de toezichtvisies in lijn zijn met de Kaderstellende visie op toezicht 2005 van het Ministerie van BZK en met de normen van de Algemene Rekenkamer.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Verantwoording en toezicht bij rechtspersonen met een wettelijke taak, deel 1 , 2 , 3 , 4  en 5 

**Gepubliceerd op** 20 januari 2000, 29 maart 2001, 6 november 2002, 10 maart 2004 en 26 oktober 2006

### Korte omschrijving

Deze onderzoeken waren gericht op de wijze waarop de ministeries toezicht houden op hun instellingen op afstand en zich daarover verantwoorden. Daarbinnen werd onder meer aandacht gegeven aan de opzet van het toezicht door of namens de minister op de instellingen op afstand.



## Caribische agenda; beoordeling voortgangsrapportages

### Doel

Het verbeteren van het kosteninzicht (gemaakte en te verwachten kosten) van het proces van staatkundige vernieuwing in het Caribische gebied.

**Gericht aan** Ministeries van BZK en Financiën

**Kamercommissie** Commissie van Nederlands-Antilliaanse en Arubaanse Zaken

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Derde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Het project is gericht op het verbeteren van het kosteninzicht (gemaakte en te verwachten kosten) van het proces van staatkundige vernieuwing. Daartoe worden de voortgangsrapportages van de staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties aan de Tweede Kamer beoordeeld. Belangrijk aspect in dit onderzoek is ook de invulling van de regierol door BZK.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

Niet van toepassing



## Verbindingen in beeld: stichtingen

### Doel

Systematische verdieping van ons inzicht in het toenemende gebruik door de overheid van privaatrechtelijke rechtsfiguren tussen Rijk en derden.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Derde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Rijksbreed verkennend onderzoek naar organisaties om de departementen heen, zoals stichtingen, bij de oprichting waarvan het departement (mede) betrokken is of organisaties waaraan het (delen van) taken heeft overgedragen. Deze verkenning past in een groter geheel van projecten rond het thema 'Fragmentatie van ministeriële verantwoordelijkheid'.

---

### Erder onderzoek op dit terrein

**Titel** Verkenning nieuwe financiële relaties

**Te publiceren in** voorjaar 2009.

#### Korte omschrijving

Verkenning naar de vraag of en hoe de verander(en)de rol van de overheid en de daaruit voortvloeiende bestuurlijke constructies doorwerken in de financiële relaties van de overheid met andere organisaties die publieke belangen realiseren met publiek geld. En daaraan gekoppeld de vraag wat de gevolgen zijn voor verantwoording en toezicht door het Rijk.

Systematische verdieping van ons inzicht in het toenemende gebruik door de overheid van privaatrechtelijke rechtsfiguren tussen Rijk en derden.



## Inzetbaarheid personeel domein veiligheid

### Doel

Vaststellen in welke mate personele problemen gevolgen hebben voor het bewaken van de veiligheid.

**Gericht aan** Ministeries van Justitie, Defensie en BZK

**Kamercommissie** Commissies van Justitie, Defensie en BZK

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid



**Publicatieperiode** Derde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Onderzoek naar de prestaties van een van de belangrijke spelers op het terrein van veiligheid (defensie, politie of brandweer). Voor hun prestaties (inzetbaarheid) zijn deze organisaties in belangrijke mate afhankelijk van de beschikbaarheid van kwantitatief en kwalitatief voldoende personeel.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Managementinformatie over inzetbaarheid Defensie  

**Gepubliceerd op** 11 oktober 2006

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar de betrouwbaarheid van de informatie over de stand van zaken op een van de speerpunten van het defensiebeleid: operationele inzetbaarheid.

**Titel** Politiesterkte   en Ontwikkeling en herverdeling politiesterkte 1994-1995  

**Gepubliceerd op** 8 maart 1994 en 5 juni 1997

#### Korte omschrijving

Onderzoeken gericht op de ontwikkeling van de politiesterkte gerelateerd aan de ontwikkeling van het politiebudget.



## ICT: digitale duurzaamheid

### Doel

Inventarisatie van de problematiek rond digitale gegevensopslag en archiefvorming, beoordeling van het kabinetsprogramma Informatie op orde, bijdragen aan oplossingen.

**Gericht aan** Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

**Kamercommissie** Commissie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Derde kwartaal 2009 (1e deel)

### Korte omschrijving

Onderzoek in twee delen naar de uitvoering van het kabinetsprogramma 'Informatie op orde'. Het eerste deel wordt een agenderend onderzoek, vanuit een strategische visie op ICT. Dat is nodig omdat het besef van de 'stille revolutie' die gaande is in de archiefwereld nog gering is. De belangrijkste structurele problemen worden geïnventariseerd, zowel vanuit de optiek van beleidsmakers als vanuit de uitvoeringspraktijk. In het tweede deel kijken we naar oplossingen vanuit een beoordeling van het kabinetsprogramma 'Informatie op orde'.

---


### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Lessen uit ICT projecten van de overheid, Deel A   en Deel B  

**Gepubliceerd op** 28 november 2007 en 1 juli 2008

#### Korte omschrijving

Onderzoek op verzoek van de Tweede Kamer naar de omvang van de verspilling door de rijksoverheid van ICT-projecten en de achterliggende oorzaken hiervan. In deel A concludeerden we dat ICT-projecten van de overheid vaak te ambitieus en te complex worden door de combinatie van politieke, organisatorische en technische factoren. In deel B concludeerden we dat het financieel beheer van vijf onderzochte projecten niet ordelijk en controleerbaar was. Daardoor ontbrak de minimale set van gegevens die nodig is voor het besturen van een project. Er werd in de onderzocht casussen wel al gewerkt om de besturing van de informatievoorziening te verbeteren.

**Titel** Grip op informatievoorziening; IT-governance bij ministeries  



**Gepubliceerd op** 30 maart 2006

#### Korte omschrijving

Verdiepend onderzoek naar de ICT-voorzieningen op ministeries. In een beschrijvend onderzoek bij de Ministeries van EZ en SZW constateerden we dat deze twee ministeries volop bezig waren IT-governance vorm te geven. Beide ministeries streefden naar meer centrale regie op de organisatie van informatievoorziening en de inrichting van ICT.





**Titel** Beheer en archivering van digitale bestanden  

**Gepubliceerd op** 9 april 1998

**Korte omschrijving**

Vervolgonderzoek naar het beheer en de archivering van digitale bestanden. In dit rapport constateerden we dat bij de Ministeries van BZK en OCW een totaaloverzicht van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving ontbrak. De ministeries hadden onvoldoende in beeld in hoeverre bij het bewaarbeleid rekening werd gehouden met onderwerpen als privacy, secundair gebruik, creatiekosten, systeemontwikkeling en bewaringsafspraken met rekencentra.

**Titel** Machineleesbare gegevensbestanden

**Gepubliceerd in** 1991

**Korte omschrijving**

De Algemene Rekenkamer stelde vast dat er geen sprake was van een geëxpliciteerd bewaarbeleid waarin aan de hand van bewaarargumenten een gemotiveerde keuze voor bewaren of vernietigen werd gemaakt. Met name voor digitale gegevens die geen deel uitmaakten van centrale gegevensbanken vertoonde het beheer in een aantal gevallen ernstige tekortkomingen.



## Betaalgedrag rijksdienst

### Doel

In kaart brengen van het betaalgedrag van de overheid richting het midden- en kleinbedrijf en bijdragen aan verbetering ervan.

**Gericht aan** Ministerie van Financiën

**Kamercommissie** Commissie van Financiën

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Vierde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Ondernemers moeten vaak veel langer dan de wettelijk bepaalde termijn wachten op betaling van hun rekeningen door overheidsinstanties. Bij overschrijding van die termijn kan een wettelijke renteopslag in rekening worden gebracht. Van deze mogelijkheid wordt nog niet op grote schaal gebruik gemaakt. Onlangs beloofde de minister-president, mede naar aanleiding van de kredietcrisis, dat de overheid haar betaalgedrag drastisch gaat verbeteren. In dit kortlopend onderzoek brengen we het probleem rondom het betaalgedrag van de rijksoverheid in kaart en willen we bijdragen aan oplossingen.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Betalingenbeheer in het kader van het Rjv 1999  

**Gepubliceerd op** 17 mei 2000

### Korte omschrijving

Conclusie van het onderzoek was dat er veel schortte aan het betalingsbeheer en dat de geldende termijnen voor het verrichten van betalingen vaak niet in acht werden genomen.





## Vervolgonderzoek managementinformatie over inzetbaarheid Defensie

### Doel

Inzicht geven in de kwaliteit van de informatie die de minister krijgt over de inzetbaarheid van eenheden.

**Gericht aan** Ministerie van Defensie

**Kamercommissie** Commissie van Defensie

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het presteren van de overheid



**Publicatieperiode** Eerste kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Vervolgonderzoek naar de informatie die de minister krijgt over de inzetbaarheid van eenheden. Bepalend daarvoor zijn de personele gereedheid, de materiële gereedheid, de geoefendheid en de appreciatie van de commandanten.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Managementinformatie over inzetbaarheid Defensie  

**Gepubliceerd op** 11 oktober 2006

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar de informatie die de minister krijgt over de inzetbaarheid van eenheden. Bepalend daarvoor zijn de personele gereedheid, de materiële gereedheid, de geoefendheid en de appreciatie van de commandanten.



## Terugblikken 2009 (pijler presteren van de overheid)

### Doel

Nagaan wat de effecten zijn van onze aanbevelingen.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het functioneren van de overheid

**Publicatieperiode** Eerste kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Onze onderzoeksrapporten bevatten standaard een aantal aanbevelingen gericht op de oplossing van de problemen die wij hebben gesignaleerd. Van een aantal rapporten gaan we in de Terugblikken na welke effecten onze aanbevelingen hebben gehad. Niet alleen omdat de problemen die we signaleren om een oplossing vragen, maar ook om te kunnen beoordelen of onze aanbevelingen aan hun doel beantwoorden. Het gaat om de volgende projecten:

- Ecologische hoofdstructuur;
- Europees handelssysteem voor CO<sub>2</sub>-emissierechten;
- Beslistermijnen;
- Aanbestedingsbeleid Ministerie van BZK en KLPD;
- Werklozen zonder startkwalificatie.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Terugblik 2008 , 2007 , 2006  en 2005 

**Gepubliceerd op** 27 maart 2008, 29 maart 2007, 30 maart 2006 en 24 maart 2005



## Milieueffecten wegverkeer

### Doel

Het toetsen van de haalbaarheid van het huidige beleid om de schadelijke emissies door verkeer terug te dringen.

**Gericht aan** Ministeries van Financiën, VROM en VenW

**Kamercommissie** Commissies van VROM en VenW

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het presteren van de overheid



**Publicatieperiode** Eerste kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Onderzoek naar de effectiviteit en haalbaarheid van het beleid om schadelijke emissies door verkeer (broeikasgassen, luchtverontreiniging en geluid) terug te dringen.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Europees handelssysteem voor CO<sub>2</sub>-emissierechten  

**Gepubliceerd op** 1 november 2007

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar de manier waarop in Nederland het systeem wordt toegepast dat de EU hanteert om de uitstoot ('emissie') van het broeikasgas CO<sub>2</sub> te verminderen.



## Particuliere beveiligers in het publieke domein

### Doel

Inzicht krijgen in de aard en omvang van de inzet van particuliere beveiligers voor publieke taken.

**Gericht aan** Ministeries van Justitie en BZK

**Kamercommissie** Commissies van Justitie en BZK

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het presteren van de overheid

**Publicatieperiode** Eerste kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Onderzoek naar de aard en omvang van de inzet van particuliere beveiligers voor publieke taken, met extra aandacht voor het onderwerp 'particuliere beveiligers in uitzet- en detentiecentra'.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

Niet van toepassing



## Monitoring verwerving Joint Strike Fighter

### Doel

Tweede Kamer informeren over de stand van zaken rond de verwerving van de Joint Strike Fighter (JSF) in het kader van het project 'vervanging F-16'. Het doel van onze JSF-monitoring is om de Tweede Kamer tijdig te wijzen op eventuele risico's die zich voordoen.

**Gericht aan** Ministeries van Defensie, EZ en Financiën

**Kamercommissie** Commissies van Defensie, EZ en Rijksuitgaven

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het presteren van de overheid

**Publicatieperiode** Januari 2009 en vierde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Sinds 2005 informeren wij de Tweede Kamer over de stand van zaken rond de verwerving van de Joint Strike Fighter (JSF) in het kader van het project 'vervanging F-16'. Voor januari 2009 is het rapport 'Monitoring verwerving Joint Strike Fighter 2008' voorzien en eind 2009 een rapport over de stand van zaken in 2009. Op onze website, [www.rekenkamer.nl/jsf](http://www.rekenkamer.nl/jsf), staat een overzicht van onze rapporten, brieven en aanvullende informatie over dit onderwerp. Ook staan er verwijzingen naar rapporten van rekenkamers van andere landen die deelnemen aan het JSF-programma.

De Algemene Rekenkamer was in 2005 en 2006 voorzitter van de jaarlijkse conferentie van Supreme Audit Institutions (SAI) over de JSF. In 2007 en 2008 organiseerde de voorzittende Noorse rekenkamer deze conferentie en in 2009 zal het Verenigd Koninkrijk de conferentie organiseren. De jaarlijkse conferentie heeft tot doel de samenwerking tussen de rekenkamers van de deelnemende landen te versterken en de auditrechten van rekenkamers binnen het JSF-programma te waarborgen.

---

### Erder onderzoek op dit terrein

**Titel** Monitoring verwerving Joint Strike Fighter, stand van zaken 2007  



**Gepubliceerd op** 4 december 2007

#### Korte omschrijving

Voortgangsonderzoek rond de verwerving van de Joint Strike Fighter (JSF) in het kader van het project vervanging F-16. Wij concludeerden dat de Ministeries van Defensie en EZ goed op weg zijn om de onduidelijkheden over het JSF-programma zo veel mogelijk op te helderen. Desondanks is de kans groot dat besluitvorming over de aanschaf van de JSF plaatsvindt zonder dat er zekerheid bestaat over de uiteindelijke kosten. We zien ruimte voor verbetering in de informatievoorziening over de kostenontwikkeling en we constateren enkele knelpunten in de manier waarop de JSF-projectorganisatie van het Ministerie van Defensie zich voorbereidt op de komst van de JSF.







**Titel** Monitoring verwerving Joint Strike Fighter  

**Gepubliceerd op** 11 oktober 2006

**Korte omschrijving**

Uit de monitoring zijn drie belangrijke risico's naar voren gekomen die grote gevolgen kunnen hebben voor het Rijk. Deze zijn:

1. Het besluitvormingsproces van de instap tot aan de feitelijke levering;
2. het binnenhalen van orders door het Nederlandse bedrijfsleven waaruit de financiering voor het project financieel gevoed moet worden;
3. de prijsontwikkeling van de JSF voor Nederland in relatie tot het aantal aan te schaffen toestellen.

**Titel** Monitoring verwerving Joint Strike Fighter  

**Gepubliceerd op** 15 juli 2005

**Korte omschrijving**

Brief aan de Tweede Kamer met een korte toelichting op de JSF-monitoringsactiviteiten van de Algemene Rekenkamer.

## Kwaliteitswet zorginstellingen

### Doel

Inzicht geven in de uitvoering van de Kwaliteitswet zorginstellingen, meer specifiek in de mate waarin de uitgangspunten van deze wet (zelfregulering en toezicht op toezicht) inmiddels zijn gerealiseerd.

**Gericht aan** Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

**Kamercommissie** Commissie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het presteren van de overheid

**Publicatieperiode** Tweede kwartaal 2009

### Korte omschrijving

De minister van VWS is verantwoordelijk voor de opzet en werking van het stelsel dat kwaliteit van zorg bevordert en erop toeziet dat instellingen verantwoorde zorg leveren. Gebrekkige kwaliteit van zorg levert risico's op voor patiënten en cliënten. De Kwaliteitswet zorginstellingen (18 januari 1996) is één van de instrumenten die de minister van VWS tot zijn beschikking heeft om zijn verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van de zorg vorm te geven. Kern van deze wet is dat zorginstellingen zelf verantwoordelijk zijn voor het verlenen van verantwoorde zorg. De wet moet een kader bieden dat zorgaanbieders motiveert om zelf invulling te geven aan hun verantwoordelijkheid voor het bieden van goede zorg (principe van zelfregulering door de sector). Het gaat daarbij met name om het formuleren van normen voor verantwoorde zorg en waarborgen voor kwaliteit. De Inspectie Gezondheidszorg (IGZ) is belast met het toezicht op en de handhaving van de kwaliteit van de zorg en de uitvoering van de Kwaliteitswet. Als de zelfregulering door de sector goed vorm heeft gekregen, kan het zwaartepunt worden verlegd van toezicht op de feitelijke zorgverlening (direct toezicht), naar toezicht op de wijze waarop de sector zelf de kwaliteit van de zorgverlening bewaakt (principe van toezicht op toezicht).

---

### Berder onderzoek op dit terrein

**Titel** Handhaving door rijksinspecties   

**Gepubliceerd op** 21 maart 2002

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar handhaving door acht verschillende inspecties. In dit kader is een vervolgonderzoek uitgevoerd naar de Inspectie Gezondheidszorg.

**Titel** Inspectie Gezondheidszorg   

**Gepubliceerd op** 4 februari 1999

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar het toezicht door de Inspectie Gezondheidszorg op de volksgezondheid, zorgsystemen en de geleverde zorg op collectief en individueel niveau.



## Ontwikkeling van telezorg

### Doel

Het verklaren van de moeizame verspreiding van zorgvernieuwingsprojecten. In hoeverre speelt de inrichting van het zorgstelsel voor de langdurige zorg daarbij een rol?

**Gericht aan** Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

**Kamercommissie** Commissie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het presteren van de overheid

**Publicatieperiode** Tweede kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Onderzoek naar de vraag wat de minister heeft gedaan om al langer bekende knelpunten voor de verspreiding van innovaties op te lossen. De ontwikkeling en toepassing van telezorg is hierbij als voorbeeld gebruikt.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Afstemming in de zorg 🌐👤

**Gepubliceerd op** 19 oktober 2006

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar de manier waarop en de mate waarin het beleid van de minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport het maken van afstemmingsafspraken over zorg aan mensen met chronische aandoeningen stimuleert. Aan de hand van twee ziektebeelden is gezocht naar algemene lessen voor de afstemming in de zorgverlening.





## Onderweg naar Lissabon

### Doel

Het in kaart brengen van de Nederlandse prestaties in het kader van de EU-strategie voor groei en werkgelegenheid ('Lissabonafspraken'). Centraal hierbij staat de informatievoorziening over de voortgang en realisatie van de Lissabonstrategie in Nederland en de coördinerende rol van de minister van Economische Zaken.

**Gericht aan** Ministeries van BZ, BZK, EZ, LNV, OCW, SZW, VenW, VROM en VWS.

**Kamercommissie** Commissie voor EU-zaken en diverse vakcommissies (EZ, OCW, SZW)

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar presteren van de overheid

**Publicatieperiode** Derde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

In 2000 hebben de Europese regeringsleiders in Lissabon afgesproken dat de EU in 2010 de meest dynamische en concurrerende kenniseconomie van de wereld moet zijn. De lidstaten spraken af zich in te zetten voor gezonde overheidsfinanciën, economische groei, kenniseconomie en innovatie, volledige werkgelegenheid en behoud van de natuurlijke omgeving. De EU-lidstaten hebben onder andere afgesproken investeringen in Research & Development op te voeren, arbeidsparticipatie te vergroten en ondernemerschap te bevorderen.

In het kader van de samenwerking met de andere rekenkamers van de EU-lidstaten en de Europese Rekenkamer heeft de Lissabon-agenda de gezamenlijke aandacht. Afgesproken is gezamenlijke onderzoeken rond deze agenda te intensiveren.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

Niet van toepassing



## Participatiebeleid in uitvoering

### Doel

Aangeven hoe de overheid bevordert dat in Nederland meer mensen (kunnen) participeren in arbeid.

**Gericht aan** Ministeries van SZW, BZK, OCW en WWI

**Kamercommissie** Commissie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het presteren van de overheid

**Publicatieperiode** Vierde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

We onderzoeken hoe de overheid bevordert dat meer mensen met grote afstand tot de arbeidsmarkt aan de slag worden geholpen. Hoe vertalen met name gemeenten deze doelstelling naar hun beleid en de uitvoeringspraktijk? Sluit dit aan bij wensen en behoeftes van burgers, inclusief werkgevers? Gebruikt de overheid de adviezen van (wettelijke verplichte) cliëntenraden? Sluit de regionale uitvoering aan op het overheidsbeleid? We gaan na of de instrumenten van SZW (convenanten, bestuursakkoorden, regionale werktoppen), gemeenten en werkgevers daadwerkelijk aanzetten om mensen meer 'mee te laten doen'. We onderzoeken tot hoever de verantwoordelijkheid van de minister op dit gedecentraliseerde beleidsterrein gaat en hoe hij zich verantwoordt over behaalde prestaties en effecten.

---



### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Aanpak harde kern jeugdwerklozen  

**Gepubliceerd op** 6 november 2008

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar de aanpak van jeugdwerkloosheid door CWI, gemeenten en andere betrokken partijen onder jongeren zonder startkwalificatie die staan ingeschreven als werkzoekenden bij het CWI en die door complexe problemen vaak een grote afstand tot de arbeidsmarkt hebben.

**Titel** Rapport bij het jaarverslag SZW 2007  

**Gepubliceerd op** 21 mei 2008

#### Korte omschrijving

In het verdiepend onderzoek naar de kwaliteit van de beleidsinformatie is aandacht geschonken aan de verantwoording van de minister van SZW in het jaarverslag over de besteding van de re-integratiebudgetten voor UWV en gemeenten en over de prestaties en effecten van het re-integratiebeleid.





**Titel** Staat van de beleidsinformatie 2008  

**Gepubliceerd op** 21 mei 2008

**Korte omschrijving**

In de Staat van de Beleidsinformatie 2008 zijn uit iedere pijler van het kabinetsakkoord 'Samen Werken, Samen Leven' voor een doelstelling de onderbouwing van het doel en de te nemen maatregelen nader onderzocht. Op het SZW-terrein is het doel om '200.000 mensen extra aan de slag helpen' door ons onderzocht.



## Zwerfjongeren 2009

### Doel

In dit onderzoek worden ondermeer de resultaten van de in 2007 en 2008 ingezette initiatieven ter verbetering van de aanpak van de zwerfjongerenproblematiek in kaart gebracht.

**Gericht aan** Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport; Jeugd en Gezin

**Kamercommissie** Volksgezondheid, Welzijn en Sport; Jeugd en Gezin

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het presteren van de overheid

**Publicatieperiode** Vierde kwartaal 2009





### Korte omschrijving

Keer op keer blijkt dat gemeenten moeite hebben met de aanpak van de problematiek van zwerfjongeren. Vooral het signaleren van risicojongeren in de preventieve sfeer, het verzamelen van gegevens over aard en omvang van zwerfjongerenproblematiek en het formuleren van toereikend beleid blijven zorgelijk. Er zijn in 2007 en 2008 tal van projecten gestart die hierin verbetering moeten brengen. Daarbij traden de ministers van VWS, van J&G en de staatssecretaris van VWS vaak op als initiatiefnemer. Het project Zwerfjongeren 2008 van de Algemene Rekenkamer inventariseert deze projecten en beoordeelt ze op hun merites. In 2009 zou dan de uitwerking op gemeentelijk niveau kunnen worden vastgesteld. Daarvoor zal in een vroeg stadium contact gezocht moeten worden met lokale rekenkamers, die over bevoegdheden bij gemeenten beschikken. Ook provincies zullen hierbij moeten worden betrokken, omdat deze verantwoordelijk zijn voor de jeugdzorg. Samenwerking met provinciale rekenkamers ligt dan eveneens voor de hand. Zo kunnen de doorwerking en resultaten van het zwerfjongerenbeleid van de rijksoverheid naar de gemeenten en provincies goed in beeld worden gebracht.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Opvang zwerfjongeren 2008 , Opvang zwerfjongeren 2007 ,

Zwerfjongeren 2005 , Opvang zwerfjongeren 2004 , 2003 , en 2002 

**Gepubliceerd op** 18 december 2008, 17 januari 2008, 20 december 2005, 20 december 2004, 6 november 2003 en 14 maart 2002



## Transparantie ontwikkelingssamenwerking

### Doel

Verdieping op het project 'Wereldkaart geldstromen'. In een aantal stappen willen we de besteding in kaart brengen van gelden voor ontwikkelingssamenwerking van bron naar bestemming.

**Gericht aan** Ministerie van Buitenlandse Zaken

**Kamercommissie** Commissie van Buitenlandse Zaken

**Plaats in onze strategie** Onderzoek naar het presteren van de overheid

**Publicatieperiode** Vierde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Vervolg en verdieping op het project 'Wereldkaart geldstromen'. Als eerste stap brengen we in kaart wie de eerste ontvangers zijn van gelden voor ontwikkelingssamenwerking (jaarlijks € 5 miljard). Vervolgens inventariseren we welke verantwoordingen van de (belangrijkste) ontvangers beschikbaar zijn en wat deze zeggen over de behaalde resultaten.

---

### Eerder onderzoek op dit terrein

**Titel** Lessen van de tsunami 🌐👤🔍

**Gepubliceerd op** 16 december 2008

#### Korte omschrijving

Internationaal eindrapport en Nederlandse landenstudie over controle van transparantie in en verantwoording over tsunami-hulpstromen, gericht op het volgen van hulpstromen van bron naar bestemming.

**Titel** Drinkwater in ontwikkelingslanden 🌐👤🔍

**Gepubliceerd op** 5 juni 2008

#### Korte omschrijving

Onderzoek naar de wijze waarop de minister voor Ontwikkelingssamenwerking invulling heeft gegeven aan de doelstelling om in 2015 met Nederlandse geld 50 miljoen mensen in ontwikkelingslanden te hebben voorzien van veilig drinkwater.



## Verslag Algemene Rekenkamer 2008

### Doel

Verantwoording afleggen over de activiteiten van de Algemene Rekenkamer.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies

**Publicatiedatum** 26 maart 2009

### Korte omschrijving

Het budget van de Algemene Rekenkamer komt uit publieke middelen en dus zijn we wettelijk verplicht om hierover voor 1 april van elk jaar verantwoording af te leggen. Maar we vinden het zelf ook belangrijk – mede met het oog op onze onafhankelijkheid – ons jaarlijks te verantwoorden over wat we doen. In het Verslag 2008 verantwoorden we ons over onze werkzaamheden in 2008.

---

### Eerdere verslagen

**Titel** Verslag 2007, [Verslag 2006](#) en [Verslag 2005](#)

**Gepubliceerd op** 26 maart 2008, 29 maart 2007 en 30 maart 2006

### Korte omschrijving

Ieder jaar aan het einde van de maand maart publiceert de Algemene Rekenkamer haar Verslag. Daarin verantwoorden wij ons over onze activiteiten in het voorgaande jaar.



## Strategie 2010-2015

### Doel

Het formuleren van een nieuw strategisch kader voor de periode 2010-2015.

**Gericht aan** Alle ministeries

**Kamercommissie** Alle kamercommissies

**Publicatieperiode** Vierde kwartaal 2009

### Korte omschrijving

Dit project is gericht op het formuleren van een nieuw strategisch kader voor de periode 2010-2015, inclusief een nieuw communicatiebeleid en een nieuwe nota buitenlandbeleid. Daarnaast wordt een lexicon onderzoek presteren Rijk gemaakt. In de lexicon worden begrippen op het terrein van onderzoek naar doelmatigheid en doeltreffendheid uitgewerkt, geharmoniseerd en gecodificeerd. Ook de ontwikkeling van de nieuwe strategie rondom Rechtspersonen met een Wettelijke Taak maakt onderdeel uit van de ontwikkeling van een nieuw strategisch kader voor 2010-2015.



## Bulgarije

**Thema** Capacity building

**Looptijd** tot 31 december 2009

### **Korte omschrijving**

Het project is gericht op ondersteuning van de Bulgaarse rekenkamer. Deze ondersteuning richt zich op het opstellen en implementeren van een werkwijze voor de beoordeling van de interne controle op de administraties van de centrale en decentrale overheden inclusief de staatsbedrijven.

### **Capacity building**

In toenemende mate wordt in de internationale gemeenschap de rol van rekenkamers bij het verkrijgen en behouden van goed openbaar bestuur onderkend. De functie van een rekenkamer of soortgelijke organisatie is niet meer weg te denken als het gaat om het bevorderen van publieke verantwoording en het vergroten van transparantie van overheidshandelen. De Algemene Rekenkamer ziet het als haar taak zusterinstellingen en relevante internationale organisaties te helpen hun verantwoordelijkheden op dit terrein waar te maken. De Algemene Rekenkamer wil bijdragen aan institutionele 'capacity building' van zusterinstellingen en van internationale organisaties.





## Macedonië

**Thema** Capacity building

**Looptijd** tot 31 december 2010

### Korte omschrijving

Dit project, gericht op de ondersteuning van de Macedonische rekenkamer, is een vervolg op een eerder project. Doel van de ondersteuning is dat de Macedonische rekenkamer voldoet aan de internationaal geaccepteerde standaarden en tegelijk ook aan het 'acquis communautaire': de (toetredings)regelgeving voor EU-lidstaten, waarin onder meer eisen worden gesteld aan de inrichting van de nationale rekenkamercontrole. Zowel op organisatorisch gebied (quality assurance en HRM) als technisch gebied (controlemethoden en in- en externe communicatie) geeft de Algemene Rekenkamer assistentie, waarbij de nadruk ligt op training on the job.

### Capacity building

In toenemende mate wordt in de internationale gemeenschap de rol van rekenkamers bij het verkrijgen en behouden van goed openbaar bestuur onderkend. De functie van een rekenkamer of soortgelijke organisatie is niet meer weg te denken als het gaat om het bevorderen van publieke verantwoording en het vergroten van transparantie van overheidshandelen. De Algemene Rekenkamer ziet het als haar taak zusterinstellingen en relevante internationale organisaties te helpen hun verantwoordelijkheden op dit terrein waar te maken. De Algemene Rekenkamer wil bijdragen aan institutionele 'capacity building' van zusterinstellingen en van internationale organisaties.



## Tunesië

**Thema** Capacity building

**Looptijd** tot 30 juni 2010

### **Korte omschrijving**

De Algemene Rekenkamer ondersteunt de Tunesische rekenkamer bij de ontwikkeling en uitvoering van haar strategie. Er wordt kennis en ervaring uitgewisseld wat betreft rechtmatigheids- en doelmatigheidsonderzoek, IT-auditing, communicatie en Human Resource Management.

### **Capacity building**

In toenemende mate wordt in de internationale gemeenschap de rol van rekenkamers bij het verkrijgen en behouden van goed openbaar bestuur onderkend. De functie van een rekenkamer of soortgelijke organisatie is niet meer weg te denken als het gaat om het bevorderen van publieke verantwoording en het vergroten van transparantie van overheidshandelen. De Algemene Rekenkamer ziet het als haar taak zusterinstellingen en relevante internationale organisaties te helpen hun verantwoordelijkheden op dit terrein waar te maken. De Algemene Rekenkamer wil bijdragen aan institutionele 'capacity building' van zusterinstellingen en van internationale organisaties.



## Turkije

**Thema** Capacity building

**Looptijd** tot 31 december 2009

### **Korte omschrijving**

Dit project richt zich op de ondersteuning van de Rekenkamer van Turkije bij het versterken van de samenwerking met het Turkse parlement.

### **Capacity building**

In toenemende mate wordt in de internationale gemeenschap de rol van rekenkamers bij het verkrijgen en behouden van goed openbaar bestuur onderkend. De functie van een rekenkamer of soortgelijke organisatie is niet meer weg te denken als het gaat om het bevorderen van publieke verantwoording en het vergroten van transparantie van overheidshandelen. De Algemene Rekenkamer ziet het als haar taak zusterinstellingen en relevante internationale organisaties te helpen hun verantwoordelijkheden op dit terrein waar te maken. De Algemene Rekenkamer wil bijdragen aan institutionele 'capacity building' van zusterinstellingen en van internationale organisaties.



## Kosovo (EU-twinning)

**Thema** Capacity building

**Looptijd** tot 31 mei 2011

### **Korte omschrijving**

Deelname aan een EU-twinningproject gericht op de versterking van de Rekenkamer van Kosovo.

### **Capacity building**

In toenemende mate wordt in de internationale gemeenschap de rol van rekenkamers bij het verkrijgen en behouden van goed openbaar bestuur onderkend. De functie van een rekenkamer of soortgelijke organisatie is niet meer weg te denken als het gaat om het bevorderen van publieke verantwoording en het vergroten van transparantie van overheidshandelen. De Algemene Rekenkamer ziet het als haar taak zusterinstellingen en relevante internationale organisaties te helpen hun verantwoordelijkheden op dit terrein waar te maken. De Algemene Rekenkamer wil bijdragen aan institutionele 'capacity building' van zusterinstellingen en van internationale organisaties.



## Organisation for the Prohibition of Chemical Weapons (OPCW)

**Thema** Capacity building

**Looptijd** tot 31 december 2009

### **Korte omschrijving**

De informatiebeveiliging bij de Organisation for the Prohibition of Chemical Weapons (OPCW) dient aan zeer hoge eisen te voldoen. Namens lidstaat Nederland levert de Algemene Rekenkamer een IT-auditor aan een internationaal audit-team dat regelmatig rapporteert over de informatiebeveiliging bij de OPCW.

### **Capacity building**

In toenemende mate wordt in de internationale gemeenschap de rol van rekenkamers bij het verkrijgen en behouden van goed openbaar bestuur onderkend. De functie van een rekenkamer of soortgelijke organisatie is niet meer weg te denken als het gaat om het bevorderen van publieke verantwoording en het vergroten van transparantie van overheidshandelen. De Algemene Rekenkamer ziet het als haar taak zusterinstellingen en relevante internationale organisaties te helpen hun verantwoordelijkheden op dit terrein waar te maken. De Algemene Rekenkamer wil bijdragen aan institutionele 'capacity building' van zusterinstellingen en van internationale organisaties.



## Peer review Rekenkamer Indonesië

**Thema** Capacity building

**Looptijd** tot 31 augustus 2009

### **Korte omschrijving**

Dit project behelst een peer review inzake het kwaliteitsbeheersysteem van de Indonesische rekenkamer.

### **Capacity building**

In toenemende mate wordt in de internationale gemeenschap de rol van rekenkamers bij het verkrijgen en behouden van goed openbaar bestuur onderkend. De functie van een rekenkamer of soortgelijke organisatie is niet meer weg te denken als het gaat om het bevorderen van publieke verantwoording en het vergroten van transparantie van overheidshandelen. De Algemene Rekenkamer ziet het als haar taak zusterinstellingen en relevante internationale organisaties te helpen hun verantwoordelijkheden op dit terrein waar te maken. De Algemene Rekenkamer wil bijdragen aan institutionele 'capacity building' van zusterinstellingen en van internationale organisaties.



## Rwanda

**Thema** Capacity building

**Looptijd** tot 31 augustus 2010

### **Korte omschrijving**

Met dit institutionele samenwerkingsproject, dat sinds 2000 loopt, wordt bijgedragen aan de versterking van de organisatie van de jonge Rwandese rekenkamer. Er wordt onder andere gewerkt aan de ontwikkeling van het rechtmatigheids- en doeltreffendheidsonderzoek en aan de relatie die de Rwandese rekenkamer heeft met haar omgeving. In deze laatste fase van het project is de versterking van de deelname van de Rwandese rekenkamer in regionale gremia zoals AFROSAI-E (de vereniging van Engelstalige Afrikaanse rekenkamers) van groot belang.

### **Capacity building**

In toenemende mate wordt in de internationale gemeenschap de rol van rekenkamers bij het verkrijgen en behouden van goed openbaar bestuur onderkend. De functie van een rekenkamer of soortgelijke organisatie is niet meer weg te denken als het gaat om het bevorderen van publieke verantwoording en het vergroten van transparantie van overheidshandelen. De Algemene Rekenkamer ziet het als haar taak zusterinstellingen en relevante internationale organisaties te helpen hun verantwoordelijkheden op dit terrein waar te maken. De Algemene Rekenkamer wil bijdragen aan institutionele 'capacity building' van zusterinstellingen en van internationale organisaties.



## Diverse samenwerkingsactiviteiten binnen het Koninkrijk, binnen de EU en in ander internationaal verband

**Thema** Alle drie de thema's

**Looptijd** doorlopend

### Korte omschrijving

De Algemene Rekenkamer voert niet alleen diverse projecten uit, maar ook verschillende doorlopende, reguliere, activiteiten met een internationaal karakter. Dit zijn activiteiten in het kader van internationale lidmaatschappen zoals:

- INTOSAI, de wereldorganisatie van rekenkamers;
- de Europese tak hiervan, EUROSAI;
- the Global Working Group, een jaarlijkse bijeenkomst van zo'n vijftien rekenkamerpresidenten;
- het Dagelijks Bestuur van het INTOSAI Development Initiative;
- HOAP (Harmonisation of Overseas Audit Practices), waarin een aantal rekenkamers samenwerkt bij de controle van ontwikkelingsgelden in geval van sector- en budgetsupport;
- het Contact Comité van presidenten van de rekenkamers in de EU en de Europese Rekenkamer.

In Koninkrijksverband kennen de drie rekenkamers van de Nederlandse Antillen, Aruba en Nederland al enige jaren een samenwerkingsprotocol. De activiteiten die binnen dit protocol worden verricht zijn gericht op de bevordering van goed openbaar bestuur binnen het Koninkrijk (o.a. het wegwerken van achterstanden in het vaststellen van de jaarrekeningen). Inmiddels is ook een twinningsproject gestart met Aruba gericht op het versterken en professionaliseren van de Rekenkamer aldaar. In 2007 en 2008 heeft de Algemene Rekenkamer geparticipeerd in de discussies rond de totstandkoming van het nieuwe Statuut. Dit wordt in 2009 vervolgd. De focus ligt op de inrichting van de toekomstige rekenkamers ter plaatse.

Daarnaast onderhouden we in het kader van 'capacity building' contacten met zusterorganisaties in Midden- en Oost-Europa, ontwikkelingslanden, met verschillende Nederlandse ministeries en met relevante internationale organisaties.





## AFROSAI-E

**Thema** Capacity building

**Looptijd** tot 30 juni 2010

### Korte omschrijving

Het project AFROSAI-E is een regionaal ondersteuningsprogramma waaraan 23 Engelssprekende rekenkamers deelnemen. Het programma komt voort uit het INTOSAI Development Initiative, waarbij de Algemene Rekenkamer de afgelopen jaren nauw betrokken is geweest. Inmiddels is de regionale projectorganisatie omgevormd tot een staande organisatie, AFROSAI-E. Deze organisatie vormt een formele subregio van de International Organisation of Supreme Audit Institutions (INTOSAI), de wereldorganisatie van rekenkamers. De Algemene Rekenkamer heeft een adviserende rol als institutionele partner van AFROSAI-E. In die hoedanigheid zullen wij AFROSAI-E tot medio 2010 blijven ondersteunen.

### Capacity building

In toenemende mate wordt in de internationale gemeenschap de rol van rekenkamers bij het verkrijgen en behouden van goed openbaar bestuur onderkend. De functie van een rekenkamer of soortgelijke organisatie is niet meer weg te denken als het gaat om het bevorderen van publieke verantwoording en het vergroten van transparantie van overheidshandelen. De Algemene Rekenkamer ziet het als haar taak zusterinstellingen en relevante internationale organisaties te helpen hun verantwoordelijkheden op dit terrein waar te maken. De Algemene Rekenkamer wil bijdragen aan institutionele 'capacity building' van zusterinstellingen en van internationale organisaties.



## Intracommunautaire btw-fraude

**Thema** Wettelijke taken en institutionele verplichtingen

**Looptijd** eerste kwartaal 2009

### **Korte omschrijving**

Gezamenlijk onderzoek met rekenkamers van België en Duitsland naar de mate waarin de Belastingdienst erin slaagt fraude met btw bij transacties binnen de EU te bestrijden. Jaarlijks is naar schatting €100 miljard gemoeid met deze 'carousel-fraude', waarbij goederen in het ene land worden gekocht (de staat stort de btw terug) en in het andere land verkocht, zonder dat er btw wordt afgedragen door de betrokken ondernemer – die met de noorderzon vertrekt. Vanwege het grensoverschrijdende karakter krijgen de Europese landen moeilijk grip op deze fraude. Het doel van dit gezamenlijke onderzoek is om meer inzicht te bieden in het probleem en de aanpak daarvan.

### **Wettelijke taken en institutionele verplichtingen**

Met internationale activiteiten willen we bijdragen aan de realisatie van de strategie van de Algemene Rekenkamer. Internationale activiteiten moeten de uitvoering van de wettelijke taken en institutionele verplichtingen van de Algemene Rekenkamer ondersteunen: onderzoek naar de rechtmatigheid (met oog voor integriteit), doeltreffendheid en doelmatigheid van de inkomsten en uitgaven van de rijksoverheid en de daarmee verbonden organen. Deze activiteiten hebben ook betrekking op de samenwerkingsprojecten en -verbanden binnen het Koninkrijk.



## Index Werkprogramma 2009

Hieronder ziet u de index van de projecten waarnaar verwezen wordt in dit Werkprogramma. Sommige projecten noemen we op meerdere plaatsen. Als u op de paginanummers klikt, komt u op de betreffende pagina terecht.

EU-tendrapport 2009	5
EU-tendrapport 2008	5
EU-tendrapport 2007	5
EU-tendrapport 2006	5
EU-tendrapport 2005	5
EU-tendrapport 2004	5
EU-tendrapport 2003	5
Duurzame visserij	6
Aandacht voor financiële gevolgen van Europees beleid	6
Fysieke controles op Europese subsidies voor boter	6
Resultaten van plattelandsprojecten met Europese subsidie	6
Het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en ESF-gelden	6
Euregio's: grensoverschrijdend financieel beheer	6
Verslagen van raden van toezicht vergeleken	7
Goed bestuur in uitvoering. De praktijk van onderwijsinstellingen, woningcorporaties, zorgorganisaties en samenwerkingsverbanden	7
Publieke omroep in beeld. Financiering, bedrijfsvoering en toezicht.	8
Kaders voor toezicht en verantwoording. Uitgangspunten, redenerlijnen en handreikingen van de Algemene Rekenkamer	8
Publiek ondernemerschap. Toezicht en verantwoording bij publiek-private arrangementen	8
Systemen van checks and balances bij rechtspersonen met een wettelijke taak.	8
Verzoekonderzoek Tariefregulering energienetwerkbeheer	9
Wereldkaart geldstromen ontwikkelingssamenwerking	10
Lessen van de tsunami	10, 37
Drinkwater in ontwikkelingslanden	10, 37
Functioneren ProRail	11
Aanbestedingen door NS-Railinfrabeheer 1995-2000	11
Toezicht op het spoor	11
Verzoekonderzoek Buitenlandvergoedingen	12
Rapporten bij de jaarverslagen 2008 en Rijk verantwoord 2008	13
Staat van de beleidsinformatie 2009	15
Staat van de beleidsinformatie 2008	15, 35
Staat van de beleidsinformatie 2007	15
Staat van de beleidsinformatie 2006	15
Staat van de beleidsinformatie 2005	15
Staat van de beleidsinformatie 2004	15
Rapport bij de Nederlandse EU-lidstaatverklaring 2008	16



Rapport bij de Nederlandse EU-lidstaatverklaring 2007	16
Rapport bij de Nederlandse EU-lidstaatverklaring 2006	16
Terugblikken 2009	17, 26
Terugblik 2008	17, 26
Terugblik 2007	17, 26
Terugblik 2006	17, 26
Terugblik 2005	17, 26
Analyse departementale toezichtvisies	18
Verantwoording en toezicht bij rechtspersonen met een wettelijke taak, deel 1	18
Verantwoording en toezicht bij rechtspersonen met een wettelijke taak, deel 2	18
Verantwoording en toezicht bij rechtspersonen met een wettelijke taak, deel 3	18
Verantwoording en toezicht bij rechtspersonen met een wettelijke taak, deel 4	18
Verantwoording en toezicht bij rechtspersonen met een wettelijke taak, deel 5	18
Caribische agenda; beoordeling voortgangsrapportages	19
Verbindingen in beeld: stichtingen	20
Verkenning nieuwe financiële relaties	20
Inzetbaarheid personeel domein veiligheid	21
Managementinformatie over inzetbaarheid Defensie	21, 25
Politiesterkte	21
Ontwikkeling en herverdeling politiesterkte 1994-1995	21
ICT: digitale duurzaamheid	22
Lessen uit ICT projecten van de overheid, deel A	22
Lessen uit ICT projecten van de overheid, deel B	22
Grip op informatievoorziening; IT-governance bij ministeries	22
Beheer en archivering van digitale bestanden	23
Machineleesbare gegevensbestanden	23
Betaalgedrag Rijksdienst	24
Betalingsbeheer in het kader van het Rjv 1999	24
Vervolgonderzoek managementinformatie over inzetbaarheid Defensie	25
Terugblikken 2009 (pijler presteren van de overheid)	26
Milieueffecten wegverkeer	27
Europees handelssysteem voor CO <sub>2</sub> -emissierechten	27
Particuliere beveiligers in het publieke domein	28
Monitoring verwerving Joint Strike Fighter	29, 30
Monitoring verwerving Joint Strike Fighter, stand van zaken 2007	29
Kwaliteitswet zorginstellingen	31
Handhaving door rijksinspecties	31
Inspectie Gezondheidszorg	31
Ontwikkeling van telezorg	32
Afstemming in de zorg	32
Onderweg naar Lissabon	33
Participatiebeleid in uitvoering	34
Aanpak harde kern jeugdwerklozen	34
Rapport bij het jaarverslag SZW 2007	34
Zwerfjongeren 2009	36
Opvang zwerfjongeren 2008	36



Opvang zwerfjongeren 2007	36
Zwerfjongeren 2005	36
Opvang zwerfjongeren 2004	36
Opvang zwerfjongeren 2003	36
Opvang zwerfjongeren 2002	36
Transparantie ontwikkelingssamenwerking	37
Verslag 2008	38
Verslag 2007	38
Verslag 2006	38
Verslag 2005	38
Strategie 2010-2015	39
Bulgarije	40
Macedonië	41
Tunesië	42
Turkije	43
Kosovo (EU-twinning)	44
Organisation for the Prohibition of Chemical Weapons	45
Peer review rekenkamer Indonesië	46
Rwanda	47
Diverse samenwerkingsactiviteiten binnen het Koninkrijk, binnen de EU en in ander internationaal verband	48
AFROSAI-E	49