

De Nederlandse Mededingingsautoriteit  
t.a.v. Directeur Vervoerkamer  
Mw. Ir. M.A. Zuurbier  
Postbus 16326  
2500 BH Den Haag

Datum	4 juli 2008	Behandeld door	Dhr. Ir H.N. Bothof
Uw kenmerk	200089/16.B1003	Telefoonnummer	030 235 3053
Ons kenmerk	20809447		
Onderwerp	Reactie definitief rapport BSL marktonderzoek ICT-systemen		

Geachte mevrouw Zuurbier ,

**Raad van Bestuur**

**Bezoekadres**

De Inktpot  
Moreelsepark 3  
3511 EP Utrecht

**Postadres**

Postbus 2038  
3500 GA Utrecht

[www.prorail.nl](http://www.prorail.nl)

Op uw verzoek reageren wij hiermee inhoudelijk op het rapport van BSL Management Consultants, "Market Assessment for ProRail ICT-Systems in Traffic Control".

Wij hebben het onderzoek met grote belangstelling gelezen omdat het benutten van marktkennis, zeker in dit domein, als essentieel wordt gezien voor de ontwikkelopdracht waarvoor ProRail staat. We zijn dan ook blij dat BSL aangeeft dat ProRail reeds belangrijke stappen heeft gezet in het beter "in control" krijgen van haar ICT Systemen en het opbouwen van kennis van die systemen.

We delen dan ook de analyse van BSL dat het daarbij van cruciaal belang is zwaar te investeren in "Requirements Management". ProRail is actief bezig de in de systemen en bij leveranciers opgesloten knowhow over de werking van de spoorse systemen te expliciteren. Wij onderschrijven de nog maar zeer beperkte volwassenheid van de internationale markt in het leveren van standaardssystemen voor treinbesturing en herkennen de handicap die er ligt in de aansluiting op de reeds bestaande spoorse technologie platformen en de complexiteit in de interacties op de rest van het systeemlandschap.

De potentiële winst in het actief verkennen van bestaande maatwerkoplossingen c.q. concepten in de internationale markt voor treinbesturingssystemen willen wij zeker verzilveren door deze om te zetten naar voor ProRail bruikbare architecturen en specificaties. In die zin nemen wij de aanbevelingen die BSL hierin doet ter harte. Zo ook het risico dat zij hebben onderkend in het te ver doorschieten in het insourcen van kennis, zeker in het domein van technologie. Bij onze "Sourcing" strategie zullen we hiermee rekening houden. Graag benutten wij hiervoor de door BSL met de marktverkenning opgedane kennis welke ligt besloten in het rapport en de daarin opgenomen aanbevelingen. Wij zullen hiertoe BSL uitnodigen voor een vervolgesprek.

Met dank voor de door NMA aangereikte marktkennis en samenwerking bij het onderzoek sluit ik af.

Hoogachtend,



Dhr. U. Groen  
Raad van Bestuur