



Ministerie van Binnenlandse Zaken  
en Koninkrijksrelaties

Aan

De Ministers

Bijlagen	Uw kenmerk	Ons kenmerk	Datum
		AD1999/084410	13 september 1999
Inlichtingen bij		Doorkiesnummer	
mr. drs. A.M.J. van Wijck		0703026853	
Onderwerp		Departementsonderdeel	
Tegengaan draaideurconstructie binnen de rijksdienst		Directie Personeelsmanagement Rijksdienst	

Doelstelling	Verzoek tot naleving van beleid ten aanzien van het voorkomen van de draaideurconstructie
Juridische grondslag	Geen
Relatie met andere circulaires	
Geldig vanaf	Heden
Geldig tot	Nadere berichtgeving

*I: Samenvatting*

Ter bevordering van een actief integriteitsbeleid wordt u in overeenstemming met het gevoel van de Ministerraad verzocht een ambtenaar, die laatstelijk werkzaamheden heeft verricht op uw ministerie, gedurende een periode van twee jaar na zijn ontslag departementsbreed niet als externe op enigerlei wijze in te huren. Slechts in het kader van afspraken omtrent het beëindigen van het dienstverband kan van het bovenstaande voor een bepaalde, aan te geven tijd worden afgeweken. In aanbestedingsprocedures wordt u verzocht als norm te hanteren, dat een voormalig ambtenaar niet bij de uitvoering van de te verstrekken werkzaamheden betrokken wordt.

*II: Aanleiding*

Het onderwerp integriteit binnen de overheidssector in de breedste zin staat in de constante belangstelling van de samenleving. Regelmatig voer ik met de Kamer overleg over dit onderwerp. Tijdens het Algemeen Overleg met de Vaste Kamercommissie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 3 februari en 9 juni jl. is gesproken over mogelijke vervolgstappen, die kunnen worden genomen in het kader van het integriteitsbeleid. Ik heb de Vaste Kamercommissie in het Algemeen

Overleg toegezegd een actief integriteitsbeleid te voeren. Een van de onderwerpen ziet op de zogenaamde draaideurconstructie.

*III: Het gevaar van de draaideurconstructie voor de rijksoverheid*  
 Bij de draaideurconstructie gaat het om de situatie, dat een voormalig ambtenaar na zijn ontslag vervolgens door het ministerie, waaraan hij laatstelijk verbonden was, wordt ingehuurd - via bijvoorbeeld een adviesbureau - om werkzaamheden te verrichten.

Zowel intern als extern moet echter elke schijn van belangenverstrengeling worden vermeden. Het kabinet acht de draaideurconstructie een gevaar voor een integer functioneren van de rijksoverheid en voor de beeldvorming van de overheid. Het kan de sfeer van "vriendjespolitiek" oproepen: het komt voor dat de voormalige ambtenaar wordt ingehuurd vanwege zijn contacten op het ministerie zonder dat een deugdelijke aanbestedingsprocedure heeft plaatsgevonden. Met een dergelijke handelwijze worden oneerlijke concurrentieverhoudingen bewerkstelligd. Bovendien kan daardoor een schijn van belangenverstrengeling ontstaan.

*IV: Richtlijn tegen draaideurconstructie*

Het kabinet is van mening dat voorkomen moet worden, dat ministeries een voormalig ambtenaar na zijn ontslag gedurende een bepaald tijdsbestek op enigerlei wijze inhuren. Voor het inhuren van een bureau, waaraan een voormalig ambtenaar zich na zijn ontslag heeft verbonden, zou dit betekenen, dat vastgelegd moet worden dat voormalige ambtenaren niet bij de uitvoering van de overeengekomen werkzaamheden worden betrokken. Deze norm richt zich niet zozeer tot de (voormalige) ambtenaar maar tot de ministeries. Daar moet het besef groeien, dat draaideurconstructies een gevaar inhouden voor een integer overheidsoptreden en voor het imago van de overheid.

Ten aanzien van de termijn gedurende welke een voormalig ambtenaar geen werkzaamheden voor het voormalige ministerie mag verrichten, acht ik een periode van twee jaar redelijk. Deze termijn is zodanig, dat de voormalige ambtenaar in voldoende mate op afstand is komen te staan van het betrokken departement, zodat de schijn van belangenverstrengeling kan worden vermeden.

Slechts in het volgende geval kan van het bovenstaande worden afgeweken. Het betreft de situatie dat in het kader van een beëindiging van het dienstverband afspraken worden gemaakt met de (voormalige) ambtenaar om na zijn ontslag nog gedurende een bepaalde, aan te geven tijd, werkzaamheden voor het ministerie te verrichten, teneinde de overstap naar een nieuwe functie te vergemakkelijken. In zo'n geval bestaat hiertegen geen bezwaar.

Ik verzoek u dan ook overeenkomstig het gevoelen van de Ministerraad te voorkomen, dat een voormalig ambtenaar gedurende een tijdsbestek van 2 jaar na zijn ontslag op enigerlei wijze bij het departement, waaraan hij laatstelijk verbonden was, wordt ingehuurd om voor dat ministerie werkzaamheden te verrichten. Slechts in geval van afspraken in het kader van een beëindiging van het dienstverband kan gedurende een bepaalde, aan te geven tijd hiervan worden afgeweken. In aanbestedingsprocedures verzoek ik u als norm te hanteren, dat een ambtenaar niet bij de uitvoering van de te verstrekken werkzaamheden betrokken wordt.

DE MINISTER VAN BINNENLANDSE ZAKEN EN KONINKRIJKSRELATIES,

A. Peper